

#### **ÍNDICE**

- 1. INTRODUCCIÓN
- 2. MARCO JURÍDICO
- 3. RESEÑA HISTÓRICA DE LA COMUNA
- 4. CARACTERIZACIÓN SOCIOECONÓMICA
  - Información demográfica
  - Población por grupos de edades
  - Ingreso económico hogares
- 5. ÍNDICE DE VULNERABILIDAD
- 6. DESCRIPCIÓN CORPORACIÓN DE EDUCACIÓN
- 7. ANÁLISIS SIMCE-CATEGORÓAS DE DESEMPEÑO
  - SIMCE Y PSU Liceo
  - Síntesis información de resultados Simce 8° año básico.
- 8. RENDIMIENTO PROMEDIO POR ESTBALECIMIENTO
- 9. EVOLUCION MATRICULA COMUNAL
- 10. MATRICULA Y PROYECCION ESTABLECIMIENTOS
- 11. ASISTENCIA MEDIA COMUNAL
- 12. ASISTENCIA MEDIA POR ESTABLECIMIENTO EDUCACIONAL
- 13. SUBVENCION ESCOLAR PREFERENCIAL (SEP)
- 14. ALUMNOS PRIORITARIOS Y PREFERENTES
- 15. CONTINUIDAD DE ESTUDIOS ESTUDIANTES QUE EGRESAN 8ºBASICO
- 16. SISTEMA DE DESARROLLO PROFESIONAL DOCENTE
- 17. DESEMPEÑO DOCENTE SEGÚN PROCESO DE EVALUACION
- 18. ANALISIS FODA
- 19. MODELO CALIDAD DE GESTION ESCOLAR
- 20. SINTESIS PLANES OPERATIVOS ESTABLECIMIENTOS
- 21. NIVEL DE APRTICIPACION ESTUDIANTES ACTVIDADES REMOTAS
- 22. ACCIONES REALIZADAS POR ESTABLECIMIENTOS EN CASO DE AUSENTISMO
- 23. ESTRATEGIAS DE MONITOREO DE APRENDIZAJES POR PANDEMIA
- 24. ENCUESTA A APODERADOS RETORNO A CLASES

- 25. PLAN DE CONTENCIÓN SOCIOEMOCIONAL 2020
- 26. PLAN DE CONTINUIDAD DE APRENDIZAJE
- 27. PLAN "EL DESAFIO DE UNA NUEVA ESCUELA 2021 PARA DALCAHUE"
- 28. INVERSION INFRAESTRUCTURA 2020 Y PLANIFICACIÓN 2021
- 29. PLAN DE FORTALECIMIENTO FAEP 2020-2021
- 30. INICIATIVAS COMUNALES DE CALIDAD
- 31. PROYECCIÓN DOTACION DOCENTE
- 32. PROYECCIÓN DOTACIÓN ASISTENTES DE LA EDUCACIÓN
- 33. DOCENTES EN EDAD DE JUBILAR
- 34. ASITENTES EN EDAD DE JUBILAR
- 35. DOTACIÓN JARDINES INFANTILES
- 36. PROYECCIÓN PRESUPUESTO EDUCACIÓN 2021
- 37. CONSIDERACIONES FINALES Y DESAFÍOS DE TODA LA COMUNIDAD

## 1.- INTRODUCCIÓN

El Plan que se presenta para el año 2021, es y debiera ser a grandes rasgos, la continuación de los planes anteriores, pues obedece a una política comunal establecida por las entidades administrativas y técnicas de la Educación comunal, (Corporación) y dirigida en todo su quehacer por el propio alcalde que representa la autoridad y responsabilidad que le cabe al municipio, a través de la Ley 19.410 de Educación (1995), que dice expresamente, que debe ser "un instrumento elaborado por los municipios del país", esto significa que el compromiso, la planificación y desarrollo de la Educación en la comuna es una tarea institucional que hace participe política y cívicamente a todos los que en la entidad trabajan. Siendo el alcalde la primera entidad, es el gestor y líder de estos últimos cuatro años y el presente plan obedece también a un esfuerzo a mediano plazo, en que se fija la hoja de ruta para esta comuna.

No obstante, en esta intencionalidad de trabajo continuado (cuatro años), no podemos dejar de considerar que año tras año los escenarios cambian y las exigencias locales que emanan de nuevas realidades generan necesidades educativas, que generalmente son diferentes en el transcurso del tiempo, de este modo se ha tenido que tomar en cuenta temáticas que afectan al país y también al entorno comunal, como ha sido la migración, la convivencia social, participación ciudadana espontánea y asistemática y así cada año surgen desafíos nuevos, muchas veces inesperados.

La realidad vivida el año 2020, tomó por sorpresa al mundo entero, y la comuna no está exenta de padecer lo que en cada rincón del planeta los seres humanos tuvimos que enfrentar. La pandemia por el COVID-19 trajo como primera consecuencia el cierre de las escuelas y Liceo de la comuna, debiéndose asumir una nueva modalidad de trabajo que no estaba planificada. El compromiso del departamento de educación de la corporación municipal, equipo técnico, equipos directivos de los establecimientos, docentes y asistentes de la educación, han debido cambiar el escenario y modificar la enseñanza, pasando de una clase **tradicional** en

el aula a la implementación de una clase virtual, asumiendo grandes desafíos para dar respuesta a la continuidad de aprendizaje frente a una emergencia sanitaria como la vivida.

El sistema educativo comunal en forma oportuna dio respuesta a la crisis sanitaria a partir del cierre de los Establecimientos, creando un nuevo escenario educativo, con nuevas formas de trabajo, de planificación, de organización del curriculum y evaluación. Nace de este modo un nuevo marco y muchos desafíos que habrá que tomarse en cuenta el año 2021 para dar respuesta y alcanzar los objetivos propuestos en esta nueva priorización curricular emanada desde el ministerio de educación, como además contar con los recursos y materiales para que todos nuestros estudiantes tengan las mismas oportunidades.

La suspensión de clases presenciales a consecuencia del coronavirus ha provocado que el profesorado, estudiantes y la familia se enfrenten, de un día para otro, en una nueva forma de enseñar y aprender, teniendo presente que lo digital es la principal vía de conexión, sin embargo de acuerdo a nuestra idiosincrasia y a nuestra realidad geográfica y cultural, se sobrepasó lo digital con clases presenciales a domicilio, guías de trabajo pedagógico a la puerta de los hogares, intervenciones y retroalimentación vía teléfono y whatsapp, entre otras estrategias y, sin duda, lo más importante ha sido el apoyo socioemocional entregado, tanto por la llustre municipalidad, Corporación de educación, como algunos docentes, proporcionando acompañamiento y contención a nuestros padres y apoderados que han tenido que pasar por diferentes episodios, tanto emocional como económico.

#### 2.- MARCO JURÍDICO

Como ya se ha mencionado en la presentación de este documento, y al ver el cuarto año de un periodo municipal que se planteó metas y estrategias dentro de una política comunal de fortalecer la calidad de la educación en todos sus ámbitos, fue necesario marcar y determinar en la elaboración del PADEM para el año 2021, todo el marco jurídico que respalda y a la vez exige el cumplimiento de la administración educacional de la comuna, de modo que en un sentido de transparencia, las planificaciones anteriores del PADEM están al alcance de toda persona interesada en este quehacer.

De acuerdo con lo anterior, se ha sostenido cada año que este instrumento anual obedece al cumplimiento de la Ley Nº 19.410 del año 1995, que entre otros aspectos plantea que "todos los municipios deben elaborar un PADEM" y que debe contar al menos con:

- Un diagnóstico
- Proyección de matrícula (metas comunales en esta materia)
- Dotación docente
- Los gastos asociados a la educación (presupuesto)

Entonces la ley delega esta responsabilidad al Municipio, quien, a través de una Corporación, en este caso, sistematiza la información, que debe entre otros casos, considerar el PLADECO, aunque no es vinculante. Además debe recabar información o antecedentes sobre los PEI y PME a los establecimientos, Programas de Mejoramiento y Programas de Mejoramiento desarrollados por el mismo el Ministerio de Educación. Posterior al surgimiento de la Ley y sus exigencias a esta materia se realiza a través de dictámenes de Contraloría modificaciones, la primera es la regularización de la planta docente, debido a que la ley deja algunas libertades al Sostenedor para fijar la asignación de horas profesionales, estipulando que la asignación horaria debe ser ajustada a las necesidades de los Establecimientos. (Dictámenes Nº 57.926 y 22.737 de 2011)Lo segundo se refiere a la eliminación de la

exigencias de presentar el PADEM al Consejo Económico y Social y remitirlo al respectivo Departamento Provincial de Educación y a los Establecimientos educacionales de la comuna, los que tenían un plazo de 15 días para efectuar observaciones, que debían ser acompañadas para la consideración del Consejo al momento de aprobar el Plan, Dictamen Nº18.967 de 2012 y 32.040 de 2013.

Año tras año la Corporación Educacional de la comuna en su aspecto Técnico Pedagógico y administrativo ha cumplido al pie de la letra con las exigencias legales y a través de los órganos ejecutores como son los establecimientos educacionales, ha puesto a disposición todo lo que está a su alcance para lograr las metas y desafíos propuestos para cada año.

En el plano del presente año y su proyección para el año 2021, además de continuar el trabajo hasta aquí realizado se tiene que considerar el impacto por la pandemia por COVID-19, y este nuevo escenario educativo, tanto la Corporación como sus Establecimientos Educativos y todos los que en ellos trabajan, estamos obligados a crear nuevas formas de trabajo y para ello se deja en este intento una serie de documentos orientadores emanados del Mineduc para enfrentar a nivel de país y por ende comunal, las respuestas educativas, las estrategias de trabajo y las acciones a las que estamos todos responsablemente comprometidos.

Como constancia de lo anterior se expone a continuación todos los documentos que han emanado del Ministerio de Educación para entregar una serie de sugerencias, protocolos, estrategias y obligaciones a cumplir en esta contingencia nacional.

- Protocolo: Coronavirus COVID-19 en establecimientos educacionales y jardines infantiles.
- Protocolo: Coronavirus COVID-19 en instituciones de educación superior.
- Protocolo: Plan de acción MINEDUC para instituciones de Educación Superior. Marzo 2020
- Protocolo: Plataforma de enseñanza a distancia para instituciones de Educación superior.

- Protocolo: Orientaciones generales para guiar el aprendizaje de los estudiantes a distancia en instituciones de educación superior.
- Protocolo: Orientaciones Mineduc COVID-19
- Protocolo para prevención y monitoreo del contagio de Coronavirus COVID-19 en establecimientos educacionales.
- Protocolo: Orientaciones complementarias por COVID-19. Comunidades Educativas inclusivas, estudiantes extranjeros y sus familias.
- Portal Educar Chile (Fundación Chile)
- Protocolo: Orientaciones al sistema de Educación Parvularia en contexto COVID-19
- Protocolo: Orientaciones al sistema escolar en contexto de COVID-19
- ➤ 18.03.2020: Coronavirus: Ministerio de Educación activa plan de acción para instituciones de Educación superior.
- 23.03.2020: Televisión Nacional contará con sección del Mineduc enfocada en la educación desde el hogar.
- 24.03.2020 Cursos formativos gratuitos a distancia para profesores y educadores.
- 26.03.2020. Mineduc reafirma compromiso con Educación TP y delinea estrategia de capacitación online para instituciones de Educación Superior.
- ➤ 31.03.2020: Coronavirus: Mineduc implementa Plan de Apoyo específico para escuelas rurales.
- ➤ 31.03.2020: Con más de 1.5 millones de canastas de alimentación entregadas y con sanciones a empresas que no hayan cumplido termina la inédita operación de Junaeb.
- > 03.04.2020: Aprendo en casa: Mineduc y Fuerza Aérea envían material pedagógico a zonas extremas.
- ➤ 14.04.2020: Presidente Piñera anuncia nueva señal de TV educativa para ayudar a alumnos a estudiar desde sus casas: "3,5 millones de niños y jóvenes serán beneficiados con la iniciativa".

- ➤ 15.04.2020: Aumentan a 106 las Instituciones de Educación Superior que ya han flexibilizado el pago de los aranceles frente a emergencia sanitaria.
- ➤ 15.04.2020: Gobierno lanza plataforma "Vacaciones en casa" que reúne contenido recreativo para las vacaciones de invierno.
- ➤ 16.04.2020: Becas TIC: Mineduc adelanta entrega de 122 mil computadores con conexión gratuita a internet a estudiantes de 7º básico.
- 24.04.2020: acceso a la Educación Superior: Ministerio de Educación ajusta contenidos de Prueba de Transición 2020 por emergencia COVID-19
- 27.04.2020: Mineduc lanza Aprendo TV: bloque educativo será emitido desde hoy en todo el país.
- 29.04.2020: Ministerio de Educación disponibiliza preuniversitarios online de forma gratuita.
- ➤ 08.05.2020: Mineduc, Unesco y Unicef se unen para educar sobre impacto socioemocional en comunidades educativas por pandemia de coronavirus.
- ➤ 12.05.2020: Simce de este año tendrá un carácter de diagnóstico sin consecuencia para las escuelas.
- Mayo priorización curricular: Conozca una propuesta del Ministerio de Educación como respuesta a las necesidades educativas de niños y jóvenes en el contexto de la pandemia por coronavirus.
- ➤ 14.05.2020: Apoyos del Mineduc durante la Pandemia del Covid-19
- ➤ 25.05.2020: Nueva plataforma "Lectoescritura Digital- Estudiantes podrán participar del club de lectura más grande del país.
- Plataforma: Aprendo en línea.
- > TV Educa Chile. Nueva señal para ayudar a alumnos a estudiar desde sus casas.
- Mineduc Conferencias: En el marco de la pandemia por COVID-19 el Ministerio de Educación ha preparado una serie de conferencias online.

- > 27.05.2020: Mineduc lanza nueva oferta formativa para apoyar a la comunidad docente en el contexto de emergencia sanitaria.
- ➤ 29.05.2020Mineduc entrega recomendaciones para el apoyo socioemocional de docentes, estudiantes y familias.
- 01.06.2020 Entrega de tercera canasta de alimentación escolar.
- > 02.06.2020: Mineduc facilita sus redes Futuro Técnico para impulsar proyecto de apoyo digital a docentes TP.
- ➤ 03.06.2020: Mineduc conforma grupo de trabajo con expertos en educación para abordar deserción escolar.
- ➤ 11.06.2020: Aprendiendo Juntos: Las iniciativas que han permitido continuar con clases en esta emergencia.
- ➤ 11.06.2020: Mineduc al aire: Ciclo de entrevistas donde entregarán pautas sobre educación socioemocional y aprendizajes.
- ➤ 18.06.202: Mineduc lanza portal Aprendo en Línea Docente con más de 20 mil recursos disponibles para facilitar a profesores la aplicación del Currículum Escolar Priorizado.
- 24.06.2020: Mineduc lanza red "Tutores para Chile" con estudiantes de pedagogía.
- ➤ 26.06.2020: Liceos Bicentenarios se capacitan en uso de Tecnologías para la educación a distancia.
- > 02.07.2020: Mineduc lanzó "Bitácora Docente" una guía para apoyar a los profesores en el manejo socioemocional.
- ➤ 06.07.2020 Orientación para la implementación de la priorización curricular en forma remota y presencial. Mineduc
- > 07.07.2020: Junaeb ha entregado más de ocho millones de canastas de alimentos a estudiantes durante la suspensión de clases presenciales.
- ➤ 13.07.2020: Ministerio de Educación anuncia convenio con Microsoft en beneficio de los estudiantes y profesores de Chile.
- 22.07.2020: Más de 20 mil cupos disponibles para que la comunidad docente pueda acceder a talleres de capacitación en el uso de google Classroom.

- 23.07.2020: El rol de la Supervisión Ministerial en contexto de emergencia.
- 28.07.2020: Mineduc presenta novedades en la implementación del Sistema de Admisión Escolar en el contexto COVID-19
- 29.07.2020: Envío de SMS contacto directo con familias y reportes automáticos de ausentismo. Las 15 propuestas de la mesa de expertos para prevenir la deserción escolar.
- 23.08.2020 Orientación para la elaboración del reglamento interno de evaluación Mineduc.
- 24.08.2020 Criterios de evaluación calificación y promoción de estudiantes de 1º básico a 4º medio.
- Clubes de lecturas virtuales.
- "Aprendiendo a leer con Bartolo" software gratuito para apoyar la lectura y escritura.
- Aprendo TV.
- TV Educa Chile. Nueva señal para ayudar a alumnos a estudiar desde sus casas.
- > Plataforma: Aprendo en línea.

## 3.- RESEÑA HISTÓRICA DE LA COMUNA

A diferencia de otras ciudades o comunas que cuentan con fecha de fundación, esto es por los españoles conquistadores, la comuna de Dalcahue se ubica en un territorio; además de privilegiado, mirando sus poblados hacia la cordillera, dejando pasar de por medio canales y mares costeros; está poblado desde miles de años por nuestro pueblo originario, y cuenta con la historia similar del continente al ser conquistado y su pueblo sometido mediante el sistemas de encomiendas, apropiación de sus tierras por los españoles y luego por la república. Un proceso evangelizador que no logró echar por tierra la religión ancestral, de las cuales los misioneros tomaron signos y ritos para imponer la fe católica.

Sus más de 20 localidades costeras, según el Censo de 2002, contaba con una población de 10.963 personas, con un crecimiento demográfico en la última década, aumentado a 13.762 habitantes, de acuerdo con Censo 2017.

Cuenta esta Comuna de tres iglesias declaradas Monumentos Nacionales y son hoy día Patrimonio de la Humanidad: Tenaun, San Juan y Dalcahue.

Características importantes de su identidad y patrimonio son sus fiestas patronales, la existencia de astilleros con constructores de ribera ancestrales, arquitectura tradicional, artesanías y en lo intangible un sin número de mitos, leyendas, cantos y danzas.

De esta costa, la costa de Dalcahue se ha recogido la historia de la mayoría de las danzas o bailes tradicionales de Chiloé, a través de legendarios músicos que sobreviven en la memoria de sus habitantes; Diego Ruiz, Jerónimo Barría, José Concepción Bahamonde (Canahue), José Daniel Bahamonde (coche Molina), Silvestre Bahamonde (Don Chive) y tantos otros que aún viven en las comunidades, traspasando de generación en generación sus saberes tradicionales.

El 28 de febrero de 1855, el Presidente Manuel Montt Torres, mediante Decreto Supremo subdividió la Provincia de Chiloé en cuatro Departamentos: Ancud, Castro, Quinchao y Carelmapu. El territorio de la

Comuna formó parte del departamento de Ancud hasta que se dio el proceso de regionalización a fines de la década de 1970, según antecedentes que nos entrega el destacado profesor historiador Nelson Bahamonde nacido en la Costa de San Juan.

La historia reciente nos habla del nuevo poblamiento urbano, con la llegada de inmigrantes procedentes del resto del país, por llegar a ser la cabecera de comuna un centro industrial-marítimo que entrega nuevas fuentes de trabajo. Este hecho provoca un crecimiento acelerado de su población y a su vez una interculturalidad que trae nuevos desafíos a las formas de vida de sus habitantes.

#### 4.- CARACTERIZACIÓN SOCIO ECONÓMICO COMUNAL

Para efecto del presente Plan es necesario considerar algunos datos y antecedentes de la población atendida y que tiene directa relación con las políticas a largo plazo que se pretende desarrollar a las posibles soluciones desde el ámbito educacional a corto plazo. Estos datos estadísticos son extraídos de los Censos de Población y Vivienda de los años 2002 y 2017, ejecutados por el Instituto Nacional de Estadísticas (INE) y que también se encuentran disponibles en Reporte Estadístico 2017 de Biblioteca del Congreso Nacional de Chile.

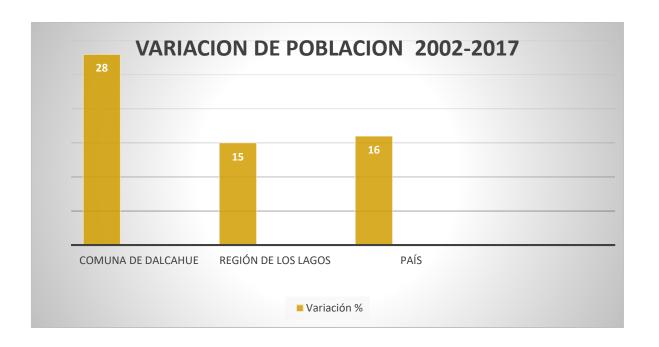
De acuerdo con la información obtenida en el censo 2017, la comuna contabiliza una población de 13.762 habitantes, distribuidos en 5.659 viviendo con una densidad de población de 11,2 habitantes por kilómetro cuadrado (11,2 Hab/ km²:

# Información Demográfica Comuna Dalcahue

Información de Población Comuna de Dalcahue

COMUNA	Total	Total de	Densidad	Densidad	Total de	Variación	Tasa	Tasa
	de	personas	de	del	personas	inter-censo	inter-	media
	viviendas	2017	población	viviendas	2002	Nº de	censo	anual
	2017	(Nº de	2017	2017	(Nº de	personas)	(%)	Crec.
	(Nº de	personas)	HAB/km <sup>2</sup> :	VIV/ km²:	personas)			Pobl.
	viviendas)							(%)
DAI CAHUE	5.659	13.762	11.2	4.6	10.679	3.083	28.9	1.80
DALCAHUE	5.659	13.762	11,2	4,6	10.679	3.083	28,9	1,80
DALCAHUE	5.659 332.920	13.762 828.708	11,2 17,1	4,6 6,9	10.679 716.739	3.083 111.969	28,9	1,80

De acuerdo con la información anterior el crecimiento demográfico es muy inferior a la región y país, y en estos 16 años de inter-censo 2002-2017, la tasa para Dalcahue alcanza 1,80%.

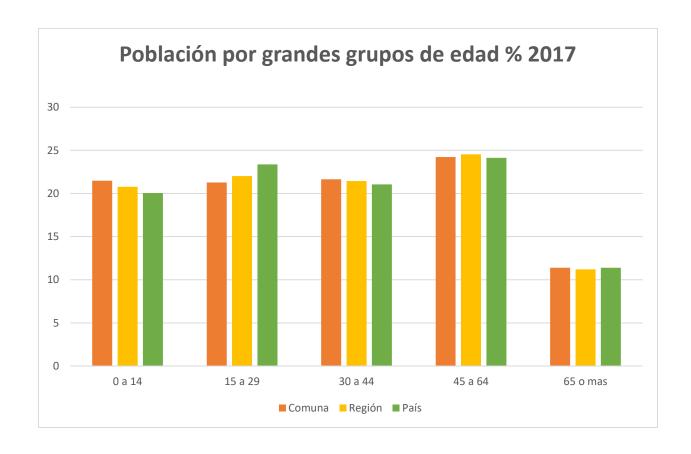


# Población por grupos de edad Comuna Dalcahue 2002-2017

Distribución por grupos de edad Censo 2017 (%)

Edad	2002	2017	Comuna	Región	País
0 a 14	3.021	2.956	27,48	20,78	20,05
15 a 29	2.498	2.927	21,27	22,02	23,37
30 a 44	2.488	2.979	21,65	21,45	21,05
45 a 64	1.704	3.333	24,22	24,54	24,13
65 o más	982	1.567	11,39	11,21	11,4
Total	10.693	13.762	100	100	100

Fuente: censos de Población y Vivienda 2002 – 2017, INE.



Los datos de este cuadro son de vital importancia para proyectar la atención de cobertura de matrícula; y en él se puede observar que la población de 0 a 14 años es de 21,48% y la de 15 a 29 años alcanzó 21,27 % y la población más adulta entre los 45 y 65 años reúne un porcentaje de 35,61%.

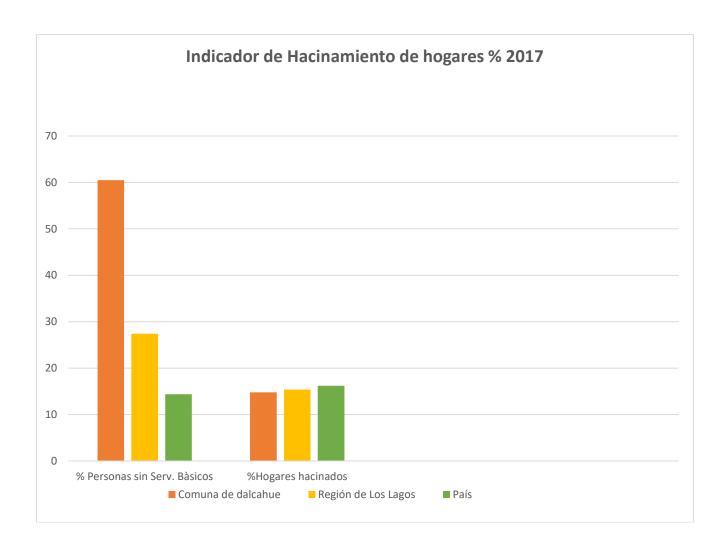
Sorprende la información recabada en la encuesta CASEN para la comuna, en el sentido que arroja más de un 50% de personas sin servicios básicos a junio de 2017, que es otro dato para considerar, por cuanto atendemos a niños y niñas provenientes de estos hogares.

#### INGRESO DE LOS HOGARES DE ACUERDO AL INE

La medición de pobreza y pobreza extrema por insuficiencia de ingreso se basa en comparar el ingreso percibido por el hogar con dos valores, conocidos como las líneas de pobreza y de pobreza extrema que representa un estándar mínimo de ingreso necesario para satisfacer un conjunto de necesidades básicas. El ingreso de los hogares se estima a partir de la información recabada en la Encuesta de Caracterización Socioeconómica (CASEN), revelada por el Ministerio de Desarrollo Social, en la edición de 2017, no se introdujeron cambios en la forma de captación de ingreso de los hogares.

En el caso la comuna de Dalcahue el Censo 2017 no contempla como muestra en el aspecto el considerar personas pobres por ingreso y taza de pobreza multidimensional.

Unidad Territorial	% Personas sin Servicios básicos	% Hogares Hacinados
Comuna de Dalcahue	60,5	14,8
Región de Los Lagos	27,4	15,4
País	14,4	16,2



## 5.- ÍNDICE DE VULNERABILIDAD ESTABLECIMIENTOS EDUCACIONALES

El índice de vulnerabilidad escolar es la medición socioeconómica que realiza cada año el Mineduc a los Establecimientos educacionales del país. Es un indicador más de las características socio económicas de los estudiantes que ayudan a los organismos del estado a dirigir su asistencia social como es el desayuno y almuerzo escolar y otras prestaciones en cuanto a selección de los estudiantes según condiciones de pobreza y riesgo de fracaso escolar.

IVE 2020 ESCUELAS MUNICIPALES	Porcentaje
Liceo Bicentenario de Excelencia	95%
Escuela Básica	95%
Escuela Rural Mallinlemu	89%
Escuela Rural José Daniel Bahamonde (Puchaurán)	84%
Escuela Rural Calen	96%
Escuela Rural Juan Victorino Tangol (Tenaun)	87%
Escuela Cesar Gómez García (Quetalco)	100%
Escuela Rural San Pedro	100%
Escuela Rural El Prado	100%
Escuela Rural Carihueico	100%
Escuela Rural Culdeo	85%
Escuela Rural Tocoihue	100%
Escuela Rural Dallico	100%
Escuela Rural José María Ulloa (Tehuaco)	100%
IVE COMUNAL ESCUELAS MUNICIPALES	95%

#### 6.- DESCRIPCIÓN CORPORACIÓN MUNICIPAL

Secretario General : Sergio Humberto Schick Cifuentes

Dirección Área Educación : Carolina Andrea Guajardo Lobos

Unidad Técnica Pedagógica : Karina Viviana Vásquez Rosas

La Corporación Municipal de Dalcahue administras las áreas de salud y educación de la comuna, para efecto de este PADEM anexamos otros antecedentes, específicamente contribuyendo al objetivo de asegurar y proyectar la educación en la comuna de Dalcahue.

#### Misión

La Corporación plantea en su misión educacional: "garantizar el desarrollo de la educación en todas sus modalidades y promover la calidad y superación de las personas a través de un sistema educativo" y expresa como sellos importantes:

- Lograr aprendizajes de calidad.
- Educación con autonomía.
- Prescindencia de cualquier forma o tipo de discriminación.
- Educación humanista, democrática y de excelencia.
- Formar personas respetuosas, tolerantes de la diversidad y de la naturaleza.
- Desarrollar las competencias necesarias para aportar al desarrollo de la comuna.
- Resguardar la identidad cultural y tradiciones propias para que sean un aporte al país.
- Preservación y cuidado del medio ambiente.
- Buen trato y sana convivencia.

#### Visión

La Corporación Municipal de Educación tiene la visión global de una educación de calidad y manifiesta lo siguiente: "proyectar a nuestros estudiantes en los aspectos académicos, culturales, artísticos sociales y valóricos de manera que sean reconocidos por su sólida formación y habilidades destacadas que les hará posible el logro de sus sueños, a través de una trayectoria de vida que les asegure espacios de felicidad y dignidad para ellos y sus familiares", enfocada en cuatro ejes principales:

- Aprender a conocer
- Aprender a hacer
- Aprender a ser
- Aprender a vivir con otros

## 7.- ANÁLISIS SIMCE Y CATEGORÍAS DE DESEMPEÑO ESTABLECIMIENTOS DE LA COMUNA

## ¿Qué es la categoría de desempeño?

La Agencia de la Calidad de la Educación entrega información y sostiene que "sirve para que las escuelas puedan reflexionar sobre sus fortalezas y debilidades en el proceso de aprendizaje de los estudiantes, en su gestión pedagógica y en los aspectos que inciden en su desarrollo personal y social, orientando la autoevaluación para que sea incorporada por los establecimientos a su Plan de Mejoramiento Educativo o Plan Estratégico y gatille acciones concretas para el avance.

Esta información que se entrega cada año se presenta en categorías: "La categoría de desempeño es el resultado de una evaluación integral que clasifica a los establecimientos en desempeño Alto, Medio, Medio/bajo e Insuficiente" (ACDD)

A partir del año 2016 estas categorías se entregan a los Establecimientos y puede presentar uno de los cuatro niveles de acuerdo con las características que se indican:

- Nivel Alto: Esta categoría agrupa a Establecimientos cuyos estudiantes obtienen resultados que sobresalen respecto de lo esperado, considerando siempre el contexto social de los estudiantes del establecimiento.
- Categoría Medio: Esta categoría agrupa a Establecimientos cuyos estudiantes obtienen resultados similares a lo esperado considerando siempre el contexto social de los estudiantes del establecimiento.
- Categoría Medio Bajo: esta categoría agrupa establecimientos cuyos estudiantes obtienen resultados por debajo de lo esperado, considerando siempre el contexto social de los estudiantes del establecimiento.

➤ Insuficiente: Esta categoría agrupa a establecimientos cuyos estudiantes obtienen resultados muy por debajo de lo esperado considerando siempre el contexto social de los estudiantes del establecimiento.

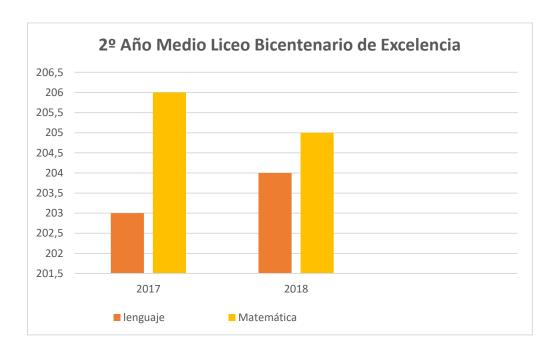
La misma agencia aclara el procedimiento para llegar a la categoría de desempeño del establecimiento: "se construye un índice de Resultados inicial que considera la distribución de los estudiantes en los Niveles de Aprendizaje, los Indicadores de Desarrollo Personal y Social, los resultados de las pruebas Simce y su progreso en la últimas tres o dos mediciones según corresponda para cada nivel. Luego este índice de resultados se ajusta según las características de los estudiantes del establecimiento educacional, por ejemplo, su vulnerabilidad.

Finalmente, en base a este nuevo Índice de Resultados Final, se clasifica a los establecimientos en **Alto, Medio, Medio Bajo e Insuficiente.** 

## **ANÁLISIS SIMCE Y PSU**

LICEO BICENTENARIO DE EXCELENCIA 2º Año Medio

Año	Lenguaje y Comunicación Lectura	Matemática
2017	203	206
2018	204	205



Los puntajes obtenidos por el establecimiento el año 2018 en ambas asignaturas no difieren mayormente en relación con la evaluación anterior correspondiente al año 2017.

El promedio del establecimiento en Lenguaje y Comunicación, comparado con el promedio nacional de establecimientos de similar grupo socioeconómico es más bajo en -24 puntos (Agencia de Calidad)

En la asignatura de matemáticas en comparación a establecimientos similares a nivel nacional es más bajo (-23 puntos) (Agencia de Calidad)

Asignaturas	RESULTADOS PSU LICEO BICENTENARIO			
	2018	2019	2020	
Lenguaje y		414		
comunicación		414		
Educación matemática		449		
Historia, Geografía y		557		
ciencias sociales		337		
Ciencias		503		
Promedio		480		

#### Reflexión en base a los resultados/acciones remediales:

- Motivar aún más a los estudiantes para proseguir estudios superiores.
- Motivarlos aún más a los estudiantes para acceder a diferentes instancias de preparación de la prueba.
- Planificar acciones de preparación interna de la prueba.
- Fortalecer los convenios con las entidades de educación superior de la zona (ULagos, Uach) para que los estudiantes accedan a los programas de preparación de la prueba.

## SÍNTESIS DE INFORMACIÓN DE RESULTADOS SIMCE 8º AÑO BASICO

La Agencia de Calidad de la Educación informó los resultados de las pruebas Simce 2019, que fueron aplicadas a 222.353 escolares de 8° básico en todo el país.

Cabe recordar que el año pasado también los alumnos de 4°básico y 2° medio debían rendir la prueba, pero por el estallido social la rendición del primer nivel se vio alterada por las protestas escolares, donde sólo participaron 5.140 colegios (69%). El resto, quedó sin ser evaluado.

Los resultados obtenidos en los Establecimiento educacionales de la Comuna de Dalcahue y que fueron entregados por la agencia de la calidad son los siguientes:

SIMCE			
1	SCUELA BAS	SICA 2019	
ASIGNATURAS	Puntaje	Comparación con establecimientos	
	promedio	de similar grupo socioeconómico	
Lenguaje y Comunicación	234	Similar	
Educación matemática	240	Similar	
Historia Geografía y Cs.	246	Más alto	
sociales			
Indicadores de Desarrollo	Puntaje	Comparación con establecimientos	
Personal y Social		de similar grupo socioeconómico	
Autoestima académica y	74	Similar	
motivación escolar			
Clima de convivencia escolar	80	Más alto	
Participación y formación	81	Similar	
ciudadana			
Hábitos de vida saludable	75	Similar	

# SIMCE ESCUELA RURAL MALLINLEMU 2019

ASIGNATURAS	Puntaje promedio	Comparación con establecimientos de similar grupo socioeconómico
Lenguaje y Comunicación	258	Más alto
Educación matemática	279	Más alto
Historia Geografía y Cs. sociales	248	Más alto
Indicadores de Desarrollo Personal y Social	Puntaje	Comparación con establecimientos de similar grupo socioeconómico
Autoestima académica y motivación escolar	72	Similar
Clima de convivencia escolar	75	Similar
Participación y formación ciudadana	77	Similar
Hábitos de vida saludable	73	Similar

# SIMCE ESCUELA RURAL JOSÉ DANIEL BAHAMONDE BAHAMONDE 2019

ASIGNATURAS	Puntaje promedio	Comparación con establecimientos de similar grupo socioeconómico
Lenguaje y Comunicación	231	Similar
Educación matemática	259	Más alto
Historia Geografía y Cs. sociales	248	Similar
Indicadores de Desarrollo Personal y Social	Puntaje	Comparación con establecimientos de similar grupo socioeconómico
Autoestima académica y motivación escolar	73	Similar
inotivacion escolar		
Clima de convivencia escolar	76	Similar
Clima de convivencia	76 74	Similar Más bajo

# SIMCE ESCUELA RURAL CALEN 2019

ASIGNATURAS	Puntaje promedio	Comparación con establecimientos de similar grupo socioeconómico
Lenguaje y Comunicación	254	
Educación matemática	252	
Historia Geografía y Cs. sociales	256	
Indicadores de Desarrollo Personal y Social	Puntaje	Comparación con establecimientos de similar grupo socioeconómico
Autoestima académica y motivación escolar	81	
Clima de convivencia escolar	81	
Participación y formación ciudadana	91	
Hábitos de vida saludable	71	

Nota: No es posible comparar resultados, porque la cantidad de estudiantes evaluados es insuficiente.

# SIMCE ESCUELA RURAL JUAN VICTORINO TANGOL 2019

ASIGNATURAS	Puntaje promedio	Comparación con establecimientos de similar grupo socioeconómico
Lenguaje y Comunicación	240	
Educación matemática	261	
Historia Geografía y Cs. sociales	269	
Indicadores de Desarrollo Personal y Social	Puntaje	Comparación con establecimientos de similar grupo socioeconómico
Autoestima académica y motivación escolar	79	Más alto
Clima de convivencia escolar	82	Más alto
Participación y formación ciudadana	91	Más alto
Hábitos de vida saludable	76	Más alto

Nota: No es posible comparar resultados, porque la cantidad de estudiantes evaluados es insuficiente.

# SIMCE ESCUELA RURAL CÉSAR GÓMEZ GARCÍA 2019

ASIGNATURAS	Puntaje	Comparación con establecimientos de similar
	promedio	grupo socioeconómico
Lenguaje y Comunicación	210	
Educación matemática	261	
Historia Geografía y Cs. sociales	240	
Indicadores de Desarrollo Personal y Social	Puntaje	Comparación con establecimientos de similar grupo socioeconómico
Autoestima académica y motivación escolar	79	
Clima de convivencia escolar	97	
Participación y formación ciudadana	96	
Hábitos de vida saludable	90	

Nota: No es posible comparar resultados, porque la cantidad de estudiantes evaluados es insuficiente.

# 8.- RENDIMIENTO PROMEDIO POR ESTABLECIMIENTO ESCOLAR AÑO 2019

	ESCUELA BÁSICA
AÑO	RENDIMIENTO PROMEDIO ESTABLECIMIENTO
2019	6.0

	ESCUELA RURAL MALLINLEMU					
AÑO	RENDIMIENTO PROMEDIO ESTABLECIMIENTO					
2019	5.0					

ESCUELA RURAL JOSÉ DANIEL BAHAMONDE BAHAMONDE					
AÑO	RENDIMIENTO PROMEDIO ESTABLECIMIENTO				
2019	5.0				

ESCUELA RURAL CALEN					
AÑO	RENDIMIENTO PROMEDIO ESTABLECIMIENTO				
2019	6.36				

ESCUELA RURAL JUAN VICTORINO TANGOL						
AÑO	RENDIMIENTO PROMEDIO ESTABLECIMIENTO					
2019	6.5					

ESCUELA RURAL CÉSAR GÓMEZ GARCÍA					
AÑO RENDIMIENTO PROMEDIO ESTABLECIMIENTO					
2019	6.5				

# 9.- EVOLUCIÓN DE LA MATRÍCULA EN LA COMUNA DE DALCAHUE

Establecimientos según dependencia administrativa, 2014 y 2017.

		COMUNA		REGION		PAIS
DEPENDENCIA	2014	2017	2014	2017	2014	2017
Corporación						
Municipal	16	16	203	187	1.106	1.088
Municipal DAEM	0	0	430	417	4.225	4.108
Particular						
Subvencionado	8	8	411	391	6.065	5.866
Particular pagado						
	0	0	26	23	595	617
Corporación						
Administración	0	0	1	1	70	70
delegada						
Total	24	24	1.071	1.019	12.061	11.749

Fuente: Centro de Estudios Mineduc.

Matrícula escolar según dependencia administrativa, años 2014 y 2017.

		COMUNA		REGION		PAIS
DEPENDENCIA	2014	2017	2014	2017	2014	2017
Corporación						
Municipal	1.329	1.347	20.695	19.951	429.479	417.319
Municipal DAEM	0	0	66.818	63.724	875.155	855.073
Particular						
Subvencionado	1.315	1.353	86.863	88.633	1.919.392	1.943.598
Particular pagado	0	0	9.293	10.099	270.491	296.801
Corporación						
Administración	0	0	382	405	46.802	45.603
delegada						
Total	2.644	2.700	184.051	182.812	3.541.319	3.558.394

Fuente: Centro de Estudios Mineduc

## **MATRÍCULA**

La matrícula actual, año 2020 para la comuna de Dalcahue, suma 2.792 estudiantes de las diversas modalidades (Deproveduc. Chiloé); considerando Particular subvencionado y Municipal.

Al observar los cuadros anteriores se constata que el 66,6% de los establecimientos educacionales de la Comuna tienen dependencia Municipal, y el 33,3% es particular subvencionado. Sin embargo, la relación de matrícula está dividida entre los dos sostenedores, cerca de un 50% cada uno, lo que significa que la Corporación debe administrar 14 escuelas con todos los gastos que esto significa, por la misma entrada presupuestaria por concepto de subvención Escolar que lo hacen los particulares subvencionados con sólo ocho establecimientos.

### 10.- MATRÍCULA ESTABLECIMIENTOS MUNICIPALES Y SU PROYECCIÓN

Establecimiento Educacional	2017	2018	2019	2020	Proyección 2021
Liceo Bicentenario de Excelencia	383	392	408	449	475
Escuela Básica	482	450	425	412	420
Escuela Rural Mallinlemu	307	299	297	299	300
Escuela Rural José Daniel Bahamonde (Puchaurán)	51	47	49	53	55
Escuela Rural Calen	24	24	25	25	25
Escuela Rural Juan Victorino Tangol (Tenaún)	59	47	45	39	41
Escuela Rural Cesar Gómez García (Quetalco)	37	31	21	22	17
Escuela Rural San Pedro	9	6	5	6	5
Escuela Rural El Prado	3	2	3	3	3
Escuela Rural Carihueico	2	2	3	2	2
Escuela Rural Culdeo	9	11	13	16	15
Escuela Rural Tocoihue	2	2	4	2	2
Escuela Rural Dallico	2	1	1	4	6
Escuela Rural José María Ulloa	4	6	7	2	2
TOTALES	1.374	1.320	1.306	1.334	1.368

La matrícula histórica que se observa desde el año 2017, indica que esta se ha mantenido, con una leve tendencia a la baja hasta el año 2019. Sin embargo el año 2020 presenta un aumento de 3,38%, es decir, 28 estudiantes más, que en su mayoría provienen del crecimiento que entrega el Liceo Bicentenario, producto de la preferencia de los estudiantes por inscribirse en carreras Técnicas. En tanto la Escuela Básica continúa disminuyendo en cobertura de matrícula, contando el año 2017 a la fecha una merma de 13,2% de su matrícula.

En cuanto a las Escuelas Unidocentes, mantiene la matrícula en estos cuatro años, mostrando sólo la Escuela Rural Culdeo y Escuela Rural Dallico, un aumento porcentual del 23,07% y 40 % el último año.

Cabe hacer notar que el alza a nivel global de 3,38%, se debe en primera instancia a la apertura de una nueva carrera en el Liceo Bicentenario y a su vez de los esfuerzos desplegados para mantener las cifras de matrícula, entregando la Corporación de Educación, el 100% de movilización a los alumnos que lo requieren, en el ámbito rural y urbano. También las actividades que se han desarrollado para captar alumnos en la Educación vespertina y nocturna, con movilización y de atención a hijos menores de estudiantes durante la jornada de estudio.

La Corporación Municipal ha estado atenta a todos los requerimientos de las comunidades educativas para mantener en buena forma la infraestructura escolar y dotar de todos los profesionales a su alcance para la atención de todos los estudiantes.

### 11.- ASISTENCIA MEDIA COMUNAL

Los Establecimientos Educacionales Municipales reciben una subvención mensual por alumno/a, la cual depende del nivel y modalidad de enseñanza. La matrícula y la asistencia media es un factor de cálculo utilizado para la subvención base junte con el factor U.S.E (Unidad de subvención Educacional).

Cabe hacer notar que el principal ingreso mediante el cual la Corporación Municipal sustenta su presupuesto consiste precisamente en esta subvención que entrega el Estado y que está regulado por el DFL Nº 2/98 (DO 28-11-98), que fija Texto Refundido, coordinado y sistematizado y leyes complementarias como la 19.070 Estatuto Docente, Ley Nº 19.464 Asistentes de la Educación, entre otras. Para tal efecto del cálculo de esta subvención, en el Artículo 9º de esta Ley, el valor unitario mensual por alumno/a se expresa en Unidad de Subvención Educacional (U.S.E) la que se ve incrementada en su valor por el % de asignación de zona (Art. 11; 40% para Chiloé). Esta U.S.E se aplica al factor determinado para cada tipo de enseñanza y de acuerdo al Art. 13, se multiplica por el cálculo obtenido según la siguiente tabla:

MES	PROMEDIOS
Enero	Promedio Asistencia Media Año Anterior
Febrero	Promedio Asistencia Media Año Anterior (enero)
Marzo	Pago provisorio: Promedio Asistencia Media Año Anterior (enero)
Abril	Promedio Asistencia Media de marzo.
Мауо	Promedio Asistencia Media de marzo y abril.
Junio	Promedio Asistencia Media de marzo, abril y mayo.
Julio	Promedio Asistencia Media de abril, mayo y junio.
Agosto	Promedio Asistencia Media de mayo, junio y julio.
Septiembre	Promedio Asistencia Media de marzo de junio, julio y agosto.

Octubre	Promedio Asistencia Media de marzo de julio, agosto y septiembre.				
Noviembre	Promedio Asistencia Media de agosto, septiembre y octubre.				
Diciembre	Promedio Asistencia Media de septiembre octubre y noviembre.				

Por tanto, es de vital importancia considerar que la asistencia escolar juega un rol presupuestario que incide en los ingresos de la Corporación para cumplir con todos los compromisos pecuniarios que le atañen.

#### 12.- ASISTENCIA MEDIA POR ESTABLECIMIENTO

Establecimiento Educacional	2018	2019	2020
Liceo Bicentenario de Excelencia	84.4%	87.5 %	%
Escuela Básica	86.7%	86.5 %	%
Escuela Rural Mallinlemu	87 %	85 %	%
Escuela Rural José Daniel Bahamonde	%	93.1 %	%
(Puchaurán)			
Escuela Rural Calen	99 %	97.7 %	%
Escuela Rural Juan Victorino Tangol	93.8 %	90 %	%
(Tenaun)			
Escuela Rural Cesar Gómez García	94 %	93 %	%
(Quetalco)			
Escuela Rural San Pedro	96 %	99.2 %	%
Escuela Rural El Prado	91 %	95 %	%
Escuela Rural Carihueico	99 %	99 %	%
Escuela Rural Culdeo	96 %	95 %	%
Escuela Rural Tocoihue	95.5 %	97.3 %	%
Escuela Rural Dallico	%	97.5 %	%
Escuela Rural José María Ulloa	%	88.4 %	%
TOTALES	92.9%	93.1 %	

La realidad del año escolar 2020, nos indica que se alcanzó a realizar dos semanas de clases, por ello, lo que se percibe por subvención escolar de acuerdo a la asistencia media calculada en atención a la tabla anterior. Sin embargo los establecimientos deben cumplir con informar al SIGE (Sistema Información General) mes a mes la asistencia del año 2020 de acuerdo a disposiciones que emanan del mismo Ministerio de Educación.

La asistencia media comunal anual, se ha mantenido en los % que fluctúan entre el 92 y 93%, sin embargo es notorio que la asistencia promedio en los establecimientos más grandes ( 1º a 8º y Liceo) no pasa del 87%; reconociendo que la Corporación Municipal ha hecho todos los esfuerzos posibles para entregar movilización escolar a todos los estudiantes que lo necesitan en el área rural y urbana y además aportando y cumpliendo con todas las condiciones que exige el Ministerio de Educación para ser Cooperador de la función Educativa del estado.

# 13.- SUBVENCIÓN ESCOLAR PREFERENCIAL (SEP) ALUMNOS PRIORITARIOS Y PREFERENTES

La ley 20.248, crea la Subvención escolar Preferencial (SEP) que fue promulgada el 2008, con el fin de mejorar la calidad y equidad de la educación en los establecimientos educacionales, que reciben subvención del estado y que imparten enseñanza regular diurna en el nivel de educación Parvularia, básica y media.

Estos recursos se destinan a los alumnos prioritarios y la ley estipula que son para aquellos que su situación económica de sus hogares puede dificultar sus posibilidades de enfrentar el proceso educativo.

En el año 2016, la Ley crea la subvención para alumnos preferentes, siendo estos los pertenecientes al tercer y cuarto quintil, cuyo monto equivale a la mitad de la que corresponde a los alumnos prioritarios (SEP actual). Además, se aumenta el valor de la subvención y aportes que reciben los alumnos de la Ley de Subvención Escolar Preferente en un 20%.

Los establecimientos educacionales deberán destinar los recursos que la Ley contempla para diseñar e implementar un Plan de Mejoramiento Educativo. El plan debe fijar las Metas de Efectividad del rendimiento académico de los estudiantes que deben lograrse en el transcurso de la ejecución de este. El Plan de Mejoramiento debe contener acciones desde el Primer Nivel de Transición de Educación Parvularia hasta Cuarto año de Enseñanza Media, en las dimensiones de Gestión del Currículum, Liderazgo Escolar, Convivencia Escolar y Gestión de Recursos.

### 14.- ESTUDIANTES PRIORITARIOS Y PREFERENTES AÑO 2020

Establecimiento Educacional	PRIORITARIOS	PREFERENTES
Liceo Bicentenario de Excelencia	288	107
Escuela Básica	293	92
Escuela Rural Mallinlemu	191	88
Escuela Rural José Daniel Bahamonde	36	14
(Puchaurán)		
Escuela Rural Calen	18	5
Escuela Rural Juan Victorino Tangol	26	11
(Tenaun)		
Escuela Rural Cesar Gómez García	17	4
(Quetalco)		
Escuela Rural San Pedro	6	0
Escuela Rural El Prado	2	1
Escuela Rural Carihueico	2	0
Escuela Rural Culdeo	13	2
Escuela Rural Tocoihue	2	0
Escuela Rural Dallico	2	1
Escuela Rural José María Ulloa (Tehuaco)	2	0
TOTALES COMUNA	898	325

# 15.- CONTINUIDAD DE ESTUDIOS ESTUDIANTES QUE EGRESAN DE 8º AÑO BÁSICO

Establecimiento		a Básica Escuela Rural Mallinlemu		Escuela Rural Cesar Gómez García		Esc. Rural Calen		
	Nº	%	Nº	%	N⁰	%	No	%
Liceo Bicentenario de Excelencia Dalcahue	23	56%	9	24.3%	2	40%	3	60%
Liceo Politécnico Castro	6	14.6%	16	43.2%				
Liceo Alfredo Barría (Curaco Vélez)	3	7.3%					1	20%
San Crescente (Castro)	1	2.4%	1	2.7%				
Instituto del Mar (Chonchi)	5	12.1%					1	20%
Instituto Cecal Sur (Castro)	1	2.4%						
Instituto Comercial el Pilar (Achao)	1	2.4%						
Ancud	1	2.4%						
Liceo Insular Achao			4	10.8%	2	40%		
Liceo Porvenir			1	2.7%				
Liceo Galvarino Riveros Castro			4	10.8%				
Liceo Gabriela Mistral Castro			1	2.7%				
Liceo Francisco Coloane			1	2.7%				
No informa					1	20%		
Total	41		37		5		5	

La muestra anterior, de cuatro escuelas de la comuna, indica que el mayor porcentaje de alumnos de la Escuela Básica de Dalcahue que egresan de 8º Año, continúan en el Liceo Bicentenario de Excelencia de la misma comuna (un 56%) y en el caso de Mallinlemu es de un 24% los estudiantes egresados que siguen en este Liceo. Del mismo modo Quetalco, Calen aportan un promedio de 50% de sus estudiantes para la cobertura de matrícula del único Liceo que cuenta la Comuna de Dalcahue. La muestra arroja un porcentaje de 42% que continúan estudios en Dalcahue.

Los datos de la tabla anterior indican que los establecimientos completos de Dalcahue tienen un egreso de aproximadamente el 60% de estudiantes que se dirigen a otras comunas de la Provincia para continuar estudios, privilegiando la ciudad de Castro.

### 16.- SISTEMA DE DESARROLLO PROFESIONAL DOCENTE

El Sistema de Desarrollo Profesional Docente creado a través de la ley Nº20.903 de julio 2017 reconoce y fortalece el rol fundamental que tienen los docentes en le educación de la población chilena. Además de considerar formación inicial para el profesorado incentivos y apoyos necesarios con los que él o la docente debe contar para ingresar a la carrera profesional que le permite la especialización y reconocimiento a través de la ley que le da acceso remuneracionales acorde a la labor que desempeña.

A través de esta Ley (Ley Nº20.903) se transformó la estructura de remuneraciones de los profesionales de la educación, que vino a complementar el Estatuto Docente y logra nuevas asignaciones que da como resultado un aumento en las remuneraciones de los docentes en alrededor de un 38% en promedio.

Esta Ley trajo un desafío para la Corporación de Educación que tuvo que adoptar una serie de nuevos procesos para cumplir con los nuevos requerimientos del Mineduc.

Cada año, luego de la evaluación que hace el Ministerio de Educación a los docentes, en el mes de julio se conocen los resultados, y para aquellos que logran avanzar en su carrera profesional, a partir de este mismo mes, comienzan a percibir nuevas remuneraciones.

La carrera docente cuenta con cinco tramos de desarrollo y uno provisorio:

### TRAMOS CARRERA PROFESIONAL DOCENTE

### **ACCESO**

Tramo provisorio donde se ubican los profesores que tienen 4 o más años de experiencia profesional, pero no cuentan con resultados vigentes en instrumentos de evaluación del Ministerio de Educación.

#### INICIAL

Es la etapa de inmersión en el ejercicio profesional, en la cual el docente recibe un fuerte apoyo formativo y acompañamiento.

### **TEMPRANO**

Es la etapa de avance hacia la consolidación de las competencias profesionales, donde la enseñanza que se realiza evidencia un mayor desarrollo en todos sus aspectos: preparación, actividades pedagógicas, evaluación e interacción con los estudiantes, entre otros. La práctica de enseñanza en el aula se complementa progresivamente con nuevas iniciativas y tareas que el docente asume en la institución escolar.

#### **AVANZADO**

El docente consolida su identidad profesional, logrando un nivel esperado de saberes y competencias profesionales, de acuerdo con los criterios señalados en el Marco para la Buena Enseñanza. El docente que se encuentra en este tramo demuestra no solamente habilidades para la enseñanza en el aula, sino que es capaz de hacer una reflexión profunda sobre su práctica y asumir progresivamente nuevas responsabilidades profesionales relacionadas con el acompañamiento y liderazgo pedagógico, y con los planes de mejoramiento escolar.

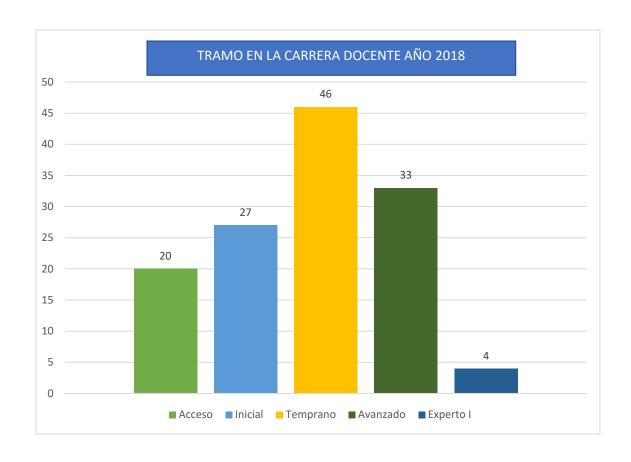
### **EXPERTO I**

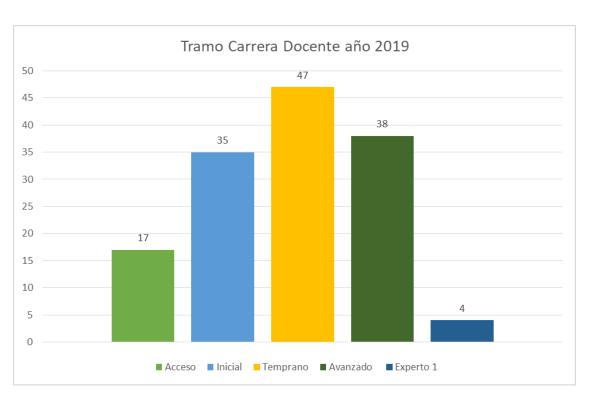
Tramo voluntario que da cuenta de un docente que cuenta con experiencia, competencias pedagógicas y conocimientos disciplinarios por sobre lo esperado para un buen ejercicio profesional docente. Los docentes que se encuentren en este tramo tienen acceso preferente a funciones de acompañamiento y liderazgo pedagógico.

### **EXPERTO II**

Tramo voluntario y más alto de la Carrera Docente, que refiere a un profesor con experiencia, competencias pedagógicas y conocimientos disciplinarios de excelencia para el ejercicio profesional docente. Los docentes que se encuentren en este tramo tendrán acceso preferente a funciones de acompañamiento y liderazgo pedagógico.

Cabe mencionar que aún está vigente el pago por perfeccionamiento docente, y esta Corporación, a la fecha. no registra deuda ni por el nuevo encasillamiento, ni por perfeccionamiento.

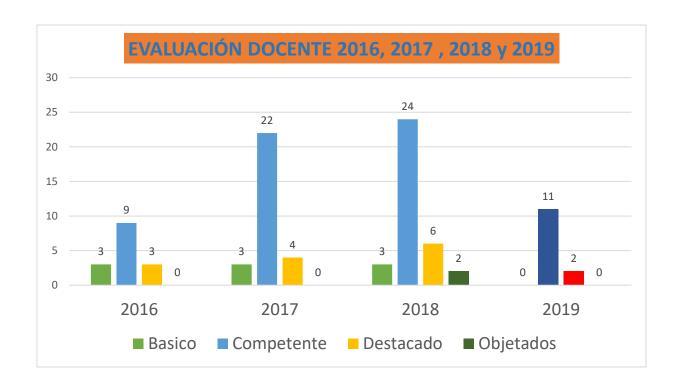






TRAMO	AÑO 2018	AÑO 2019	AÑO 2020
ACCESO	20	17	18
INICIAL	27	35	33
TEMPRANO	46	47	42
AVANZADO	33	38	41
EXPERTO I	4	4	5
EXPERTO II			

### 17.- DESEMPEÑO DOCENTE SEGÚN EL PROCESO DE EVALUCIÓN



Durante el año 2019, de un total de 19 docentes inscritos, 13 participaron en el proceso de evaluación, mientras que 6 presentaron solicitud de suspensión por diferentes motivos de salud.



### 18.- ANÁLISIS FODA

Como se planteó en la introducción de este instrumento, en relación con la continuidad de los PADEM anterior, se mantienen muchas variables reconocida en forma participativa por los Establecimientos de las fortalezas, debilidades, amenazas y oportunidades de cada estamento de la Comunidad Escolar. A continuación, una síntesis de lo anterior, y a su vez, la presentación de nuevas variables en atención a la contingencia actual, considerando, como se ha expresado, que durante lo que va corrido de este año, prácticamente no ha habido clases presenciales, lo que arroja un FODA nuevo y con muchos desafíos para trabajar el año escolar 2021.

ANÁLISIS COMUNAL F.O.D.A				
FORTALEZAS	DEBILIDADES	AMENAZAS	OPORTUNIDADES	
Comprometidos con su aprendizaje.  Identidad con su establecimiento educacional Innovadores y creativos Nativos digitales Estudiantes participativos y solidarios Muy buena asistencia educación rural Motivados en educación remota. Autonomía en sus aprendizajes Estudiantes educados, responsables, respetuosos y solidarios	Falta de hábitos de estudios sistemáticos de los estudiantes en el hogar.  Falta de organización de sus materiales de estudios en el hogar.  Estudiantes de 7° y 8° año básico y enseñanza media con un grado de desmotivación.	Mala señal de internet en algunos sectores rurales Dificultad de accesos a internet. Poco acceso a la cultura. Presencia de alcoholismo y drogas Baja escolaridad de los padres, lo que dificulta el apoyo en el hogar de sus tareas.	Acceso a variados recursos por SEP.  Vivir en un entorno natural que le entrega experiencias únicas.  Contar con material tecnológico para el desarrollo de sus actividades en sus hogares  Apoyo personalizado de sus profesores en el hogar  Programas Junaeb  Apoyo profesionales equipo PIE  Plataformas virtuales.	

### **ESTAMENTO DOCENTES**

Motivación y compromiso con el PEI  Capacidad de trabajo en equipo en tiempo de pandemia.  Docentes reflexivos en la labor pedagógica.  Perfeccionamiento en diferentes áreas.  Contar con mención.  Manejo de priorización curricular  Contar con un plan de continuidad de aprendizaje.  Contar con horas lectivas y no lectivas.  Cumplir con diversas reuniones con el sostenedor y mineduc.  Falta de estrategias de aprendizajes en clases virtuales.  Docentes que presentan inconvenientes para adaptarse al nuevo contexto educación a distancia.  Contexto educación a distancia.  Capacitaciones virtuales en decreto 67.  Capacitacion virtual a encargados de escuelas y plan de educación a distancia.  Redes comunales de Microcentro Escuela completas, Convivencia escolar, ed parvularia, red de inglés.  Intercambios de experiencias pedagógicas  Docentes en tramo de Experto.

## ESTAMENTO ASISTENTES DE LA EDUCACIÓN

FORTALEZAS	DEBILIDADES	AMENAZAS	OPORTUNIDADES
Compromiso y disposición para apoyar en las actividades del EE.  Contar con perfil de cargos y funciones  Asistentes voluntarios para colaborar en tiempo de pandemia.	Pocas horas de contrato, en algunos casos.	Lejanía con la escuela, no cuenta con movilización.  Edad y estado de salud impide realizar algunas labores.	Acceso a las tecnologías y biblioteca del Establecimiento. Interés por capacitarse.

### ESTAMENTO PP Y AA

FORTALEZAS	DEBILIDADES	AMENAZAS	OPORTUNIDADES
Cercanos y participativos. Comunicación permanente	Ausencia a reuniones de apoderados (casos en que sus hijos presentan mayores	Condiciones laborales, jornadas extensas y lejanas al hogar.	Comunicación fluida con docente vía virtual.
Facilitadores en las actividades remotas de sus hijos.	dificultades en sus aprendizajes)	Problema de violencia intrafamiliar.	
Representatividad en el	Porcentaje desvinculado del	Familias monoparentales	
Consejo Escolar.	proceso de aprendizaje de sus hijos.	Baja escolaridad	
Interacción en plataformas de mensajería de los establecimientos educacionales.	11,100.	Aumento de cesantía	

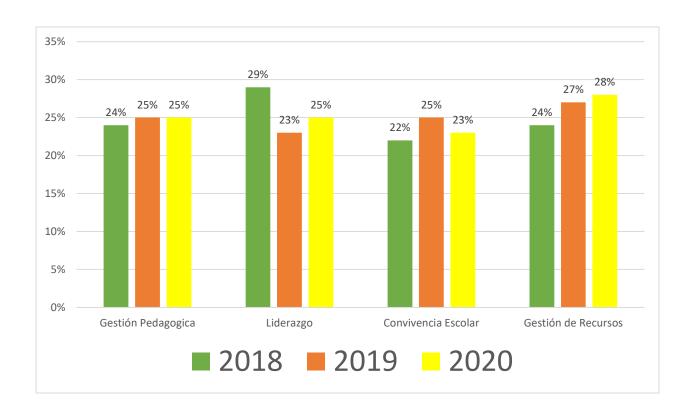
### ESTAMENTO COMUNIDAD

FORTALEZAS	DEBILIDADES	AMENAZAS	OPORTUNIDADES
Reconocen la importancia de la escuela para su sector.  Existencia de Establecimientos educacionales para la continuidad de estudio  Contar con jardines infantiles  Existencia de redes de apoyo.  Sello comunal medio ambiental.  Cercanía con instituciones y aeropuerto.	Déficit de población escolar.  Falta de centros deportivos techados e iluminados.  Falta de parques de entretención para los niños y niñas.	Cierre de escuela por falta de matrícula.  Extensión en el periodo de educación a distancia, afectando el bienestar socioemocional de las familias.  Fácil acceso al alcohol y droga  Aumento de cesantía	Involucrar la comunidad a las actividades de la escuela Implementación de talleres preventivos a través de diferentes medios (capsulas radiales, videos motivacionales, plataformas, infografías)  Presencia de juntas de vecinos  Biblioteca municipal  Biblioteca Cra en los Establecimientos educacionales.

### **ESTAMENTO SOSTENEDOR**

FORTALEZAS	DEBILIDADES	AMENAZAS	OPORTUNIDADES
Compromiso con el proceso enseñanza aprendizaje.  Buena disposición y atención oportuna para atender los requerimientos del personal que trabaja en educación.  Apoyo financiero por parte del sostenedor, lo que permite llevar a cabo mejoramiento en la infraestructura.  Comunicación fluida con directivos de la Corporación  Apoyo permanente de la Unidad Técnica Pedagógica.  Ejecución de proyectos de mejoramiento de infraestructura y entorno.  Acompañamiento y comunicación constante  Reuniones virtuales permanentes con los directores de escuelas.	Sobrecargo de trabajo.  Mayor difusión y recurso para proceso de admisión escolar.	Distanciamiento de encuentros y reuniones físicas (por emergencia sanitaria).	Diversos Programas de apoyo para comunidad Educativa.  Entrega de material sanitario.  Entrega de protocolos actualizados de prevención emergencia sanitarias.  Lineamientos comunales en Reglamento de evaluación.  Gestión rápida y oportuna en los requerimientos más urgentes.  Buena disposición para atender requerimientos fuera del horario laboral  Facilitador de oportunidades  Habilitación de aula móvil.

### 19.- MODELO CALIDAD DE GESTIÓN ESCOLAR



PLANIFICACION PME -2020				
	DIMENSION	IES		
TOTAL DE	GESTION	CONVIVENCIA	LIDERAZGO	GESTION DE
ACCIONES	PEDAGOGICA	ESCOLAR		RECURSOS
122	30	28	30	34
PORCENTAJE				
100%	25 % 23% 25% 28%			

# 20.- SÍNTESIS PLANES OPERATIVOS DE ESTABLECIMIENTOS EDUCACIONALES

# PLAN OPERATIVO LICEO BICENTENARIO

DIMENSION LIDERAZGO ESCOLAR					
OBJETIVO ESTRATÉGICO	META ESTRATÉGICA	ESTRATEGIA PERIODO ANUAL 2020			
Fortalecer el PEI del establecimiento a través de un proceso de mejora continua vinculada a las necesidades y expectativas de los estudiantes, sus familias y el entorno en contexto de covid19.	El 100% de las acciones de planificación, conducción, articulación y vinculación institucional están asociadas al contexto covid19 con énfasis en el desarrollo pedagógico y socioemocional de los estudiantes y sus familias.	Reuniones permanentes de trabajo para la actualización del equipo directivo en relación a la contingencia covid19 y para el análisis de los procesos educativos y toma de decisiones oportunas. Generación de redes de apoyo con actores e instituciones claves que aporten a la superación de la crisis a la comunidad educativa.			
	GESTION PEDAGOGICA				
OBJETIVO ESTRATÉGICO	META ESTRATÉGICA	ESTRATEGIA PERIODO ANUAL 2020			
Asegurar la implementación efectiva del currículo a través de la planificación, monitoreo, seguimiento, evaluación y retroalimentación de la priorización curricular, relevando los aprendizajes claves y con la finalidad de mantener los procesos de enseñanza y aprendizajes en forma presencial, remota y a distancia	El 100% de los docentes implementa el curriculum a través de un proceso de planificación, monitoreo, seguimiento y evaluación y retroalimentación de la priorización curricular.	Generar comunidad de aprendizaje para la articulación e integración curricular entre asignaturas del plan de formación general y los módulos de las especialidades tp, como así también abordar el curriculum a través de los ABP e innovación en los procesos pedagógicos.			
	DIMENSION CONVIVENCIA ESCOLAR				
OBJETIVO ESTRATÉGICO	META ESTRATÉGICA	ESTRATEGIA PERIODO ANUAL 2020			
Promover e intencional el aprendizaje socioemocional de cada uno de los actores que	Las acciones del plan de gestión de la convivencia escolar responden en un 100% a la promoción de la	Planificar acciones que promuevan la contención y apoyo socioemocional en la comunidad educativa.			

componen la comunidad	contención y apoyo	
educativa, para reconocer	socioemocional de la	
y auto regular las	comunidad educativa	
emociones y sentimientos		
en contexto covid19		
	DIMENSION GESTION DE	RECURSOS
OBJETIVO	META ESTRATÉGICA	ESTRATEGIA PERIODO ANUAL 2020
ESTRATÉGICO		
Garantizar la adecuada		
Garantizar la auecuaua	El establecimiento brinda las	Implementar medidas sanitarias,
provisión, organización y	adecuadas condiciones para	Implementar medidas sanitarias, pedagógicas y de protección personal en el
provisión, organización y	adecuadas condiciones para	pedagógicas y de protección personal en el
provisión, organización y uso de los recursos	adecuadas condiciones para que los procesos educativos y	pedagógicas y de protección personal en el
provisión, organización y uso de los recursos humanos y materiales,	adecuadas condiciones para que los procesos educativos y de formación alcancen un alto	pedagógicas y de protección personal en el
provisión, organización y uso de los recursos humanos y materiales, como así también	adecuadas condiciones para que los procesos educativos y de formación alcancen un alto porcentaje de éxito en	pedagógicas y de protección personal en el
provisión, organización y uso de los recursos humanos y materiales, como así también disponer de las	adecuadas condiciones para que los procesos educativos y de formación alcancen un alto porcentaje de éxito en	pedagógicas y de protección personal en el
provisión, organización y uso de los recursos humanos y materiales, como así también disponer de las condiciones estructurales	adecuadas condiciones para que los procesos educativos y de formación alcancen un alto porcentaje de éxito en	pedagógicas y de protección personal en el
provisión, organización y uso de los recursos humanos y materiales, como así también disponer de las condiciones estructurales que permitan asegurar la	adecuadas condiciones para que los procesos educativos y de formación alcancen un alto porcentaje de éxito en	pedagógicas y de protección personal en el
provisión, organización y uso de los recursos humanos y materiales, como así también disponer de las condiciones estructurales que permitan asegurar la continuidad operativa del	adecuadas condiciones para que los procesos educativos y de formación alcancen un alto porcentaje de éxito en	pedagógicas y de protección personal en el
provisión, organización y uso de los recursos humanos y materiales, como así también disponer de las condiciones estructurales que permitan asegurar la continuidad operativa del proceso enseñanza -	adecuadas condiciones para que los procesos educativos y de formación alcancen un alto porcentaje de éxito en	pedagógicas y de protección personal en el
provisión, organización y uso de los recursos humanos y materiales, como así también disponer de las condiciones estructurales que permitan asegurar la continuidad operativa del proceso enseñanza - aprendizaje y bienestar	adecuadas condiciones para que los procesos educativos y de formación alcancen un alto porcentaje de éxito en	pedagógicas y de protección personal en el

# PLAN OPERATIVO ESCUELA BASICA

DIMENSION LIDERAZGO ESCOLAR			
OBJETIVO ESTRATÉGICO	META ESTRATÉGICA	ESTRATEGIA PERIODO ANUAL 2020	
Fortalecer y orientar la gestión institucional en el contexto sanitario nacional, resguardando el logro de aprendizajes significativos, las metas del PEI y el bienestar socioemocional de la comunidad escolar.		Participación activa de los actores de la comunidad educativa en actividades de fortalecimiento del clima escolar, prácticas de autocuidado y evaluación participativa del desempeño con el fin de instalar prácticas de reflexión y apoyo socioemocional.	
	DIMENSION GESTIO	N PEDAGOGICA	
OBJETIVO ESTRATÉGICO	META ESTRATÉGICA	ESTRATEGIA PERIODO ANUAL 2020	
Articular lineamientos pedagógicos y didácticos en las diferentes asignaturas con el fin de instalar proyectos de aula comunes que aseguren el logro de aprendizaje de calidad y garantizar la implementación efectiva del curriculum priorizado por Mineduc.  Implementar plan de articulación y reflexión pedagógica permanente de los diferentes equipos de trabajo de modo que se propicien mejores oportunidades de aprendizaje y desarrollo integral de los estudiantes.		Planificación y ejecución de proyectos de aula interdisciplinarios, enfocados en el logro de objetivos prioritarios del curriculum. diversificación de metodologías y estrategias didácticas que consideren el contexto social y los ritmos de aprendizajes de los estudiantes. Instalación de procesos de evaluación diversificados (autoevaluación, coevaluación, diagnósticos, formativas y otros)  Instalar espacios de participación y articulación entre los diferentes equipos profesionales a través de reuniones de cursos paralelos, ciclos y equipo mult iprofesional, con el fin de consolidar los procesos de planificación curricular y los planes de intervención y apoyo al aula.	

DIMENSION CONVIVENCIA ESCOLAR			
OBJETIVO ESTRATÉGICO	META ESTRATÉGICA	ESTRATEGIA PERIODO ANUAL 2020	
Consolidar un plan transversal de Convivencia escolar que asegure el bienestar socioemocional de todos los miembros de la comunidad educativa y al fortalecimiento del equipo de convivencia escolar.		Consolidar procedimientos de intervención, prevención y seguimiento de prácticas de buen trato, bienestar socioemocional y sana convivencia, liderados por el equipo de convivencia escolar y con activa participación de los diferentes estamentos del establecimiento.	
DIEMSION GESTION DE RECURSOS			

OBJETIVO ESTRATÉGICO	META ESTRATÉGICA	ESTRATEGIA PERIODO ANUAL 2020
Asegurar la organización, mantención y optimización de los recursos humanos, materiales y didácticos, en función del PEI y el aseguramiento de las condiciones sanitarias y de higiene del establecimiento en el contexto de la pandemia.		Consolidar procedimiento de gestión de recursos humanos y pedagógicos con el objetivo de monitorear el impacto de su uso en la mejora de los resultados de aprendizaje en el contexto de la pandemia por covid 19.

### PLAN OPERATIVO ESCUELA RURAL MALLINLEMU

DIEMSION LIDERAZGO ESCOLAR			
OBJETIVO ESTRATÉGICO	META ESTRATÉGICA	ESTRATEGIA PERIODO ANUAL 2020	
Fortalecer el rol del equipo directivo en el proceso de conducción administrativa y seguimiento de la implementación curricular de acuerdo a las metas descritas en el PEI, con el fin de lograr mayor eficiencia en los procesos pedagógicos y normativos.	El equipo Directivo y Técnico realizan al menos, dos visitas al aula al 80 % de los docentes sistematizando la implementación curricular y mejorando situaciones administrativasnormativas de funcionamiento de los distintos estamentos de la comunidad educativa.	Fortalecer el rol de cada integrante del equipo directivo para mejorar la eficiencia y eficacia de los procesos administrativos y pedagógicos de la institución.	
DIMENSION GESTION PEDAGOGICA			
OBJETIVO ESTRATÉGICO	META ESTRATÉGICA	ESTRATEGIA PERIODO ANUAL 2020	
Fortalecer la implementación del currículum en forma presencial y no presencial, en todos los cursos del establecimiento, con el propósito de que los estudiantes adquieran los conocimientos, habilidades y competencias necesarias para continuar estudios con éxito.	Los docentes abordan al menos 85 % de los objetivos de aprendizaje priorizados por el MINEDUC Correspondientes a las asignaturas que imparten respetando el contexto y ritmo de aprendizaje, estimulando una cultura de altas expectativas académicas.	Se realizará el seguimiento a la implementación curricular anual.	

DIEMENSION CONVIVENCIA ESCOLAR			
OBJETIVO ESTRATÉGICO	META ESTRATÉGICA	ESTRATEGIA PERIODO ANUAL 2020	
Asegurar la implementación de los Objetivos Fundamentales Transversales, valores descritos en el PEI mediante estrategias de DP, con el propósito de todos los estudiantes adquieran y apliquen habilidades y competencias que garanticen una sana convivencia escolar en todos los estamentos de la comunidad educativa, ausente de cualquier tipo de discriminación.	El 100 % de los cursos aborda los OFT así como los valores descritos en el PEI, a través de actividades de DP e intervenciones socioemocionales que favorezcan la empatía y la formación de una cultura inclusiva.	Se aplicará la metodología de Disciplina Positiva unida a los OFT y sellos del establecimiento en horarios de orientación.	
DIEMSION GESTION DE RECURSOS			
OBJETIVO ESTRATÉGICO	META ESTRATÉGICA	ESTRATEGIA PERIODO ANUAL 2020	
Asegurar la dotación del recurso humano, didácticos bibliográficos, de climatización y de seguridad sanitaria con el propósito de mejorar las condiciones calidad educativa y de bienestar de los estudiantes durante su permanencia en el establecimiento educacional.	El 90 % de la dotación del personal requerido para el adecuado funcionamiento del establecimiento, ha sido contratado y cumple con su función; así como de los demás requerimientos del establecimiento.	Contratación del recurso humano, pedagógicos, sanitarios y de climatización para satisfacer todas las necesidades de los estudiantes y proporcionar educación de calidad en el establecimiento.	

### **ESCUELA RURAL JUAN VICTORINO TANGOL**

	DIEMENSION LIDERAZGO			
OBJETIVO ESTRATÉGICO	META ESTRATÉGICA	ESTRATEGIA PERIODO ANUAL		
		2020		
Fortalecer el rol del director, bajo el modelo de calidad de la educación, para la toma de decisiones con liderazgo educacional, con énfasis en la mejora de los aprendizajes y priorización curricular.	90% de actualización de los planes normativos vigentes y documentos institucionales que incorpore el contexto de emergencia sanitaria.	Actualizando los planes normativos con el PEI para la inclusión del contexto de emergencia sanitaria, con la finalidad de mejorar las acciones efectivas, seguras y prioritarias de la organización institucional.		
	DIEMSION GESTION PEDAGO	GICA		
OBJETIVO ESTRATÉGICO	META ESTRATÉGICA	ESTRATEGIA PERIODO ANUAL 2020		
Determinar los objetivos imprescindibles para la continuidad de estudios en cada nivel, entregando flexibilidad acorde metodologías y organización interna, que permita un avance gradual hacia el currículum vigente, en tiempos de emergencia sanitaria.	90% de objetivos curriculares planificados de acuerdo a priorización curricular efectiva.	Estableciendo aprendizajes efectivos en el aula, acorde al contexto y metodología interna.		
DIMENSION CONVIVENCIA ESCOLAR				
OBJETIVO ESTRATÉGICO	META ESTRATÉGICA	ESTRATEGIA PERIODO ANUAL 2020		
Asegurar la implementación de acciones formativas transversales, en un ambiente adecuado de respeto, buen trato, participación y sana convivencia escolar para favorecer los propósitos educacionales, de desarrollo afectivo y emocional en contexto de emergencia sanitaria.	· · ·			

DIMENSIÓN GESTIÓN DE RECURSOS			
OBJETIVO ESTRATÉGICO	META ESTRATÉGICA	ESTRATEGIA PERIODO ANUAL 2020	
Asegurar la organización, mantención y optimización de los recursos humanos, didácticos y materiales, en función de una continua mejora de los aprendizajes de los estudiantes.	100% de los recursos humanos, didácticos y materiales utilizados por los estudiantes, para su proceso de formación y aprendizaje.	Gestionando recursos didácticos, materiales, pedagógicos y de protección personal, que apoyen la labor educativa.	

### ESCUELA RURAL JOSE DANIEL BAHAMONDE -PUCHAURAN

DIMENSION DE LIDERAZGO ESCOLAR				
OBJETIVO ESTRATÉGICO	META ESTRATÉGICA	ESTRATEGIA PERIODO ANUAL 2020		
Orientar el Sistema Escolar en contexto al Covid 19, resguardando: la salud, los aprendizajes y metas del PEI	El 100% de los docentes mantiene comunicación fluida entre pares y profesora encargada.	Analizando PEI y planes institucionales, resguardando medidas de seguridad y procesos pedagógicos en contexto COVID 19.		
D	DIEMNSION DE GESTION PEDAGOGICA			
OBJETIVO ESTRATÉGICO	META ESTRATÉGICA	ESTRATEGIA PERIODO ANUAL 2020		
Resguardar los aprendizajes a través de la planificación e implementación de estrategias presenciales y no presenciales.	El 85% de los alumnos reciben atención pedagógica a distancia, haciendo énfasis en sus habilidades e intereses.	Diversificando aprendizajes según contexto y ritmos de aprendizaje.		

DIMENSION CONVIVENCIA ESCOLAR			
OBJETIVO ESTRATÉGICO	META ESTRATÉGICA	ESTRATEGIA PERIODO ANUAL 2020	
	El 100% de Comunidad Educativa recibe apoyo y contención mutua, ante situaciones socio- emocionales adversas.	Promoviendo la contención y apoyo socio- emocional a la comunidad educativa.	
DIMENSION GESTION DE RECURSOS			
OBJETIVO ESTRATÉGICO	META ESTRATÉGICA	ESTRATEGIA PERIODO ANUAL 2020	
Garantizar la adecuada provisión, organización y uso de los recursos humanos y materiales necesarios para promover el aprendizaje y bienestar de todos los estudiantes.	El 100% del personal requerido es contratado y cumple sus funciones. El 90% de los recursos solicitados son entregados oportunamente en el establecimiento.	Abordando medidas sanitarias, pedagógicas y de protección personal en el contexto COVID 19	

### **ESCUELA RURAL CALEN**

DIEMSION LIDERAZGO ESCOLAR				
OBJETIVO ESTRATÉGICO	META ESTRATÉGICA	ESTRATEGIA PERIODO ANUAL 2020		
Orientar el sistema escolar en contexto COVID 19, reguardando los aprendizajes del Proyecto Educativo Institucional.	Analizando y actualizando el PEI, Planes Educativos asociados, resguardando los procesos pedagógicos y las medidas de seguridad en contexto Covid 19.	Actualizando nuestros planes y PEI.  Monitoreo del Plan de Mejoramiento Educativo.		
	DIMENSION GESTION PEDAGO	OGICA		
OBJETIVO ESTRATÉGICO	META ESTRATÉGICA	ESTRATEGIA PERIODO ANUAL 2020		
Resguardar los aprendizajes a través de la planificación e	Diversificando aprendizajes según el contexto y ritmos de	Diversificando metodologías de enseñanza y aprendizaje.		
implementación de estrategias académicas presenciales y no presenciales.	los aprendizajes	Diversificando aprendizajes según el contexto y ritmos de aprendizaje.		
	DIMENSION CONVIVENCIA ESC	COLAR		
OBJETIVO ESTRATÉGICO	META ESTRATÉGICA	ESTRATEGIA PERIODO ANUAL 2020		
Asegurar las condiciones socioemocionales de toda la comunidad educativa	Promoviendo la contención y apoyo socioemocional a la comunidad educativa	Trabajando las emociones desde mi casa  Fomentando iniciativas de aprendizaje socioemocional		
DIMENSION GESTION DE RECURSOS				
OBJETIVO ESTRATÉGICO	META ESTRATÉGICA	ESTRATEGIA PERIODO ANUAL 2020		
Disponer de condiciones estructurales, recursos humanos y materiales necesarios para la implementación de medidas de higiene y seguridad, distanciamiento social y de salud.	Abordando medidas sanitarias, pedagógicas y de protección personal en el contexto covid 19.	Por una comunidad educativa segura.  Fortaleciendo el aprendizaje mediante diversos recursos.		

### ESCUELA RURAL CESAR GOMEZ GARCIA-QUETALCO

DIMENSION LIDERAZGO			
OBJETIVO ESTRATÉGICO	META ESTRATÉGICA	ESTRATEGIA PERIODO	
		ANUAL 2020	
El Director orienta y organiza espacios de aprendizaje junto al equipo docente en el contexto de pandemias, emergencias sanitarias o catástrofes naturales, resguardando los aprendizajes y metas propuestas en el PEI.	El Director promueve en un 100% el estímulo de habilidades blandas junto a os docentes para mejorar la calidad de los aprendizajes de los estudiantes, usando la evaluación como medio de aprendizaje.	Priorización en un 100% de de apoyo emocional como académico en la comunidad escolar, organizando espacios de aprendizaje a través de la comunicación y colaboración con las familias.	
	GESTIÓN PEDAGÓGICA		
OBJETIVO ESTRATÉGICO	META ESTRATÉGICA	ESTRATEGIA PERIODO ANUAL 2020	
Resguardar e Implementar estrategias planificación y de enseñanza aprendizaje presenciales y no presenciales de manera sincrónica y asincrónica según la realidad contextual priorizando prácticas metodológicas y aprendizajes claves, usando la evaluación como herramienta para el aprendizaje y considerando las diferentes formas de aprender, asegurando una gestión pedagógica efectiva.	100% de los docentes planifican la evaluación como medio de aprendizaje.	El 100 % del cuerpo docente planifica e incorpora actividades de aprendizaje a distancia y presencial, adaptándolas según el contexto, planificando la evaluación como instrumento de aprendizaje.	
CONVIVENCIA ESCOLAR			
OBJETIVO ESTRATÉGICO	META ESTRATÉGICA	ESTRATEGIA PERIODO ANUAL 2020	
Implementar y asegurar condiciones de apoyo socioemocional para toda la comunidad educativa.	80% de Desarrollo de la autonomía de los estudiantes a través de talleres de artes integradas para la mejora de las emociones.	Apoyar en un 100% a la comunidad educativa promoviendo la contención socioemocional de esta	

GESTIÓN DE RECURSOS				
OBJETIVO ESTRATÉGICO	META ESTRATÉGICA	ESTRATEGIA PERIODO ANUAL 2020		
Disponer de condiciones estructurales, recursos humanos y materiales para implementar protocolos de prevención y contención de enfermedades vinculadas a la propagación de virus ya sea epidemias, pandemias, o catástrofes naturales.	de manera eficaz y eficiente para el desarrollo emocional y cognitivo de los y las estudiantes.	Implementar medidas sanitarias y pedagógicas para la protección del personal en el contexto de Covid-19		

ESCUELA RURAL DALLICO					
DIEMNSION LIDERAZGO					
OBJETIVO ESTRATÉGICO META ESTRATÉGICA ESTRATEGIA PERIODO ANU 2020					
Orientar el sistema escolar en contexto COVID19, resguardando los aprendizajes y metas del PEI.	,	Analizando y actualizando el PEI, estableciendo medidas de seguridad y resguardando los procesos pedagógicos en contexto COVID19			
	DIMENSION GESTION PEDA	AGOGICA			
OBJETIVO ESTRATÉGICO META ESTRATÉGICA ESTRATEGIA PERIODO ANU. 2020					
Resguardar los aprendizajes a través de la planificación e implementación de estrategias académicas presenciales y no presenciales.	La docente desarrolla acciones concretas para asegurar aprendizajes efectivos, con 80% de énfasis en el desarrollo de competencias y habilidades.	Diversificando aprendizajes según contexto y ritmos de aprendizajes.			
	DIMENSION CONVIVENCIA	ESCOLAR			
OBJETIVO ESTRATÉGICO	META ESTRATÉGICA	ESTRATEGIA PERIODO ANUAL 2020			
Asegurar las condiciones socio emocionales de toda la comunidad educativa.	El 100% de la comunidad Educativa recibe apoyo socioemocional, a través de talleres virtuales y/o presenciales de autocuidado.	Promoviendo la contención y apoyo sociemocional a la comunidad educativa.			
	DIMENSION GESTION DE RE	CURSOS			
OBJETIVO ESTRATÉGICO	META ESTRATÉGICA	ESTRATEGIA PERIODO ANUAL 2020			
Disponer de condiciones estructurales, recurso humano y materiales para la implementación de medidas de higiene, seguridad, distanciamiento social, de salud y apoyo para la enseñanza.	90% de implementación de espacios y condiciones para desarrollar el proceso de enseñanza aprendizaje de forma segura.	Abordando medidas sanitarias, pedagógicas y de protección personal en el contexto de COVID19			

ESCUELA RURAL JOSE MARIA ULLOA-TEHUACO			
LIDERAZGO ESCOLAR			
OBJETIVO ESTRATÉGICO	META ESTRATÉGICA	ESTRATEGIA PERIODO ANUAL 2020	
Fortalecer el rol del director para poder orientar el sistema escolar en contexto COVID19 resguardando los aprendizajes y metas del PEI.	Cubrirá el 90% de las necesidades tanto de aprendizajes como metas propuestas en el PEI.	Actualizando el PEI ,planes normativos resguardando medidas de seguridad y procesos pedagógicos en contexto COVID 19	
	GESTIÓN PEDAGÓGICA		
OBJETIVO ESTRATÉGICO	META ESTRATÉGICA	ESTRATEGIA PERIODO ANUAL 2020	
Asegurar aprendizajes efectivos, a través de la planificación e implementación de estrategias académicas presenciales y no presenciales	Abordara el 90 % de los aprendizajes presenciales y no presenciales	Diversificando aprendizajes según contexto y ritmos de aprendizajes	
	CONVIVENCIA ESCOLAR		
OBJETIVO ESTRATÉGICO	META ESTRATÉGICA	ESTRATEGIA PERIODO ANUAL	
		2020	
Asegurar las condiciones socio emocionales de toda la comunidad educativa.	Asegurara que el 80% de las condiciones socio emocionales de la comunidad educativa serán atendidas.	Promoviendo la contención y apoyo socio-emocional a la comunidad educativa.	
emocionales de toda la	condiciones socio emocionales de la comunidad educativa serán	Promoviendo la contención y apoyo socio-emocional a la	
emocionales de toda la	condiciones socio emocionales de la comunidad educativa serán atendidas.	Promoviendo la contención y apoyo socio-emocional a la	

ESCUELA RURAL SAN PEDRO				
LIDERAZGO ESCOLAR				
OBJETIVO ESTRATÉGICO	META ESTRATÉGICA	ESTRATEGIA PERIODO ANUAL 2020		
Consolidar al director en su rol de líder priorizando procesos de mejoramiento institucional con el propósito de alcanzar metas propuestas por el PEI.	Que el 90% la comunidad educativa participe en la actualización y reformulación del PEI.	Comprometer a la comunidad educativa en actualización del PEI.		
	GESTIÓN PEDAGÓ	GICA		
OBJETIVO ESTRATÉGICO	META ESTRATÉGICA	ESTRATEGIA PERIODO ANUAL 2020		
Consolidar procesos de enseñanza que permitan la implementación efectiva del curriculum para el logro de los aprendizajes.	Que el 90% de los estudiantes desarrollen sus competencias y habilidades logrando aprendizajes efectivos.	Implementar estrategias didácticas potenciando los estilos de aprendizajes de los estudiantes en las actividades pedagógicas.		
	CONVIVENCIA ESCO	OLAR		
OBJETIVO ESTRATÉGICO	META ESTRATÉGICA	ESTRATEGIA PERIODO ANUAL 2020		
Promover una convivencia de respeto, buen trato y participación de los estudiantes y la comunidad educativa, que permita un adecuado despliegue en los procesos educativos.	Que el 100% de los alumnos reciba la atención para el logro de sus aprendizajes en un ambiente de respeto y buena convivencia, dentro y fuera de la sala de clases.	Implementar diferentes actividades entretenidas y educativas para la comunidad educativa.		
	GESTIÓN DE RECURSOS			
OBJETIVO ESTRATÉGICO	META ESTRATÉGICA	ESTRATEGIA PERIODO ANUAL 2020		
Garantizar la adecuada provisión, organización y uso de recursos humanos y materiales necesarios para promover el aprendizaje y bienestar de todos los estudiantes.	Que el 100% de los alumnos contara con el recurso material y humano para el apoyo de los aprendizajes.	Contar con los recursos y materiales necesarios para garantizar el aprendizaje de todos los estudiantes.		

ESCUELA RURAL TOCOIHUE				
LIDERAZGO ESCOLAR				
OBJETIVO ESTRATÉGICO	META ESTRATÉGICA	ESTRATEGIA PERIODO ANUAL 2020		
Orientar el sistema escolar en contexto COVID 19 resguardando los aprendizajes y metas del PEI.	Actualizar el 90% de los instrumentos de gestión institucional en contexto COVID 19.	Analizando y actualizando el PEI, resguardando medidas de seguridad y procesos pedagógicos en contexto COVID 19.		
	GESTIÓN PEDAGÓGICA			
OBJETIVO ESTRATÉGICO	META ESTRATÉGICA	ESTRATEGIA PERIODO ANUAL 2020		
Resguardar los aprendizajes a través de la planificación e implementación de estrategias académicas presenciales y no presenciales	Abordar el 80% del Curriculum efectivo del plan de estudio	Diversificando aprendizajes según contexto y ritmo de aprendizajes.		
	CONVIVENCIA ESCOLAR			
OBJETIVO ESTRATÉGICO	META ESTRATÉGICA	ESTRATEGIA PERIODO ANUAL 2020		
Asegurar las condiciones socio emocionales de toda la comunidad educativa	Apoyar emocionalmente al 100% de la comunidad educativa	Promoviendo la contención y apoyo socioemocional a la comunidad educativa.		
	GESTIÓN DE RECURSOS			
OBJETIVO ESTRATÉGICO	META ESTRATÉGICA	ESTRATEGIA PERIODO ANUAL 2020		
Disponer de condiciones estructurales, recurso humano y materiales para la implementación de medidas de higiene y seguridad, distanciamiento social y de salud.	Implementar en un 90% los espacios y recursos para apoyar la enseñanza.	Abordar medidas sanitarias, pedagógicas y de protección personal en el contexto COVID 19.		

ESCUELA RURAL EL PRADO				
LIDERAZGO ESCOLAR				
OBJETIVO ESTRATÉGICO	META ESTRATÉGICA	ESTRATEGIA PERIODO ANUAL 2020		
Orientar el sistema escolar en contexto COVID 19, resguardando los aprendizajes y metas del PEI.	Actualizando el P.E.I. y articulando las acciones del P.M.E. resguardando las medidas de seguridad y procesos pedagógicos según contexto COVID 19.	En conjunto con la comunidad educativa se realizará la actualización del PEI, incorporando las medidas de higiene y seguridad según contexto COVID 19. Y sellos educativos.		
	GESTIÓN PEDAGÓGICA			
OBJETIVO ESTRATÉGICO META ESTRATÉGICA ESTRATEGIA PERIODO AN 2020				
Asegurar aprendizajes efectivos, a través de la implementación y evaluación del proceso educativo, con énfasis en el desarrollo de las competencias y habilidades presenciales y no presenciales.	Diversificar aprendizajes según contexto, ritmos y estilos de aprendizajes.	El docente priorizará los objetivos para cada nivel y subsector según características de cada estudiante.		
	CONVIVENCIA ESCOLAR			
OBJETIVO ESTRATÉGICO	META ESTRATÉGICA	ESTRATEGIA PERIODO ANUAL 2020		
Asegurar las condiciones socioemocionales de toda la comunidad educativa.	Promover la contención socio emocional a toda la comunidad educativa.	El encargado de escuela gestionará el apoyo y contención socio emocional a través de diferentes redes profesionales del área, coordinado y autorizado por el sostenedor.		
	GESTIÓN DE RECURSOS			
OBJETIVO ESTRATÉGICO	META ESTRATÉGICA	ESTRATEGIA PERIODO ANUAL 2020		
Disponer de condiciones estructurales, recursos humanos y materiales para la implementación de medidas de higiene, seguridad, distanciamiento social y de salud.	Abordar medidas sanitarias, pedagógicas y de protección personal a toda la comunidad educativa en el contexto COVID 19.	Se gestionará la adquisición de diferentes implementos de higiene y seguridad para el Establecimiento Educacional.		

ESCUELA RURAL CARIHEUICO				
GESTION PEDAGOGICA				
OBJETIVO ESTRATÉGICO	META ESTRATÉO	SICA	ESTRATEGIA PERIODO ANUAL 2020	
Fortalecer y asegurar aprendizajes efectivos a través de la planificación contextualizada con el fin de mejorar y fortalecer el proceso de enseñanza aprendizaje, para facilitar la implementación de forma adecuada de las estrategias requeridas por el MINEDUC para enfrentar la emergencia sanitaria COVID19, como la priorización curricular, incluyendo el Decreto 67 de evaluación y promoción.	Alcanzar un 80%% cobertura curricula efectiva		Garantizando y diversificando un sistema de seguimiento de la cobertura curricular con énfasis en la mejora efectiva del proceso de formación de los estudiantes.	
GESTI	ÓN CONVIVENCIA	,		
OBJETIVO ESTRATÉGICO	META ESTRATÉO	GICA	ESTRATEGIA PERIODO ANUAL 2020	
Asegurar la implementación de actividades formativas y transversales, en un ambiente seguro, protegido, de respeto, participación y sana convivencia escolar, resguardando las condiciones socioemocionales de la comunidad educativa.	El 100% de comunidad educ participa en activic formativas y contención socioemocional	la rativa lades de	Asegurando un ambiente protegido para enfrentar la emergencia sanitaria COVID19, Participando en las actividades formativas y extraprogramáticas propuestas por el microcentro, bajo un contexto adecuado que favorezca la formación integral de los estudiantes.	
	LIDERAZGO			
OBJETIVO ESTRATÉGICO	META ESTRATÉGICA	EST	RATEGIA PERIODO ANUAL 2020	
Fortalecer el rol del director, desarrollando el modelo de gestión de calidad en la educación, orientando el sistema escolar al contexto covid 19, resguardando el P.E.I		colak agen respu articu conte mejo instru	eleciendo el trabajo porativo entre los distintos tes educativos, dando questa de forma coherente y pulada a los objetivos emplados en el proceso de pra continua, Actualizando los quentos de gestión en un exto de emergencia sanitaria.	

GESTION DE RECURSOS			
OBJETIVO ESTRATÉGICO	META ESTRATÉGICA	ESTRATEGIA PERIODO ANUAL 2020	
Asegurar la provisión, organización, mantención y optimización tanto de los recursos humanos como los materiales en función del Proyecto Educativo Institucional, con el fin de facilitar los aprendizajes de todos los estudiantes en un ambiente seguro y protegido ante cualquier tipo de emergencia, cualquiera sea su origen.	dilizados por los estadiantes	diferentes procesos educativos, para fortalecer y mejorar los aprendizajes de los estudiantes. Garantizando el uso de los recursos didácticos y materiales y sanitarios necesarios para el	

	ESCUELA RURAL CULDEO	
	LIDERAZGO ESCOLAR	
OBJETIVO ESTRATÉGICO	META ESTRATÉGICA	ESTRATEGIA PERIODO ANUAL 2020
Consolidar al director en su rol de líder priorizando procesos de mejoramiento institucional con el propósito de alcanzar las metas propuestas en el PE	realizar al menos el 90% de actualización de planes formativos y documentos institucionales, incorporando el contexto de emergencia sanitaria.	Actualización de planes normativos con el PEI, incorporando el contexto de emergencia sanitaria, mejorando las acciones efectivas de la organización institucional.
	GESTION PEDAGOGICA	
OBJETIVO ESTRATÉGICO	META ESTRATÉGICA	ESTRATEGIA PERIODO ANUAL 2020
Consolidar procesos de enseñanza aprendizaje que permitan la implementación de un curriculum flexible, permitiendo un avance gradual en el logro de competencias y habilidades, en tiempo de emergencia sanitaria.	El 90%de los estudiantes desarrollara sus competencias y habilidades logrando aprendizajes efectivos.	Implementar estrategias didácticas, potenciando los estilos de aprendizaje de los estudiantes en las actividades pedagógicas.
	CONVIVENCIA ESCOLAR	
OBJETIVO ESTRATÉGICO	META ESTRATÉGICA	ESTRATEGIA PERIODO ANUAL 2020
Promover una convivencia de respeto, buen trato y participación de los estudiantes y la comunidad educativa, que permita un adecuado despliegue de los procesos emocionales y educativos en tiempos de pandemia.	Que el 100% de niños y niñas reciba la atención para el logro de sus aprendizaje en un ambiente de respeto, reflexión y autocuidado.	Implementar talleres enfocados en autocuidado, higiene y contención socioemocional para toda la comunidad educativa.

GESTION DE RECURSOS								
OBJETIVO ESTRATÉGICO	META ESTRATÉGICA	ESTRATEGIA PERIODO ANUAL 2020						
Garantizar la adecuada provisión, organización y uso de recursos humanos, materiales y de higiene necesarios para promover el aprendizaje, bienestar y autocuidado de toda la comunidad educativa.	Que el 100% de los alumnos y alumnas contara con el recurso material, humano y de higiene para el apoyo y buen desarrollo de los aprendizajes.	Contar con el recurso material humano y de higiene necesario para promover aprendizajes y bienestar en todos los estudiantes.						

# 21.- NIVELES DE PARTICIPACIÓN DE ACTIVIDADES VIRTUAL Y/O PRESENCIAL, EN TIEMPO DE PANDEMIA, EN LOS ESTABLECIMIENTOS EDUCACIONALES DE LA COMUNA AÑO 2020

NIVELES DE PARTICIPACION DE ACTIVIDADES VIRTUAL Y/0 PRESENCIAL							
cursos	PARTICIPACI	ON ESTUDIAI	NTES E	SCUELA BAS	ICA		
	DESTACADO 100%	ADECUADO 76% a 99%	BUENO 51% a 75%	SUFICIENTE 26% a 50%	INSUFICIENTE 1% a 25%	No participa De las actividades	
1°	23%	27%	8%	19%	25%	0%	
2	33%	17%	21%	8%	17%	4%	
3	27%	36%	9%	6%	3%	18%	
4	33%	12%	12%	18%	10%	14%	
5	10%	43%	17%	12%	12%	7%	
6	29%	20%	10%	15%	7%	19%	
7	47%	8%	5%	10%	14%	15%	
8	20%	12%	10%	7%	24%	27%	
Total %	28%	<mark>22%</mark>	12%	12%	11%	15%	

NIVELES DE PARTICIPACION DE ACTIVIDADES VIRTUAL Y/0 PRESENCIAL							
	PARTICIPA	CION ESTUD	DIANTES	ESCUELA R	URAL MALLIN	<b>ILEMU</b>	
Cursos		T	T				
	DESTACADO 100%	ADECUADO 76% a 99%	BUENO 51% a 75%	SUFICIENTE 26% a 50%	INSUFICIENTE 1% a 25%	No participa De las actividades	
1°		100% (25)					
2		100% (29)					
3		100%( 36)					
4		100% (31)					
5		100% (30)					
6		100%(22)					
7			100%(38)				
8			100%(28)				
Total %		<mark>72%</mark>	<mark>28%</mark>				

cursos		NIVELES DE PARTICIPACION DE ACTIVIDADES VIRTUAL Y/0 PRESENCIAL ESCUELA RURAL QUETALCO						
	DESTACADO 100%	ADECUADO 76% a 99%	BUENO 51% a 75%	SUFICIENTE 26% a 50%	INSUFICIENTE 1% a 25%	No participa De las actividades		
1°				50% (2)				
2		80% (2)						
3			60%(3)					
4			65% (2)					
5			65% (5)					
6			60% (2)					
7		80% (1)						
8				50% (5)				
Total %		14%	54 %	32%				

NIVEL	NIVELES DE PARTICIPACION DE ACTIVIDADES VIRTUAL Y/0 PRESENCIAL EDUCACION BASICA								
	PARTICIP	ACION ESTUDIA	ANTES ESC	CUELA RURAL <mark>J</mark>	UAN VICTORINO T	ANGOL			
cursos	DESTACADO 100%	ADECUADO 76% a 99%	BUENO 51% a 75%	SUFICIENTE 26% a 50%	INSUFICIENTE 1% a 25%	No participa De las actividades			
1°		50% ( 1)	50% (1)						
2		,	50% (1)	50% (1)					
3			50% (3)	33% (2)	<mark>17% (1</mark> )				
4			60% (3	40 % (2)					
5			50% (2)	25% (1)	25% (1)				
6			100%	, ,					
7		100% (2)	. ,						
8		20% (1)	40% (2)	20% (1)	<mark>20% (1)</mark>				
Total %		<mark>14 %</mark>	<mark>50%</mark>	<mark>25%</mark>	<mark>11%</mark>				

NIVELES DE PARTICIPACION DE ACTIVIDADES VIRTUAL Y/0 PRESENCIAL									
	PART	ICIPACIONE	STUDIAN	ITES ESCUE	LA RURAL CA	<b>LEN</b>			
cursos	DESTACADO 100%	ADECUADO 76% a 99%	BUENO 51% a 75%	SUFICIENTE 26% a 50%	INSUFICIENTE 1% a 25%	No participa De las actividades			
1°		100%(1)							
2		40%(2)	40%(2)	20%(1)					
3		33%(1)	33%(1)	33%(1)					
4	100%(1)								
5		50%(1)	50%(1)						
6		15%((1)	70%(5)	15%(1)					
7	100%(1)								
8		60%(3)	40%(2)						
Total %	8%	36%	44%	12%					

NIVELES DE PARTICIPACION DE ACTIVIDADES VIRTUAL Y/0 PRESENCIAL								
ourooo	PARTICI			S ESCUELA <mark>R</mark> E-PUCHAURA	URAL JOSE D N	ANIEL		
cursos	DESTACADO 100%	ADECUADO 76% a 99%	BUENO 51% a 75%	SUFICIENTE 26% a 50%	INSUFICIENTE 1% a 25%	No participa De las actividades		
1°			70 % (3)					
2			74 % (7)					
3			74 % (3)					
4			75% (3)					
5			75% (3)					
6			75% (5)					
7			70% (7)					
8			75% (7)					
Total %			100%					

NIVELES DE PARTICIPACION DE ACTIVIDADES VIRTUAL Y/0 PRESENCIAL EDUCACION BASICA							
	PARTI	CIPACION E	STUDIANT	ES ESCUELA	RURAL DALI	LICO	
cursos	DESTACADO 100%	ADECUADO 76% a 99%	BUENO 51% a 75%	SUFICIENTE 26% a 50%	INSUFICIENTE 1% a 25%	No participa de las actividades	
1°							
2	100%						
3	100%						
4	100%						
Total %	100%						

NIVELES DE PARTICIPACION DE ACTIVIDADES VIRTUAL Y/0 PRESENCIAL							
	PARTICI	PACION EST	UDIANTES	<b>ESCUELA I</b>	RURAL SAN I	PEDRO	
cursos	DESTACADO 100%	ADECUADO 76% a 99%	BUENO 51% a 75%	SUFICIENTE 26% a 50%	INSUFICIENTE 1% a 25%	No participa de las actividades	
1°	100%(2)						
2	100%(1)						
3		76%(1)					
5	100%(1)						
6			51%(1)				
Total %	67%	16,5%	16,5%				

NIVE	NIVELES DE PARTICIPACION DE ACTIVIDADES VIRTUAL Y/0 PRESENCIAL									
	PARTIC	PACION ES		The state of the s	A RURAL JOSE	MARIA				
ourcoc			ULLO	A-TEHUACO						
cursos	DESTACADO 100%	ADECUADO 76% a 99%	BUENO 51% a 75%	SUFICIENTE 26% a 50%	INSUFICIENTE 1% a 25%	No participa de las actividades				
1°										
2										
3	100% (1)									
6	100% (1)			_						
Total %	100%									

NIVELES DE PARTICIPACION DE ACTIVIDADES VIRTUAL Y/0 PRESENCIAL ESTUDIANTES ESCUELA RURAL TOCOIHUE								
	PARTICIP	PACION ES	<b>FUDIANTI</b>	ES ESCUEL	A RURAL TO	COIHUE		
cursos	DESTACADO 100%	ADECUADO 76% a 99%	BUENO 51% a 75%	SUFICIENTE 26% a 50%	INSUFICIENTE 1% a 25%	No participa de las actividades		
4	100%							
5	100%							
Total %	100%							

#### **NIVELES DE PARTICIPACION DE ACTIVIDADES VIRTUAL Y/0 PRESENCIAL** PARTICIPACION ESTUDIANTES **ESCUELA RURAL CARIHUEICO** DESTACADO ADECUADO BUENO SUFICIENTE INSUFICIENTE No participa 76% a 99% 51% a 75% 100% 26% a 50% 1% a 25% cursos actividades 2 80% 80% 6 Total % 80%

NIVELES DE PARTICIPACION DE ACTIVIDADES VIRTUAL Y/0 PRESENCIAL										
	PA	PARTICIPACION ESTUDIANTES ESCUELA RURAL CULDEO								
cursos	DESTACADO 100%	ADECUADO 76% a 99%	BUENO 51% a 75%	SUFICIENTE 26% a 50%	INSUFICIENTE 1% a 25%	No participa de las actividades				
1°	100%									
2	100%									
3	100%									
4	100%									
5	100%									
6		90%								
Total %										

NIVELES DE PARTICIPACION DE ACTIVIDADES VIRTUAL Y/0 PRESENCIAL  ESCUELA RURAL EL PRADO							
	PARTICIPACION						
cursos	DESTACADO 100%	ADECUADO 76% a 99%	BUENO 51% a 75%	SUFICIENTE 26% a 50%	INSUFICIENTE 1% a 25%	No participa de las actividades	
1°				Х			
4				Х			
Total %				100%			

# 22.- ACCIONES REALIZADAS POR EL ESTABLECIMIENTO EN CASO DE AUSENTISMO

#### ACCIONES ESCUELA BÁSICA

- a) Contacto telefónico con el apoderado para averiguar situación del estudiante y problemas para realizar los trabajos asignados por el establecimiento, estableciendo soluciones y compromisos.
- b) Mensajería de texto al teléfono del apoderado para informar la situación de ausencia de reporte del trabajo del estudiante, solicitando contactarse con urgencia con dirección, quien ahonda en la situación del estudiante visualizando los apoyos, soluciones y compromisos.
- c) Visita a domicilio del equipo sicosocial, de modo de observar estado emocional, dificultades sociales, buscando alternativas y compromiso.
- d) Citación de apoderado con equipo directivo para buscar soluciones y firma de compromiso.
- e) Creación de comité de evaluación, quienes en conjunto con el equipo directivo podrán tomar decisión de promoción o repitencia según los antecedentes de todas las estrategias realizadas.
- f) Al finalizar el proceso de seguimiento se enviará Carta certificada del resultado del año escolar en donde se mencionan todas las estrategias realizas por el establecimiento, los resultados obtenidos y la decisión de repitencia del estudiante.

#### **ACCIONES ESCUELA RURAL MALLINLEMU**

- a) Visita domiciliaria
- b) Contacto telefónico

#### ACCIONES ESCUELA RURAL CALEN

Uso de diversas estrategias para poder mantener el contacto con apoderados y estudiantes. Cuando no existe comunicación fluida o por alguna razón la familia no responde a requerimientos virtuales, se le visita a su hogar para conocer estado socioemocional y de conexión con la escuela. En dicha instancia, se les motiva a participar en las actividades virtuales y presenciales que favorece el establecimiento para el desarrollo de los Objetivos de Aprendizaje.

#### ACCIONES ESCUELA RURAL JOSÉ DANIEL BAHAMONDE

a) Visita en el aula móvil estudiante P.I.E

## ACCIONES ESCUELA RURAL CÉSAR GÓMEZ GARCÍA -QUETALCO

- a) Visita domiciliaria
- b) Contacto telefónico

#### ACCIONES ESCUELA RURAL JUAN VICTORINO TANGOL-TENAUN

- a) Comunicación directa con el apoderado
- b) Visitas a estudiantes.
- c) Llamadas telefónicas.
- d) Adecuación en horarios de conexión, debido a trabajo de los padres.

#### **ACCIONES ESCUELA RURAL DALLICO**

- a) Visitas a estudiantes.
- b) Llamadas telefónicas.
- c) Adecuación en horarios de conexión, debido a trabajo de los padres.

#### **ACCIONES ESCUELA RURAL TOCOIHUE**

- a) Conversación con el apoderado en visita domiciliaria
- b) Conversación con la estudiante

#### **ACCIONES ESCUELA RURAL TEHUACO**

a) Visita domiciliaria y conversación directa con el apoderado

#### **ACCIONES ESCUELA RURAL SAN PEDRO**

- a) Se visita semanalmente a los estudiantes a sus hogares
- b) realizar contención emocional,
- c) Conversación con el apoderado

#### **ACCIONES ESCUELA RURAL CULDEO**

Las acciones que se realizan con los estudiantes cuando no se puede trabajar de manera presencial, se realizan video llamadas donde se dan indicaciones y se trabaja en línea las actividades a realizar en cada asignatura

## **ACCIONES ESCUELA RURAL EL PRADO**

- a) Visita a domicilio, comunicación con el apoderado y con el estudiante
- b) Motivación a los apoderados en el consejo escolar
- c) Establecer horarios y rutinas de trabajo

#### **ACCIONES LICEO BICENTENARIO**

El seguimiento de la ausencia la inicia el profesor jefe, tratando de contactarse con el alumno y apoderado vía telefónica, si no se obtiene respuesta, el profesor Jefe realiza una derivación al Equipo psicosocial. Se realiza una visita domiciliaria, para conocer los motivos de la poca actividad del estudiante, al conocer las necesidades. Se establece las acciones:

- a) Entrega de guías impresas (si el estudiante no posee internet) y textos escolares.
- b) Entrega de material por Redes Sociales (Whatsapp, Instagram, otros para usar menos datos)
- c) Retroalimentación de los estudiantes por Plataformas digitales (Mineduc, zoom, meet, otros).
- d) Acompañamiento psicosocial (desmotivación, posible deserción).
- e) Espacios de radio local

# 23.- ESTRATRÉGIAS DE MONITOREO DE APRENDIZAJES EN TIEMPOS DE PANDEMIA AÑO 2020

#### **ESCUELA BÁSICA**

- a. Docentes realizan monitoreo de las actividades desarrolladas por los estudiantes y los retroalimentan por diferentes vías, ya sea uso de WhatsApp, audios, videollamadas o llamados telefónicos. En casos de estudiantes que presentan serias dificultades de aprendizaje se monitorea directamente en visita domiciliaria.
- b. Como practica de monitoreo del nivel de logro y llegada a los estudiantes Equipo técnico diseña planilla Excel de monitoreo de objetivos de aprendizajes priorizados y nivel de logro, la que es llenada y entregada por profesores jefes de manera quincenal al UTP de ciclo. En este documento se refleja el nivel de participación y adhesión de los estudiantes.

#### **ESCUELA RURAL MALLINLEMU**

- a. Entrega de planilla de seguimiento a cada estudiante.
- b. Revisión de cuadernillos quincenalmente.
- c. Evidencias de trabajos realizados en el hogar.
- d. Entrega de Fotos, videos con actividades pedagógicas que realizan los estudiantes en el hogar.

#### LICEO BICENTENARIO

- a. Envío y recepción de correos electrónicos, Whatsapp.
- b. Aplicación de encuestas y análisis de información
- c. Informes de docentes en cada una de sus asignaturas entrega de sugerencias
- d. Incorporación equipo PIE
- e. Establecimiento de conversación para mantención de vínculos y visualizar los avances y dificultades
- f. Visitas al hogar
- g. Evaluar desde la perspectiva formativa.
- h. Retroalimentación a través de preceptos metacognitivos.

#### **ESCUELA RURAL CALEN**

- a. Revisión de guías de aprendizaje y archivos mediante la corrección por Whatsapp, video llamadas/videoconferencias de clases con los estudiantes para monitorear su proceso de aprendizaje vía jitsi meet.
- Revisión del material desarrollado al momento de la entrega de canastas de alimentación JUNAEB.
- c. Visita en sus hogares para poder monitorear el desarrollo de actividades pedagógicas.
- d. Revisión junto a los alumnos y familia las guías de contenido. Retroalimentando el proceso de aprendizaje

#### ESCUELA RURAL JOSÉ DANIEL BAHAMONDE -PUCHAURAN

- a. Plan común a todos los alumnos
- b. Como equipo se decidió crear material físico de trabajo, guías de aprendizajes en todas las asignaturas
- c. Retroalimentación de guías a través de video llamadas o en forma telefónica.
- d. El equipo PIE del establecimiento trabaja con el 90% de los estudiantes a través video llamadas una o 2 veces por semana, donde aclaran dudas ,refuerzan y realizan actividades diversificadas
- e. Plan Lector lo que permite la entrega de textos para que los estudiantes puedan ampliar y desarrollar sus habilidades de cognitivas de nivel superior.

#### **ESCUELA RURAL JUAN VICTORINO TANGOL-TENAUN**

- a. Instalación de un sistema de seguimiento y monitoreo, mediante una planilla excel,
   de manera personaliza y por cada asignatura.
- Planificar con un sistema de acompañamiento a distancia para estudiantes con necesidades educativas especiales.
- c. Realizar, con el cuerpo docente de la escuela, reuniones sistemáticas de carácter técnico- pedagógicos para la toma de decisiones.
- d. Establecer contacto permanente con los funcionarios de la escuela y con los apoderados, para responder a los requerimientos pedagógicos que existiesen.

## ESCUELA RURAL CÉSAR GÓMEZ GARCÍA-QUETALCO

- a. Contención emocional a nivel transversal realizando reuniones vía Whatsaap
- b. Apoyo constante del equipo de Habilidades para la vida.
- c. Entrega de material impreso a las casas
- d. Retroalimentación de las actividades a través de whatsapp
- e. Fotos de los trabajos que ellos realizan en sus casas
- f. Portafolio

#### **ESCUELA RURAL DALLICO**

- Resuelven dudas de las actividades realizadas, revisan resultados de tareas y actividades del texto, vía virtual.
- b. Retroalimentación constante durante la clase virtual.
- c. Refuerzo positivo de sus logros, comentan lo que han aprendido.
- d. Envían fotos y trabajos realizados después de ver cápsulas informativas (collage, infografías, textos instructivos, experimentos, origami).

#### **ESCUELA RURAL TOCOIHUE**

a. Retroalimentación oral o escrita a través de llamadas telefónicas, video llamadas y retroalimentación escrita por WhatsApp

#### **ESCUELA RURAL CULDEO**

- a. Se realiza un monitoreo constante, semanal con cada estudiante, reforzando las dificultades, resolviendo dudas en forma presencial en sus hogares.
- b. Registro de trabajos realizados en archivador personal
- c. Ficha de trabajo donde se registran objetivos trabajados por niño.

#### **ESCUELA RURAL SAN PEDRO**

- a. Retroalimentación permanente durante el desarrollo de guías.
- b. Llamadas telefónicas.
- c. Aclaraciones dudas
- d. Motivación y Refuerzo positivo permanente

#### **ESCUELA RURAL CARIHUEICO**

- a. El trabajo realizado con los estudiantes pasó por distintas etapas desde el inicio de la PANDEMIA, al principio apoyo, ayuda a la familia, contención, seguimiento, monitoreo, refuerzo.
- Después se trabajó con la entrega de guías de aprendizaje de archivo personal del profesor, trabajando contenidos pendientes y no adquiridos durante años anteriores.
- c. Las acciones realizadas con las alumnas, para apoyar sus aprendizajes son las de un alumno si acceso a internet, por lo tanto, se entrega material de apoyo, guías de aprendizaje, cuadernillos, texto escolar, plataforma del ministerio de educación, se trabaja con material didáctico concreto, todo de forma presencial en los hogares de los alumnos.
- d. La explicación de las actividades se facilita por la cercanía de los hogares, también el profesor con recursos propios adquirió pizarras individuales para las alumnas.

#### **ESCUELA RURAL EL PRADO**

- a. Revisar y retroalimentar el trabajo realizado.
- b. Revisar unidades de enseñanza, realizar preguntas, aclara dudas y apoyar en forma personalizada.

## ESCUELA RURAL JOSE MARIA ULLOA

a. El monitoreo se ha realizado en forma personalizada en los hogares de cada estudiante y a través de llamadas telefónica

# 24.- RESUMEN ENCUESTA APODERADOS ANTE UN POSIBLE RETORNO A CLASES

El departamento de educación, a través de la Unidad Técnica Pedagógica, realizó una encuesta a los padres y apoderados de cada establecimiento educacional para recabar información ante un posible retorno a clases considerando la contingencia sanitaria por COVID-19 mediante un cuestionario simple con dos preguntas de respuesta cerrada y una tercera con tres ítems de respuestas.

Los medios para realizar esta encuesta fueron, a través de los directores y docentes de cada establecimiento educacional municipal, con una participación del 100% de los establecimientos, quienes a través de diferentes estrategias y medios comunicacionales lograr recoger la opinión de 980 apoderados de la comuna.

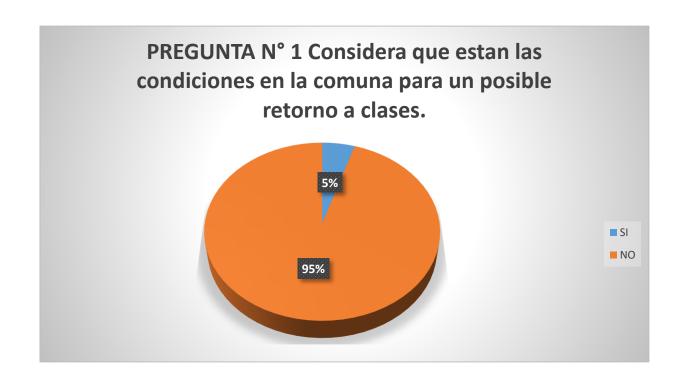
La primera dice relación sobre las condiciones que se están adoptando para retornar a clases. 95% de los encuestados responden negativamente; sólo el 5% lo hace en forma positiva.

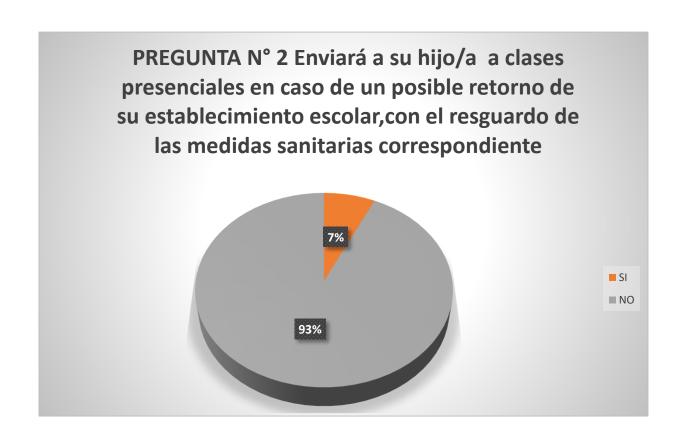
La segunda pregunta realizada a los apoderados/as es si enviará a su hijo/a ante un posible retorno a clases con el debido resguardo sanitario. El 93% responde que no lo hará; sólo el 7% responde afirmativamente.

La tercera interrogante da tres opciones de modalidad de clases para continuar este año 2020, el 6% responde que puede ser presencial, 91% considera que la modalidad tendría que ser virtual y el restante 2 % considera que podría ser en forma Mixta.

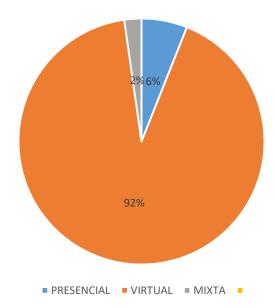
ENCUESTA REALIZADA A LOS PADRES Y APODERADOS													
	1 ¿Considera que			Č			· ·						
	están las condiciones			J									
	en la comuna para un posible retorno a			-			aprendizajes, considerando los protocolos sanitarios y de seguridad						
	clases?			-			para lo que resta del año escolar						
	ciases:				olar,		_	* *				•	
					resguardo de las								
					medidas sanitarias								
					cor	respoi	ndient	e?					
ESTABLECIMIENTOS	SI	%	NO	%	SI	%	NO	%	PRESENCIAL	%	VIRTUAL	%	MIXTA
	48	4,8%	932	95%	69	7%	911	93%	59	6%	899	91%	2 %
TOTAL COMUNAL													

ENCUESTA POR ESTABLECIMIENTO EDUCACIONAL													
				que		Enviar							
	están las condiciones			a clases presenciales en									
		la comi	_			caso de un posible retorno de su			aprendizajes, considerando los protocolos sanitarios y de				
		ible ses?	retori	10 a		orno ablecimi	de	su	seguridad				
	Cias	cs.				olar,	con	el	año escola		que res	ia uci	
						guardo	de		<b>4110 000014</b>				
					me	didas	san	itarias					
						respond							
ESTABLECIMIENTOS	SI	%	NO	%	SI	%	NO	%	PRESENCIAL	%	VIRTUAL	%	
LICEO BICENTENARIO	1	7%	21	93%	2	10%	20	90%	16	7%	187	83%	Mixta – 22- 2 %
ESCUELA BASICA	5 9	3%	0 34	97%	3 6	2%	2 34	98%	9	3%	342	97%	,0
DALCAHUE	9	3%	34 2	9/%	0	Z70	34 5	98%	9	3%	342	9/%	
ESCUELA RURAL	1	6%	22	93,3%	2	10.2%	21	89,8%	22	9%	222	91%	
MALLINLEMU	5		9		5		9						
ESCUELA RURAL TENAUN	0	0%	39	100%	0	0%	39	100%	0	0%	39	100	
ECCUELA DUDAL CALEN	4	F0/	4.0	050/	2	440/	47	000/	4	F0/	40	%	
ESCUELA RURAL CALEN	1	5%	18	95%	2	11%	17	89%	1	5%	18	95%	
ESCUELA RURAL PUCHAURAN	0	0%	53	100%	4	8%	49	92%	0	0%	53	100 %	
ESCUELA RURAL	1	7%	14	93%	2	13%	13	87%	2	13%	13	87%	
QUETALCO													
ESCUELA RURAL EL PRADO	3	100%	0	0%	3	100%	0	0%	3	100%	0	0%	
ESCUELA RURAL CULDEO	2	12%	14	88%	2	12%	14	88%	2	12%	14	88%	
ESCUELA RURAL CARIHUEICO	1	50%	1	50%	1	50%	1	50%	1	50%	1	50%	
ESCUELA RURAL SAN PEDRO	1	17%	5	83%	1	17%	5	83%	1	17%	5	83%	
ESCUELA RURAL	0	0%	2	100%	0	0%	2	100%	0	0%	2	100	
TEHUACO ESCUELA RURAL	0	0%	3	100%	0	0%	3	100%	0	0%	3	% 100	
DALLICO	U	U%0	3	100%	U	U%	3	100%	0	0%	3	100 %	
ESCUELA RURAL TOCOIHUE	0	0%	2	100%	0	0%	2	100%	2	100%	0	0%	
TOTAL COMUNAL	48	4,8%	932	95%	69	7.0%	911	93,%	59	6%	899	91 %	





PREGUNTA N° 3 Cual sería la modalidad de clases para la continuidad de aprendizajes, considerando los protocolos sanitarios y de seguridad para lo que resta del año escolar 2020



# 25.- PLAN DE CONTENCIÓN SOCIOEMOCIONAL AÑO 2020 SEGÚN CONTEXTO COVID19

# PLAN DE CONTENCION SOCIOEMOCIONAL 2020 ESCUELA BASICA

#### **Estamento Estudiantes**

#### **OBJETIVO:**

- -Realizar diagnóstico a todos los estudiantes acerca del impacto del Covid-19.
- -Gestionar Talleres a cargo del equipo sicosocial destinado a todos los estudiantes según grupo etario o ciclo educativo, asociados a la prevención del Covid-19 y su impacto en el bienestar socioemocional.
- Instaurar prácticas del clima escolar para prevenir acciones de discriminación y potenciar la sana convivencia entre los estudiantes.

TEMAS ABORDADOS	ESTRATEGIAS	RESPONSABLE
-El Covid 19 y bienestar socioemocionalLa sana convivencia al interior del establecimiento.	-promover rutinas de higiene, a través de videos creados por los profesores y asistentesIncentivar la implementación de rutinas en el hogarImplementar diversos Talleres asociados a la prevención del Covid 19 y su impactoJornadas de trabajo en clases de orientación Uso de redes sociales (whatsApp y Facebook) como medios de comunicación con los estudiantesCreación y publicación de capsulas radiales con temáticas de prevención y bienestar socioemocional.	Equipo de Convivencia. Docentes. Asistentes de la Educación. Inspectoría General.

# **Estamento Docentes:**

# **OBJETIVO:**

- Promover un clima de trabajo colaborativo y de sana convivencia.
- Gestionar Talleres y Cursos a todo el personal docente relacionado con la prevención del Covid-19.

TEMAS	ESTRATEGIAS	RESPONSABLE
ABORDADOS		
-El Covid 19.	-Implementación de talleres y jornadas de	Equipo Directivo y de
- Bienestar	capacitación a todo el personal docente.	Gestión.
socioemocional y	-Reuniones virtuales periódicas de equipo	Encargado de
salud mental.	de convivencia escolar con el fin de	Convivencia.
- Trabajo colaborativo	evaluar el panorama nacional y la	
y en equipo.	afectación en salud mental y bienestar	
- Equipo	socioemocional de los integrantes de la	
multiprofesionales de	comunidad escolar.	
ароуо.	Reuniones virtuales de equipo	
- Programa de	multiprofesional de apoyo al aula por nivel	
acompañamiento.	educativo.	
	Planificación y ejecución de programa de	
	acompañamiento y apoyo socioemocional	
	a personal del establecimiento, ejecutado	
	por psicólogas de la escuela, quienes	
	realizan llamados telefónicos a todo el	
	personal, con el fin de identificar	
	necesidades de apoyo y compartir	
	prácticas de autocuidado.	

# **Estamento Padres y apoderados**

# **OBJETIVO:**

- Proporcionar herramientas de contención socioemocional en el hogar.
- Implementar Jornadas a cargo del equipo sicosocial destinadas a los padres y apoderados para la prevención del Covid 19.

ta provonción del Govia 10.						
TEMAS	ESTRATEGIAS	RESPONSABLE				
ABORDADOS						
- Contención	- Creación de boletines informativos, que	Equipo de Convivencia.				
socioemocional.	son enviados a los apoderados, los cuales	Dupla psicosocial.				
- Salud Mental	contienen artículos preventivos y de	Profesores Jefes.				
- El Covid 19.	contención socioemocional a los Padres y					
	apoderados.					
	- Llamados telefónicos de					
	acompañamiento y monitoreo de parte de					
	dupla psicosocial.					
	- Implementar pequeños talleres en					
	reuniones de cursos.					
	-Entrega de afiches preventivos.					

#### Estamento Asistentes de la Educación **OBJETIVO:** -Gestionar Talleres y Curos a todo el personal Asistente para enfrentar la Pandemia y prevención del Covid 19. **TEMAS ESTRATEGIAS** RESPONSABLE **ABORDADOS** -El Covid 19. -Implementación de talleres y jornadas de Equipo Directivo y de - Bienestar capacitación a todo el personal asistente. Gestión. - Planificación y ejecución de programa de Encargado de socioemocional. acompañamiento y apoyo socioemocional - Trabajo colaborativo Convivencia Escolar. a personal del establecimiento, ejecutado por psicólogas de la escuela, quienes realizan llamados telefónicos a todo el personal, con el fin de identificar necesidades de apoyo y compartir prácticas de autocuidado

PLAN DE CONTENCION SOCIOEMOCIONAL 2020 LICEO BICENTENARIO DALCAHUE						
Estamento Estudiantes						
OBJETIVO: Promover el ámb	ito socio emocional y la com	unicación asertiva				
como herramienta de resoluc	ción de conflictos.					
TEMAS ABORDADOS	ESTRATEGIAS	RESPONSABLE				
Toma de decisiones y de	Capacitación para	ECE, Agente Externo.				
resolución de conflictos	formación de mediadores escolares					
Reconocimiento de las	Capsulas Virtuales	ECE, Equipo				
emocional	-	psicosocial				
Manejo de las emociones						
en tiempo de Crisis						
Apoyo Psicológico	Sesiones telefónicas con	Equipo psicosocial				
	estudiantes derivados					
Estamento Docentes						
OBJETIVO: Capacitar en el m	naneio de habilidades socio e	mocionales v en				
técnicas de auto cuidado.		,				
TEMAS ABORDADOS	ESTRATEGIAS	RESPONSABLE				
Mindfulness	Charlas	Agente Externo				
P.A.P (Primeros auxilios	Capacitaciones	ACHS				
Psicológicos)						
Auto-cuidado	Tips de auto cuidado en	Agente Externo				
	tiempos de pandemia					
Estamento Padres y apodera	dos					
OBJETIVO: Potenciar habilid	ades parentales de nuestros	apoderados.				
TEMAS ABORDADOS	ESTRATEGIAS	RESPONSABLE				
Habilidades Parentales con	Talleres Virtuales	ECE, equipo				
énfasis en lo		psicosocial.				
socioemocional						
Apoyo Psicológico	Sesiones telefónicas	Equipo Psicosocial.				
Estamento Asistentes de la E						
OBJETIVO: Capacitar en el m	nanejo de habilidades socio e	mocionales y en				
técnicas de auto cuidado.						
TEMAS ABORDADOS	ESTRATEGIAS	RESPONSABLE				
Mindfulness	Charlas	Agente Externo				
P.A.P (Primeros auxilios	Capacitaciones	ACHS				
Psicológicos) Auto-cuidado	Tipe de auto avidado an	Agonto Externo				
Auto-culuado	Tips de auto cuidado en tiempos de pandemia	Agente Externo				
	Hempos de pandenna					

# PLAN DE CONTENCION SOCIOEMOCIONAL 2020 ESCUELA RURAL CALEN

# **Estamento Estudiantes**

# OBJETIVO: Apoyar con medidas prácticas el bienestar socioemocional de los estudiantes

100 001010111100		
TEMAS ABORDADOS	ESTRATEGIAS	RESPONSABLE
Identificación de estados emocionales debido al confinamiento trabajo individual	Bitácora "cápsula del tiempo coronavirus"	Docentes
Constatación en terreno de salud mental en estudiantes y sus familias para su participación y motivación en distintas actividades	Visitas periódicas, mensajería instantánea, uso de RRSS	
Conmemoración del día del alumno, entrega de set de útiles, mensaje motivacional con tarjeta y bolsa de caramelos.	Visita de docentes a todos los hogares de alumnos el día 10 de Junio 2020	
Evaluación de estados socioemocionales de los estudiantes y sus familias	Entrega de encuesta con consulta sobre E. S.	
Fomento de actividades tradicionales de la comunidad, la Noche de San Juan, celebrada en familia.	Concurso cápsulas de video "Noche de San Juan"	
Motivación a los estudiantes y familias con sorpresa por el día del niño/a	Visita de docentes a todos los hogares de estudiantes el día sábado 15 de Agosto entregando estímulos.	
Entrega de instrumentos musicales, obedeciendo a los intereses de los estudiantes como medida de contención emocional	Préstamo de instrumentos musicales; acordeones, guitarras, teclado	
Latemente December		

## **Estamento Docentes**

# **OBJETIVO:** Contención emocional entre docentes

TEMAS ABORDADOS	ESTRATEGIAS	RESPONSABLE
Revisión de estados	Sesiones de planificación y	Docentes del
socioemocionales de estudiantes	preparación de material	establecimiento
y actividad de autocuidado	pedagógico entre docentes	
fomentando la contención		
emocional de los docentes.		
Contención emocional	Realización de	Equipo de Programa
Desgaste profesional del docente	videoconferencias, mensajería	Habilidades para la
	instantánea, talleres online	Vida.

Estamento Padres y apoderados						
OBJETIVO						
TEMAS ABORDADOS	ESTRATEGIAS	RESPONSABLE				
Evaluación de estados socioemocionales de los estudiantes y sus familias	Entrega de encuesta con consulta sobre E. S.					
Constatación en terreno de salud mental en estudiantes y sus familias para su participación y motivación en distintas actividades	Visitas periódicas, mensajería instantánea, uso de RRSS					
Fomento de actividades tradicionales de la comunidad, la Noche de San Juan, celebrada en familia.	Concurso cápsulas de video "Noche de San Juan"					
Estamento Asistentes de la Educación						
OBJETIVO						
TEMAS ABORDADOS	ESTRATEGIAS	RESPONSABLE				

# PLAN DE CONTENCION SOCIOEMOCIONAL 2020 ESCUELA RURAL CESAR GOMEZ GARCIA-QUETALCO

#### **Estamento Estudiantes**

**OBJETIVO:** Acompañar a los estudiantes en el proceso de adaptación a la nueva realidad y **s**ocializar medidas preventivas y protocolos frente al Covid-19

TEMAS ABORDADOS	ESTRATEGIAS	RESPONSABLE
Sensación de miedo y angustia. Medidas de prevención para evitar contagios. Protocolos de actuación en casa si se contrae Covid-19	Visitas domiciliarias. Juegos de reflexión. Reuniones vía Whatsaap	Encargada de Convivencia escolar.

#### **Estamento Docentes**

**OBJETIVO.** Reforzar positivamente a los docentes frente al trabajo adverso y a distancia.

TEMAS ABORDADOS	ESTRATEGIAS	RESPONSABLE
. Introducción al desgaste.	Reuniones vía zoom Videos vía Whatsaap	Director del establecimiento.

# **Estamento Padres y apoderados**

**OBJETIVO:** Socializar la nueva realidad y adaptación al contexto de estudio de sus hijos.

TEMAS ABORDADOS	ESTRATEGIAS	RESPONSABLE
.Gestión de las emociones	Visitas domiciliarias.	Encargada de
	Reuniones vía	convivencia
	Whatsaap	Director establecimiento.

#### Estamento Asistentes de la Educación

**OBJETIVO:** Socializar la nueva realidad y adaptación al contexto.

TEMAS ABORDADOS	ESTRATEGIAS	RESPONSABLE
Gestión de las emociones	Reuniones durante	Director establecimiento.
	entrega de	
	alimentación escolar.	

PLAN DE CONTENCION SOCIOEMOCIONAL 2020			
ESCUELA RURAL JOSE DANIEL BAHAMONDE -PUCHAURAN			
Estamento Estudiantes			
OBJETIVO Prevenir contagios (	COVID 19		
TEMAS ABORDADOS	ESTRATEGIAS	RESPONSABLE	
- Prevención COVID 19	Entrega folletería impresa	Lorena Martinez	
Estamento Docentes			
OBJETIVO			
TEMAS ABORDADOS	ESTRATEGIAS	RESPONSABLE	
Estamento Padres y apoderados			
OBJETIVO			
TEMAS ABORDADOS	ESTRATEGIAS	RESPONSABLE	
Estamento Asistentes de la Educación			
OBJETIVO			
TEMAS ABORDADOS	ESTRATEGIAS	RESPONSABLE	

PLAN DE CONTENCION SOCIOEMOCIONAL 2020			
ESCUELA RURAL JUAN VICTORINO TANGOL-TENAUN			
Estamento Estudiante			
OBJETIVO: Desarrollar ac	tividades de contención emocional.		
TEMAS ABORDADOS	ESTRATEGIAS	RESPONSABLE	
Información sobre el	Leer párrafos y escribir una pregunta	Profesor Encargado y	
coronavirus.	acorde al texto leído.	psicóloga PIE.	
Trabajando las	Botiquín de emergencia (emociones).		
emociones.	Tríptico de apoyo familiar.		
Guía de apoyo			
psicológico para abordar			
la cuarentena en casa.			
<b>Estamento Docentes</b>			
OBJETIVO: Participar en p	programa Habilidades para la Vida.		
TEMAS ABORDADOS	ESTRATEGIAS	RESPONSABLE	
Autocuidado docente	Identificar y potenciar habilidades dentro	Equipo HPV de	
	de un contexto preventivo.	Dalcahue.	
	Enfatizar la participación de todos los		
	agentes involucrados en el contexto		
	escolar del grupo objetivo.		
Estamento Padres y a	poderados		
OBJETIVO			
TEMAS ABORDADOS	ESTRATEGIAS	RESPONSABLE	
<b>Estamento Asistentes</b>	Estamento Asistentes de la Educación		
OBJETIVO			
TEMAS ABORDADOS	ESTRATEGIAS	RESPONSABLE	

PLAN DE CONTENCION SOCIOEMOCIONAL 2020  ESCUELA RURAL DALLICO			
Estamento Estudiantes			
OBJETIVO Acompañar en el proces	 60		
TEMAS ABORDADOS	ESTRATEGIAS	RESPONSABLE	
- Uso de cuadernillos donde dan a	- Visitas	Docente	
conocer sus emociones, COVID19	- llamadas telefónicas y de		
- Celebraciones especiales, día	video por WhatsApp.		
del niño, cumpleaños, entrega de			
canastas JUNAEB junto a detalles para los estudiantes.			
- Comunicación constante con los			
estudiantes para saber cómo se			
sienten aprovechando las clases			
virtuales.			
Estamento Docentes			
OBJETIVO Continuar con el Perfec	cionamiento		
TEMAS ABORDADOS	ESTRATEGIAS	RESPONSABLE	
Convivencia Escolar,	Perfeccionamiento Virtual	Corporación de	
Ciberbullying		Educación	
	Estamento Padres y apoderados		
OBJETIVO Apoyar a la familia			
TEMAS ABORDADOS	ESTRATEGIAS	RESPONSABLE	
Familias cesantes	Apoyo a las familias de la	Corporación	
Entrevistas con los padres para	escuela , que están sin ingresos, con alimentos,	Municipal docentes	
saber cómo se sienten, como van	leña, ropa, útiles escolares y	Apoderados	
con las actividades de sus hijos e	todo lo básico para	Apoderados	
hija.	propiciar un ambiente más		
	adecuado para el		
	aprendizaje de los		
	estudiantes		
Estamento Asistentes de la Educación			
OBJETIVO Continuar comunicados			
TEMAS ABORDADOS	ESTRATEGIAS	RESPONSABLE	
- Situación en qué se encuentra	- Ilamadas telefónicas.	Docente	
junto a la familia Actividades a realizar en la	- Visitas - Encuentro en escuela		
escuela.	- Lincuentio ell'escuela		
ooddiu.			

PLAN DE CONTENCION SOCIOEMOCIONAL 2020  ESCUELA RURAL CULDEO		
Estamento Estudiantes	'	
OBJETIVO CREAR HORARIO DE CLASE	ES EN CASA	
TEMAS ABORDADOS	ESTRATEGIAS	RESPONSABLE
COMO TRABAJAR LAS DIFERENTES ASIGNATURAS DESDE EL HOGAR	GENERAR HORARIO DE CLASES DIARO PARA EL TRABAJO DE LAS DIFERENTES ASIGNATURAS.	ESTUDIANTES
Estamento Docentes		
OBJETIVO		
TEMAS ABORDADOS	ESTRATEGIAS	RESPONSABLE
Estamento Padres y apoderados		
OBJETIVO ARREGLAR Y ORDENAR		
TEMAS ABORDADOS	ESTRATEGIAS	RESPONSABLE
DAR TAREAS EN EL HOGAR A LOS NIÑOS Y NIÑAS	GENERAR PEQUEÑAS TAREAS EN EL HOGAR QUE PUEDAN REALIZAR LOS NIÑOS DENTRO FUERA DE LA CASA.	PADRES Y/O APODERADOS
Estamento Asistentes de la Educación		
OBJETIVO		
TEMAS ABORDADOS	ESTRATEGIAS	RESPONSABLE

PLAN DE CONTENCION SOCIOEMOCIONAL 2020		
ESCUELA RURAL SAN PEDRO Estamento Estudiantes		
	tegias de contención en periodos de pande	mia, con clases
virtuales.		
TEMAS ABORDADOS	ESTRATEGIAS	RESPONSABLE
Organizando mi tiempo	Visitas semanales a los estudiantes con	Profesor encargado
disponible	entregas de material didáctico para poder	de escuela.
	desarrollar durante la semana en sus ratos	
	libres.	
	Entrega de material deportivo para el uso en el exterior de sus hogares.	
Estamento Docentes	en en exterior de sus nogares.	
	oo doontoo on anrondizaio y contonoid	án amasianal
	os docentes en aprendizaje y contencio	
TEMAS ABORDADOS	ESTRATEGIAS	RESPONSABLE
Autoconciencia, manejo del estrés y métodos de	Taller virtual realizado la semana del 30 de Julio.	Sostenedor (Corporación
contención emocional	de Julio.	Municipal de
Contention emotional		Dalcahue)
Estamento Padres y apo	oderados	
<b>OBJETIVO</b> Apoyar socia	al y emocionalmente a las familias	
TEMAS ABORDADOS	ESTRATEGIAS	RESPONSABLE
Acompañando a las familias	Gestión de alimentos para las familias de	Encargado de
en tiempo de crisis.	la comunidad escolar como ayuda para los	escuela
Comunicando las	tiempos de crisis.	
emociones.	Conversaciones semanales con los	
	apoderados de manera presencial y vía telefónica	
	leieionica	
Estamento Asistentes de la Educación		
OBJETIVO Hábitos en tie		
TEMAS ABORDADOS	ESTRATEGIAS	RESPONSABLE
Hábitos saludables en	Recomendaciones verbales.	Psicóloga Camila
tiempos de pandemia para	Capsulas informativa	Borquez Riquelme
mejorar la calidad de vida.	Material impreso.	

PLAN DE CONTENCION SOCIOEMOCIONAL 2020 ESCUELA RURAL JOSE MARIA ULLOA-TEHUACO				
Estamento Estudiantes				
OBJETIVO: Conocer el estado so	ocioemocional de los alumno	s y alumnas.		
TEMAS ABORDADOS	DOS ESTRATEGIAS RESPONSABLE			
Contención socioemocional	Fichas de escritura	Docente		
Estamento Docentes				
OBJETIVO: Conocer el estado so	ocioemocional de los docente	es		
TEMAS ABORDADOS	ESTRATEGIAS	RESPONSABLE		
Contención socioemocional	Encuesta socioemocional	Equipo psicosocial de la corporación municipal de		
		Dalcahue		
Estamento Padres y apoderados				
OBJETIVO: Conocer el estado so	ocioemocional de padres y ap	ooderados.		
TEMAS ABORDADOS	ESTRATEGIAS	RESPONSABLE		
Contención socioemocional		Docente		
Estamento Asistentes de la Educ	Estamento Asistentes de la Educación			
OBJETIVO				
TEMAS ABORDADOS	ESTRATEGIAS	RESPONSABLE		
Contención socioemocional	Encuesta socioemocional	Equipo psicosocial de la corporación municipal de Dalcahue.		

PLAN DE CONTENCION SOCIOEMOCIONAL 2020  ESCUELA RURAL TOCOIHUE				
Estamento Estudiantes				
OBJETIVO: conocer el estado so	cioemocional de los estudiant	es		
TEMAS ABORDADOS	ESTRATEGIAS	RESPONSABLE		
Contención socioemocional	Mi ficha de escritura durante la pandemia	Docente		
Estamento Docentes				
OBJETIVO: conocer el estado socioemocional de los docentes				
TEMAS ABORDADOS	ESTRATEGIAS	RESPONSABLE		
Contención socioemocional	Encuesta socioemocional	Equipo psicosocial de la corporación municipal de Dalcahue		
Estamento Padres y apoderados	Estamento Padres y apoderados			
OBJETIVO: conocer el estado so	cioemocional de los padres y a	apoderados.		
TEMAS ABORDADOS	ESTRATEGIAS	RESPONSABLE		
Contención socioemocional	Encuesta socioemocional	Docente		
Estamento Asistentes de la Educación: conocer el estado socioemocional de la asistente de la educación.				
OBJETIVO:				
TEMAS ABORDADOS	ESTRATEGIAS	RESPONSABLE		
Contención socioemocional	Encuesta socioemocional	Equipo psicosocial de la corporación municipal de Dalcahue.		

# PLAN DE CONTENCION SOCIOEMOCIONAL 2020 ESCUELA RURAL CARIHUEICO

#### **Estamento Estudiantes**

OBJETIVO Manejo de la ansiedad y la incertidumbre en nuestros alumnos

TEMAS ABORDADOS	ESTRATEGIAS	RESPONSABLE
·	Mediante actividades, orales o escritas, saber cómo viven la pandemia nuestros alumnos.	Docente.

#### **Estamento Docentes**

#### **OBJETIVO**

TEMAS ABORDADOS	ESTRATEGIAS	RESPONSABLE

## **Estamento Padres y apoderados**

## **OBJETIVO Transmitir tranquilidad**

TEMAS ABORDADOS	ESTRATEGIAS	RESPONSABLE
Información, tratamiento y entrega	Entrega de información de lo que se está haciendo en el establecimiento en cuanto a la pandemia, la idea es tranquilizar a los padres para que sean un apoyo para el estudiante.	Padres y docente.

### Estamento Asistentes de la Educación

## **OBJETIVO Manejo de información y t tranquilidad.**

TEMAS ABORDADOS	ESTRATEGIAS	RESPONSABLE
Mantener canales de información oportunas y transmitir tranquilidad.	Mediante conversaciones y mucho dialogo.	Docente asistente educación.

	ITENCION SOCIOEMOCIONAL <mark>UELA RURAL EL PRADO</mark>	. 2020						
Estamento								
OBJETIVO conocer el estado socioemocional de los estudiantes								
TEMAS ABORDADOS ESTRATEGIAS RESPONSABLE								
Estado emocional	Visitas domiciliarias Conversación con estudiantes y familias	Docente						
Estamento Docentes								
OBJETIVO Perfeccionar las estra	tegias en contención socioemocion	al de los docentes						
TEMAS ABORDADOS	ESTRATEGIAS	RESPONSABLE						
Autoconciencia, manejo del estrés y métodos de contención emocional	Taller virtual realizado la semana del 30 de Julio.  Desarrollo de actividades virtuales por grupo	Corporación de Educación						
Estamento Padres y apoderados								
OBJETIVO								
TEMAS ABORDADOS	ESTRATEGIAS	RESPONSABLE						
Como manejar el stres en el hogar	Dialogo con apoderados Entrega de material	Apoderado						
Estamento Asistentes de la Educ	ación							
OBJETIVO								
TEMAS ABORDADOS	ESTRATEGIAS	RESPONSABLE						

# 26.- PLAN CONTINUIDAD DE APRENDIZAJES SEGÚN PRIORIZACION CURRICULAR EN CONTEXTO COVID-19

OBJETI	VOS DE		NDIZAJES DE AGOS					ASICA	%
ASIGNATURAS	_								
	1°B	2°B	3°B	4°B	5°B	6°B	7°B	8°B	%T OT AL
LENGUAJE	40%	57%	71%	86%	60%	63%	60%	60%	62%
MATEMATICAS	25%	60%	57%	86%	86&	33%	80%	40%	58%
HISTORIA	20%	20%	40%	60%	40%	33&	33%	17%	33%
CS NATURALES	25%	25%	25%	20%	33%	40%	20%	33%	28%
Ni	VELES	DE LOC	GROS ALC.	DE AG	OSTO			VID	
			NIVELE	SDELC	GROS ESC	UELA BASI	CA		
cursos	DESTAC	CADO	ADECUADO	BUEN	10	SUFIC	CIENTE	INSUI NTE	FICIE
1°	23	3%	27%		8%		19%	23	3%
2	33	3%	17%		21%		8%	2:	1%
3	2	7%	36%		9%		6%	2:	1%
4	33	3%	12%		12%		18%	24	4%
5	10	0%	43%		17%		12%	19	9%
6	29	9%	20%		10%		15%	20	6%
7	4	7%	8%		5%		10%	29	9%
8	20	0%	12%		10%		7%	5:	1%

12%

12%

11%

Total %

28%

22%

OBJETI\	OS DE	APREN	IDIZAJE	S <mark>abor</mark>	DADOS	<b>ENSEÑ</b>	ANZA B	ASICA	%
	AL 17	DE AG	OSTO E	SCUEL	A RURAI	_ MALLI	NLEMU		
ASIGNATURAS					CURSOS				
	1°B	2°B	3°B	4°B	5°B	6°B	7°B	8°B	%T OT AL
LENGUAJE	50%	50%	45%	50%	40%	50%	50%	40%	47%
MATEMATICAS	60%	50%	50%	50%	25%	25%	30%	30%	40%
HISTORIA	60%	50%	50%	60%	40%	50%	50%	50%	51%
CS NATURALES	605	50%	50%	60%	45%	50%	45%	50%	51%

## NIVELES DE LOGROS ALCANZADOS EN CONTEXTO COVID AL 17 DE AGOSTO

		NIVELES D	E LOGROS ESCUELA I	MALLINLEMU	
cursos	DESTACADO	ADECUADO	BUENO	SUFICIENTE	INSUFICIE NTE
<mark>1°</mark>	16 %	5%	16%	63%	0 %
<mark>2</mark>	14%	17%	21%	48%	0 %
3	10%	20%	50%	20%	0 %
4	20%	33%	20%	27%	0 %
<mark>5</mark>	10%	30%	50%	10%	0 %
<mark>6</mark>	5%	20%	50%	25%	0 %
<mark>7</mark>	5%	20%	60%	15%	0 %
8	5%	15%	75%	5%	0 %
Total %	10%	20%	43%	27%	0 %

	OB	JETIV	OS DE	APRENDIZ	ZAJES	ABORD	ADOS				
ES				DANIEL				URAN	l		
ASIGNATURAS					CURSOS						
	1°B 2°B 3°B 4°B 5°B 6°B 7°B 8°B %TOTA										
LENGUAJE	90	90	90	80	80	80	60	65	79,3%		
MATEMATICAS	90	90	90	80	80	80	80	70	82,5%		
HISTORIA	60	60	60	60	60	60	100	50	63,7%		
CS NATURALES	60	60	60	60	60	60	70	60	61,2%		
	NIVELES	DE L	OGROS	S ALCANZ	ADOS A	AL 17 D	E AGO	STO			
			NIVEL	ES D E LOGR	OS ESCUE	ELA PUCHA	AURAN				
cursos	DESTACAD O	ADE	CUADO	BUENO	SUFIC	CIENTE	INSUFIC	CIENTE			
1°				70 %							
2				74%							
3				74%							
4				75%							
5				75%							
C				75%							
6											
7				70%							
				70% 75% <mark>73,5%</mark>							

OBJE.	TIVOS DE	APREN	IDIZAJ	ES ABOI	RDADO	OS EN	SEÑAN	ZA BAS	SICA
		JUA	N VICT	<mark>ORINO </mark>	TANG(	OL %			
ASIGNATURAS				(	CURSOS				
	1°B	2°B	3°B	4°B	5°B	6°B	7°B	8°B	%TOTAL
LENGUAJE	30%	50%	50%	50%	40%	50%	40%	40%	43,75%
MATEMATICAS	30%	50%	40%	50%	40%	50%	40%	50%	43,75%
HISTORIA	20%	20%	30%	30%	30%	30%	40%	40%	30%
CS NATURALES 40%		40%	50%	40%	40%	40%	40%	40%	41,25%
NIVELES DE LOGROS ALCANZADOS AL 17 DE AGOSTO									
	NIVELES	DE LOG	ROS A	ALCANZ/	ADOS	AL 17	DE AG	OSTO	
	NIVELES			LCANZ/ ELOGROS					
cursos	DESTACAD O	N	IVELES D		JUAN VI		O TANGO		
cursos	DESTACAD	N	IVELES D	E LOGROS  BUENO  50%	JUAN VI	CTORIN	O TANGO	L	
cursos  1° 2	DESTACAD	ADECU	JADO	BUENO  50% 50%	SUFICE SU	CIENTE	O TANGO	L	
Cursos  1° 2 3	DESTACAD	ADECU	JADO 4%	E LOGROS  BUENO  50% 50% 33%	SUFICE SU	CTORINI CIENTE 50% 50% 33%	O TANGO	L	
Cursos  1° 2 3 4	DESTACAD	ADECU	JADO 4%	50% 50% 33% 60%	SUFICE SU	CIENTE 50% 50% 33% 20%	O TANGO	L	
1° 2 3 4 5	DESTACAD	ADECU 333 20	JADO %	50% 50% 50% 33% 60% 50%	SUFICE SU	CTORINI CIENTE 50% 50% 33%	O TANGO	L	
1° 2 3 4 5 6	DESTACAD	ADECU	JADO %	50% 50% 33% 60% 50% 50%	SUFICE SU	CIENTE 50% 50% 33% 20%	O TANGO	L	
1° 2 3 4 5	DESTACAD	ADECU 333 20	JADO %	50% 50% 50% 33% 60% 50%	SUFICE SU	CIENTE 50% 50% 33% 20%	O TANGO	L	

50%

Total %

0%

14,3%

32,1%

3,6%

#### **OBJETIVOS DE APRENDIZAJES ABORDADOS ENSEÑANZA BASICA ESCUELA RURAL CALEN %** CURSOS ASIGNATURAS 4° 1° 2° 3° 5° 6° 7° 8° %TOTAL LENGUAJE 50% 50% 60% 45% 60% 45% 45% 45% MATEMATICAS 50% 50% 40% 40% 40% 30% 40% 30% HISTORIA

## 33% **NIVELES DE LOGROS ALCANZADOS AL 17 DE AGOSTO**

33%

40%

40%

40%

40%

50%

50%

40%

40%

33%

33%

**CS NATURALES** 

33%

33%

33%

20%

		NIVELES	DE LOGROS ES	SCUELA RURAL CAI	LEN
cursos	DESTACAD O	ADECUADO	BUENO	SUFICIENTE	INSUFICIENTE
1°		100%(1)			
2		40%(2)	40%(2)	20%(1)	
3		33%(1)	33%(1)	33%(1)	
4	100%(1)				
5		50%(1)	50%(1)		
6		15%(1)	70%(5)	15%(1)	
7	100%(1)				
8		60%(3)	40%(2)		
Total %	8%	36%	44%	12%	

OBJETIVOS DE APRENDIZAJES ABORDADOS ENSEÑANZA BASICA % ESCUELA RURAL CESAR GOMEZ GARCIA -QUETALCO										
ASIGNATURAS		CURSOS								
	1°B	2°B	3°B	4°B	5°B	6°B	7°B	8°B	%TOTAL	
LENGUAJE	40%	40%	40%	45%	40%	40%	50%	30%	40,6%	
MATEMATICAS	40%	40%	45%	45%	40%	45%	50%	45%	43,75	
HISTORIA	30%	40%	40%	30%	50%	40%	55%	45%	41,25	
CS NATURALES	40%	40%	45%	45%	45%	45%	40%	45%	43,1	

NIVELES DE LOGROS ALCANZADOS AL 17 DE AGOSTO								
	NIV	NIVELES D E LOGROS ESCUELA RURAL QUETALCO						
cursos	DESTACADO	ADECUADO	BUENO	SUFICIENTE	INSUFICIENTE			
1°			50% (1)	50% (1)				
2			50% (1)	50% (1)				
3			66% (2)	33% (1)				
4		50% (1)		50% (1)				
5		20% (1)	60% (3)	20% (1)				
6			50% (1)	50% (1)				
7			100% (1)					
8			80% (4)		20%(1)			
Total %		9%	59%	27%	5%			

OBJETIVO	S DE	APRE	NDIZ	AJES	ABC	RDAD	OS E	NSEÑ	ŇANZA
	BASICA % ESC RURAL CARIHUEICO								
		CURSOS							
ASIGNATURAS	1°B	2°B	3°B	4°B	5°B	6°B	7°B	8°B	%TOTAL
		80%				50%			
LENGUAJE									
		80%				50%			
MATEMATICAS									
		50%				30%			
HISTORIA									
		50%				40%			
CS NATURALES									

# NIVELES DE LOGROS ALCANZADOS AL 17 DE AGOSTO ESC RURAL CARIHUEICO

	NIVELES D E LOGROS						
cursos	DESTACADO	ADECUADO	BUENO	SUFICIENTE	INSUFICIENTE		
1°							
2			100%				
6				100%			
Total %			50%	50%			

OBJETIVOS DE APRENDIZAJES ABORDADOS ENSEÑANZA BASICA									
	ESCUELA RURAL DALLICO %								
ASIGNATURAS		CURSOS							
	1°B	2°B	3°B	4°B	5°B	6°B	7°B	8°B	%TOTAL
LENGUAJE		50%	56%	44%					50%
MATEMATICAS		50%	43%	36%					43%
HISTORIA		33%	33%	33%					33%
CS NATURALES		33%	43%	38%					38%
N	IVELES	DE LO	OGROS A	LCANZ	ADOS	AL 17 I	DE AGO	OSTO	
			NIVELES D	E LOGRO	S ESCUE	LA RURA	L DALLIC	0	
cursos	DESTACA	\DO	ADECUADO	) BUEN	10	SUF	ICIENTE	INS	UFICIENTE
1°									
2			100%(1)						
3	50% (1)		50%(1)						
4				100%	<u>(1)</u>				
5									
6									

25%

50%

Total %

25%

OBJETIVOS DE APRENDIZAJES ABORDADOS ENSEÑANZA BASICA												
ESCUELA <mark>RURAL TOCOIHUE</mark> %												
ASIGNATURAS			CURSOS									
		1°B	2°B	3°B	4°B	5°B	6°B	7°B	8°B	%TOTAL		
LENGUAJE					70%	70%						
MATEMATICAS					60,6%	66,6%						
HISTORIA					20%	20%						
CS NATURALES					30%	30%						
	NIV	ELES D	E LOG	ROS	ALCANZA	DOS A	<b>AL 17</b>	DE AG	OSTO			
			NIV	ELES D	E LOGROS E	SCUELA	RURAL	TOCOIH	JE			
cursos	DES	STACADO	ADEC	CUADO	BUENO	SUFICIE	NTE	INSUFIC	IENTE			
1°												
3												
4			100%	/ 0								
5			100%									
6												
Total %			100%	0								

OBJE <sup>-</sup>	OBJETIVOS DE APRENDIZAJES ABORDADOS ENSEÑANZA BASICA									
			%ES	CUELA	RURAL S	AN PE	DRO			
ASIGNATURAS		CURSOS								
ASIGNATURAS	)	1°B	2°B	3°B	4°B	5°B	6°B	7°B	8°B	%TOTAL
LENGUAJE		60 %	60%	60%		60%	60%			60%
MATEMATICAS	3	60%	60%	60%		60%	60%			60%
HISTORIA		60%	60%	60%		60%	60%			60%
CS NATURALE	:S	60%	60%	60%		60%	60%			60%
	NIVE	ELES [	E LOC	ROS A	LCANZAD	OS A	L 17 D	E AG	OSTC	)
				NIVELES [	E LOGROS E	SC RUF	AL SAN	PEDRO	)	
cursos	DE	STACADO	ADE	CUADO	BUENO	SUFIC	CIENTE	INS	SUFICIEN	NTE
1°	_	100% (2)								
2	•	100% (1)		200///						
3			1	00%(1)						
5		100%(1)								
6		100 /0(1)			100%(1)					
Total %	66%	6	17%		17%					

OBJETIVOS DE APRENDIZAJES ABORDADOS ENSEÑANZA BASICA												
ESCUELA RURAL TEHUACO %												
ASIGNATURAS	3		CURSOS									
		1°B	2°B	3°B	4°B	5°B	6°B	7°B	8°B	%TOTAL		
LENGUAJE				60%			40%			50%		
MATEMATICAS	3			40%			35%			37,5%		
HISTORIA				20%			20%			20%		
CS NATURALE	S			50%			20%			35%		
	NIV	ELES D	E LOG	ROS /	ALCANZ	ADOS	S AL 17	DE A	GOSTO	•		
			NI\	ÆLES D	E LOGRO	S <mark>ESCU</mark>	ELA RURAL	TEHUA	ACO			
cursos	DES	STACADO	TACADO ADECUADO BUE		BUENO	SUFICIENTE			INSUFICIENTE			
1°												
3						100%						
4						100%						
5												
6			100%	0								
Total %			100%	, 0		100%						

OBJETIVOS DE APRENDIZAJES ABORDADOS ENSEÑANZA BASICA %											
ESCUELA RURAL EL PRADO											
			LUC	ULLA	NOINAL	CURSO	- Control of the Cont				
ASIGNATURA	S	55555									
		1°B	2°B	3°B	4°B	5°B	6°B	7°B	8°B	%TOTAL	
LENGUAJE		50			50					50%	
MATEMATICA	\S	50			50					50%	
HISTORIA		50			50					50%	
CS NATURAL	ES	50			50					50%	
	NIV	ELES D	E LOGF	ROS AI	CANZA	DOS	AL 17	DE AC	GOSTO	)	
					RURAL						
					NIVELES	D E LOC	GROS				
cursos	DES	STACADO	ADEC	UADO	BUENO	SUFIC	IENTE		INSUFIC	IENTE	
1°					50 %						
2											
3											
4					50%						
5	1										
6						1					
7	1					1					
8											

50%

Total %

#### 27.- PLAN "DESAFIO DE UNA NUEVA ESCUELA 2021 PARA DALCAHUE"

# NOMBRE DEL PLAN "EL DESAFÍO DE UNA NUEVA ESCUELA 2021 PARA DALCAHUE"

El plan se basa en los 5 principios centrales: Seguridad, Flexibilidad, equidad, recuperación de aprendizaje y Contención emocional.

<u>El énfasis del plan</u> "El desafío de una nueva escuela 2021 para Dalcahue" está centrado en tres áreas: Las condiciones sanitarias y prevención, Los aprendizajes y contención emocional.

OBJETIVO GENERAL

Establecer lineamientos comunales a través de diferentes estrategias técnicas pedagógicas, protocolos, medidas de protección, higiene y seguridad escolar, para enfrentar los desafíos de una nueva escuela 2021.

Durante el año 2020, producto de la pandemia que remeció fuertemente al planeta, nuestro país, a lo largo de toda su extensión geográfica, no ha quedo exenta de sufrir los estragos provocados por el COVID19, lo que obligó el cierre de todos los establecimientos educacionales por un tiempo, que en sus inicios no fue dimensionado, pero fueron pasando los días, las semanas y los meses sin respuesta favorable a retomar la vida estudiantil.

Los docentes tuvieron que reinventarse, los estudiantes adaptarse a una nueva modalidad de clases virtuales, donde las familias fueron un soporte fundamental. Durante el transcurso del tiempo nos percatamos que los aprendizajes no llegaban a toda la población escolar de la comuna de Dalcahue por diferentes motivos.

En la ruralidad, la soledad, la falta de conexión y el poder relacionarse con otros, fueron afectando a nuestros estudiantes y sus familias, donde para ellos ir a la escuela es la posibilidad de movilizarse hacia la oportunidad que rompe la barrera de la brecha de la desigualdad.

El escenario que hoy vivimos producto de la pandemia, donde conectarse a una plataforma o clases virtual no es una posibilidad real para todos, aprender un contenido no resulta atractivo, lo que ha desencadenado una desmotivación escolar, falta de interés o simplemente dejar de realizar las tareas. Los niños necesitan encontrarse, hablar de ellos mismos, compartir sus experiencias, reflexionar juntos en torno a lo vivido e incorporar aprendizajes significativos que le permitan poder desenvolverse y enfrentar nuevos desafíos.

Si bien es cierto nuestra prioridad es y será siempre la salud de nuestros estudiantes, docentes, asistentes de la educación y todos quienes forman parte de la comunidad educativa. Pero no podemos dejar de mencionar nuestra angustia y preocupación por esa generación de estudiantes

### FUNDAMENTACIÓN DEL PROYECTO

del Liceo Bicentenario, principalmente de los jóvenes cuya opción fue la técnico profesional, que hoy producto de la crisis sanitaria vivida desde el inicio del año escolar, ven frustrados su sueños por no tener acceso a los talleres prácticos y contar con las herramientas necesarias para enfrentarse al mundo laboral.

Por lo mencionado, consideramos que todos nuestros estudiantes merecen una mejor oportunidad, retomando las clases en forma presencial, con las medidas y resguardo sanitarios correspondientes.

#### **GESTIÓN PEDAGÓGICA**

#### **OBJETIVO**

- Asegurar los objetivos de aprendizaje priorizados por cada asignatura y sector de enseñanza del curriculum vigente.
- Ajustar el reglamento de evaluación flexibilizando su aplicación en distintos contextos según orientaciones entregadas por el mineduc.

- Al inicio del año escolar se realizará la Evaluación Diagnostica.
- Según resultados de la evaluación diagnostica, el año 2021 se realizará un plan de refuerzo educativo (aproximadamente de 3 semanas) en cada establecimiento educacional.
- Cada establecimiento educacional debe contemplar en sus acciones un Plan de acompañamiento para los estudiantes que presentan mayores dificultades de aprendizajes, el que debe contemplar tutoría entre pares, apoyo individual o colectivo ya sea de un docente asistente de la educación, diversificación de actividades aprendizaje. diversificación de estrategias de evaluación, planificación ajustada a las necesidades, trabajo focalizado en curso. el adecuaciones curriculares, apoyo de profesional psicosocial, entre otras estrategias que considere el establecimiento.
- La planificación de clases debe declarar él o los recursos pedagógicos para fortalecer los aprendizajes.
- Se continuará con el monitoreo de los aprendizajes por parte de los docentes en las diferentes asignaturas.
- considerarán diferentes estrategias planificación y evaluación para que todos los estudiantes en su diversidad puedan acceder al curriculum nacional.
- Los procesos de retroalimentación de la enseñanza se tendrán que realizar en forma oportuna, para apoyar la toma de decisión del docente frente a cómo abordar aquel contenido no logrado.
- Cada docente deberá realizar el seguimiento del logro de los objetivos de aprendizaje, como también los objetivos no logrados.

#### **ACCIONES**

- ✓ El trabajo colaborativo entre docentes tendrá su foco en mejorar las estrategias, buscar nuevos recursos y fortalecer las habilidades docentes para facilitar aprendizajes significativos con sus estudiantes.
- ✓ Cada establecimiento educacional deberá contar con un plan de acción que considere la enseñanza presencial, a distancia y/o mixta, en caso de que la crisis sanitaria siguiera afectando a la población el año 2021.
- Los objetivos priorizados ,las unidades y ejes de cada asignatura podrán ser adaptadas y se flexibilizarán ,según el contexto y las necesidades educativas del estudiante
- Se continuará trabajando con la red de líderes educativos de la comuna, donde se entregarán lineamientos corporativos y se compartirán experiencias.
- Serán consideradas las plataformas virtuales para apoyar la enseñanza en los diferentes niveles y asignaturas.
- ✓ La Corporación de Educación, durante el año 2020, realizó perfeccionamiento a directivos y encargados de escuela sobre el decreto 67, quienes tendrán la responsabilidad de bajar la información al cuerpo docente en el transcurso del año lectivo y periodo 2021.

#### **GESTIÓN DE RECURSOS**

### **RECURSOS EDUCATIVOS**

#### OBJETIVO

Garantizar el recurso didáctico, tecnológico y fungible para el desarrollo de las actividades curriculares de los diferentes niveles educativos de los Establecimientos educacionales.

#### **ACCIONES**

- ✓ El año 2020 la Corporación de educación gestionó la adquisición de 149 Tablet con kit de programas educativos para los estudiantes de los establecimientos educacionales.
- ✓ El año 2020 la corporación de educación contrató servicio de internet para estudiantes que no cuentan con acceso a la conectividad, lo que se continuará incrementando en el periodo 2021.
- ✓ La Corporación de Educación, el año 2020, gestionó 17 contrataciones de planes de internet para estudiantes de la Escuela Básica que no contaban con acceso para el desarrollo sus aprendizajes.
- ✓ La Corporación de Educación gestionó durante el año 2020, 36 contrataciones de planes de internet para estudiantes de la Escuela Rural Mocopulli (5 planes compañía WOM, 12 planes MOVISTAR, 1 Plan CLARO, 18 Planes de ENTEL), para que los estudiantes puedan desarrollar sus actividades curriculares.

	<ul> <li>✓ La Corporación de Educación gestionó durante el año 2020, 5 contrataciones de internet para estudiantes de 8° año básico escuela Rural CALEN.</li> <li>✓ El año 2020 la Corporación de Educación implementó un aula móvil para poder llegar a los estudiantes que no contaban con acceso a plataformas virtuales, de esta forma se pudo recorrer los diferentes sectores y entregar aprendizajes en forma personalizada a nuestros estudiantes.</li> <li>✓ Durante año 2021, la Corporación de Educación dispondrá nuevamente del aula móvil para continuar con el trabajo pedagógico, fortaleciendo la enseñanza personalizada según la necesidad de cada establecimiento educacional.</li> <li>✓ Para los estudiantes que viven en sectores rurales sin acceso a internet, se dispondrá de alternativas</li> </ul>
DECUREOS DE DROTE	tecnológicas con recursos educativos.
RECURSOS DE PROTEC	
OBJETIVO	Contar con el recurso humano, material sanitario y de
	protección, para enfrenta la emergencia sanitaria en los establecimientos educacionales de la comuna.
	✓ Se contará con la implementación necesaria para el
ACCIONES	resguardo de los estudiantes y del personal que trabaja en las diferentes dependencias de los establecimientos tales como: Mascarillas, mascarilla facial, alcohol gel, pediluvio, jabón líquido, secador de manos, guantes, productos desinfectantes, traje tyvek para el personal de aseo, pecheras reutilizables, botiquín básico entre otros.  ✓ Contratación de profesionales del área de prevención, en caso que se requiera.  ✓ Se realizará la supervisión permanente de los protocolos de medidas de protección y seguridad, limpieza y desinfección al interior de los establecimientos educacionales.  ✓ Capacitar al personal que realizará labores de limpieza y sanitización del recinto escolar.
GESTIÓN DE CONVIVEN	
OBJETIVO	Brindar apoyo y contención emocional a los diferentes estamentos de las comunidades educativas.
Convivencia escolar des	sde el área de la prevención
OBJETIVO	Resguardar y asegurar los protocolos y medidas de
OBJETTVO	prevención de higiene y seguridad en contexto covid19.
ACCIONES	<ul> <li>✓ Actualización de los protocolo del Plan PISE Covid19 2020-2021.</li> <li>✓ Contar con la implementación personal para todos los estudiantes, docentes, asistentes de la educación y auxiliares de servicio de los establecimientos educacionales.</li> </ul>

- ✓ **Promover el distanciamiento social** entre estudiantes, por metros cuadrados.
- ✓ Implementar espacio físico según requerimientos.
- ✓ Socialización de protocolos y medidas de seguridad COVID19 en cada unidad educativa. ( organización de la jornada ,medidas preventivas ,limpieza y desinfección)
- ✓ Demarcar espacios físicos al interior de cada establecimiento educacional, tales como comedor, hall, salas de clases, pasillos u otros que el prevencionista en riesgo de la Corporación de educación considere necesario
- ✓ Orientar a los estudiantes y personal en las diferentes temáticas de prevención con profesional del área.
- Entregar seguridad a los integrantes de la comunidad educativa, a través de la implementación de medidas de seguridad e insumos de sanitización, al ingreso del establecimiento educacional.
- Mantener un buen clima organizacional a través de la ventilación permanente de salas de clases y espacios comunes cerrados.
- ✓ Establecer intervalos entre jornadas para limpieza y desinfección de todas las superficies de contacto frecuente.
- ✓ Establecer horarios de recreo en forma diferida, según contexto.
- ✓ Mantener en todo momento el distanciamiento social.
- ✓ Evitar reuniones presenciales, en caso de requerirse, tomar los resguardos sanitarios y de distanciamiento correspondientes.
- ✓ Mantenerse atento frente a síntomas que pudiera presentar un estudiante o funcionario, aislar de inmediato, y proceder con los protocolos COVID19 incorporados en plan PISE.
- ✓ Al finalizar cada jornada se sanitizará el recinto educacional.
- ✓ En lo posible, etiquetar mesas de estudiantes (escuelas completa v unidocentes).
- ✓ Desarrollar talleres con estudiantes, confección de afiches, infografía, entre otros.
- ✓ Se capacitará al personal de cada establecimiento en las medidas y protocolos de higiene y seguridad.
- Se mantendrá informado permanentemente a los padres y apoderados de cada una de las medidas y protocolos implementados en el establecimiento educacional.

Convivencia escolar desde el área de formación personal y apoyo a los estudiantes

**OBJETIVO** 

Contribuir al desarrollo psicosocial de los estudiantes, considerando sus características, necesidades e intereses, según contexto Covid19.

#### **ACCIONES**

- Cada establecimiento educacional establecerá los mecanismos más apropiados, para levantar información relativa al estado emocional de sus estudiantes.
- ✓ Establecer relaciones sociales con estudiantes que emocionalmente se vean más afectados, tomando los resquardos correspondientes.
- ✓ Una vez realizado el diagnóstico del estado emocional de los estudiantes, el colegio deberá elaborar un plan de apoyo, considerando los ejes de bienestar emocional, características socioemocionales y motivación en relación al retorno a clases presenciales.
- ✓ Permanecer en comunicación de manera constante con los estudiantes y sus familias.
- ✓ Recordar y saludar a los estudiantes en fechas importantes tales como cumpleaños, día del estudiante, día del niño, entre otros.
- ✓ Los directores y profesores encargados, deberán otorgar mayor flexibilidad a los equipos psicosociales para establecer vínculos entre las familias y los profesionales del área.
- Realizar actividades y/o talleres de autocuidado con los estudiantes.
- Realizar un registro con información clara y actualizada con respecto de las condiciones de vida de sus estudiantes.
- ✓ Realizar reconocimiento de logros, participación en actividades, asistencia, entre otros.
- ✓ Incorporar en su PEI herramientas prácticas de control de ansiedad, tales como: yoga, actividades artísticas, deportivas, musicales, entre otras.
- Revisar los protocolos en contexto pandemia con todos los estudiantes, en diferentes instancias y resguardando todas las medidas de seguridad.
- ✓ Flexibilizar la hora pedagógica, de tal forma que siempre se genere un espacio para la reflexión grupal y/o personal.
- Fortalecer rutinas de higiene a través de juegos, videos, folletería, letreros, entre otros.
- Realizar Talleres asociados a la prevención del Covid 19 y su impacto.
- ✓ Capacitar a los estudiantes para formación de mediadores escolares.
- ✓ Planificación de concursos según interés de los estudiantes.
- √ Videos y cápsulas con herramientas de apoyo emocional.

Convivencia escolar desde el área de la contención y bienestar emocional de docentes y asistentes de la educación

OBJETIVO	Apoyar el bienestar socioemocional de docentes y asistentes de la educación en tiempos de crisis sanitaria.
ACCIONES	<ul> <li>✓ Capacitación a docentes año 2020, en estrategias de contención emocional. Los módulos tratados fueron Antecedentes y Conceptos Básicos sobre el Ciberbullying, Prevención del Ciberbullying, Autoconocimiento, Autoestima y Autocuidado en momentos de crisis, Manejo del estrés, Manejo emocional, Importancia de la educación emocional en momentos de crisis, Conciencia y regulación emocional.</li> <li>✓ Se capacitará a los asistentes de la educación en el manejo del reconocimiento de las emociones.</li> <li>✓ Cada establecimiento educacional deberá organizar jornadas para que los docentes puedan relevar el curriculum de orientación desde una perspectiva socioemocional.</li> <li>✓ En la asignatura de orientación se dará mayor énfasis a los objetivos de aprendizaje de: Eje Crecimiento personal, eje relaciones interpersonales, eje participación y pertenencia.</li> <li>✓ Acompañamiento y apoyo socioemocional a personal del establecimiento por parte de los profesionales psicólogos del establecimiento educacional y/o psicóloga de la Corporación Municipal.</li> <li>✓ Talleres y jornadas de reflexión para docentes y asistentes de la educación.</li> <li>✓ Incorporar en la jornada laboral una pausa activa para realizar actividad de autocuidado según interés del grupo, tales como: baile, juegos recreativos, zumba, caminatas, adivinanzas, entre otras.</li> <li>✓ Continuar con la red comunal de convivencia escolar.</li> <li>✓ Compartir experiencias exitosas entre establecimientos educacionales.</li> <li>✓ Encargados de Convivencia Escolar de los establecimientos educacionales, deberán contemplar en su plan de acción, estrategias, para</li> </ul>
	los diferentes estamentos, de contención emocional y talleres asociados a la crisis sanitaria.
GESTIÓN DE LIDERAZO	
OBJETIVO	Planificar, conducir y orientar en forma eficiente los diferentes procesos pedagógicos, movilizando a la mejora y el logro de las metas institucionales.
ACCIONES	<ul> <li>✓ El sostenedor junto a los equipos directivos y encargados de Escuela, establecerán la prioridades ,visibilizarán la gestión pedagógica e incorporaran en su PME acciones pertinentes a la necesidad de contingencia sanitarias</li> <li>✓ El sostenedor generará mecanismos eficientes para la entrega y uso de los insumos relacionados con la crisis sanitaria.</li> </ul>

- √ Formación de comunidades educativas en los establecimientos educacionales.
- ✓ Los directores, junto a sus equipos directivos, conducirán el trabajo colaborativo evidenciando el impacto en los aprendizaje de sus estudiantes.
- ✓ Durante el año 2021, para el desarrollo profesional de los docentes, se fortalecerán nuevas capacidades en el manejo de plataformas virtuales a través de capacitaciones gestionadas por la Corporación de Educación.
- ✓ Para el año 2021, la Corporación de Educación entregará capacitación a los profesores que participan del proceso de evaluación docente.
- ✓ Los directores, junto a sus equipos directivos y docentes, planificarán el retorno a clases presenciales.
- ✓ El 2021, la Corporación de Educación establecerá lineamentos que considerarán acciones para la continuidad de estudios y la deserción escolar.
- ✓ La encargada de convivencia escolar deberá acompañar al director del establecimiento educacional en su liderazgo escolar.
- ✓ El director del establecimiento educacional será el responsable de la conducción y logros de las metas institucionales.
- ✓ Los establecimientos rurales unidocentes que cuenten con baja matricula, deberán liderar el retorno a clases presencial, tomando todas las medidas y resguardos correspondientes, según protocolos establecidos.
- ✓ Si la matrícula de la escuela rural supera la capacidad de metro cuadrado por estudiante, las clases presenciales se podrán realizar en doble jornada, días alternos resguardando el tiempo necesario para la limpieza y desinfección.
- ✓ El director de cada establecimiento educacional deberá presentar a la corporación un plan de retorno a clases presenciales, considerando todas las medidas de infraestructura, distanciamiento social, horarios de ingreso y salida, horario de recreos diferidos, horarios de colación diferidos, entre otras.
- ✓ Los implementos requeridos para el retorno a clases presencial deberán ser solicitados por el director a través de los recursos asociados a SEP con anticipación, para que la corporación pueda gestionar la compra en forma oportuna.
- ✓ Continuar con redes conformadas por la Corporación: Red de Educación parvularia, lideres educativos, red de inglés, red comunal de convivencia escolar.
- Asesoría directa de la Unidad Técnica Pedagógica Comunal a los establecimientos educacionales.

- ✓ Entrega de lineamientos comunales, por parte de la unidad técnica pedagógica comunal, para los diferentes instrumentos de gestión y reglamentos.
- ✓ El acompañamiento docente en el aula por parte del equipo directivo y unidad técnica, se realizará en forma permanente.
- ✓ El director del establecimiento educacional, encargado de escuela junto al coordinador del PISE, serán los responsables de elaborar los protocolos de actuación frente a sospecha o confirmación de contagio en el establecimiento educacional, según las orientaciones del Ministerio de Salud –Ministerio de Educación.
- ✓ La socialización de los protocolos de actuación frente a sospecha o confirmación de contagio, será responsabilidad del director, encargado de escuela y coordinador PISE de cada establecimiento educacional.

## 28.- INVERSION INFRAESTRUCTURA 2020 Y PLANIFICACIÓN 2021

Nombre del Proyecto	Fuente financiamiento	Monto	Estado
Patio Techado Escuela Rural "Mallinlemu", segunda etapa	Aporte Municipal	\$36.000.000	Recepcionado
Reposición Escuela Rural Quetalco-Tehuaco	FNDR	\$744.812.000	En ejecución
Remodelación Jardín Infantil "Angelitos de Chiloe" y "Ceci Butalcura"	Municipales	\$25.000.000	En ejecución
Rehabilitación Térmica Escuela Básica	Mineduc	\$209.465.218	En licitación
Rehabilitación Térmica Escuela Rural Mallinlemu	Mineduc	\$275.553.550	En licitación
Ejecución de Obras en Jardín Infantil y Sala Cuna "Rayun Duam"	Junji	\$20.876.468	Preparación de bases para licitación
Proyecto Infraestructura Liceo Bicentenario	Mineduc	\$122.500.000	En revisión
Mejoramiento Integral Escuela Básica		\$239.685.006	En revisión

## **PLANIFICACIÓN 2021**

Establecimiento	Tipo Mejoramiento	Tipo Proyecto
Escuela Básica	Reparaciones SSHH, instalación de implementación Sanitaria y	"Yo Confío en mi Escuela" \$35.000.000 aprox.
Linea Dinantanania	protección, otros	·
Liceo Bicentenario	Reparaciones SSHH, instalación de implementación Sanitaria y	"Yo Confío en mi Escuela"
	protección, otros	\$35.000.000 aprox.
Escuela Rural Mallinlemu	Reparaciones SSHH, instalación de implementación Sanitaria y	"Yo Confío en mi Escuela"
	protección, otros	\$35.000.000 aprox.
Escuela Rural Mallinlemu	Mejoramiento Sistema de Calefacción	FAEP y Mantenimiento
		\$5.000.000 aprox.
Escuela Rural Juan Victorino Tangol	Mejoramiento techumbre y adecuación SSHH	FAEP
		\$2.000.000 aprox.
Escuela Rural José Daniel Bahamonde	Mejoramiento de infraestructura	Proyectar

## 29.- PLAN DE FORTALECIMIENTO FAEP 2020-2021

## **PLAN DE FORTALECIMIENTO FAEP 2020**

COMPONENTES	ACTIVIDAD	MONTO TOTAL
Mejoramiento de habilidades y capacidades de gestión para la Educación Pública	Capacitación para docentes, asistentes de la educación de los establecimientos educacionales y personal de la administración central	\$ 2.000.000
2. Inversión de recursos, equipamiento e innovaciones pedagógicas y de apoyo a los estudiantes	Adquisición de material didáctico y tecnológico para establecimientos educaciones y jardines VTF de la comuna	\$ 2.000.000
3. Administración y normalización de los establecimientos	Pagos de Remuneraciones a docentes y asistentes de educación de los establecimientos educacionales y jardines infantiles VTF de la comuna	\$ 120.388.722
6. Transporte escolar y servicios de apoyo	Contratación de servicio de traslado de estudiantes en forma diaria, desde sus hogares al establecimiento y del establecimiento a sus hogares	\$ 172.583.083
7. Participación de la comunidad educativa	Contratación de servicios y/o adquisición de insumos y equipamiento tendientes a otorgar seguridad escolar y salud a la comunidad educativa de los establecimientos educacionales	\$ 4.000.000
TOTAL		\$ 300.971.805

Nota: FAEP 2020 no consideré el componente Movámonos por la Educación Pública.

## **PLAN DE FORTALECIMIENTO FAEP 2021**

COMPONENTE	ACTIVIDAD	MONTO TOTAL
Mejoramiento de habilidades y capacidades de gestión para la Educación Pública	Capacitación para docentes, asistentes de la educación de los establecimientos educacionales y personal de la administración central	\$ 2.000.000
2. Inversión de recursos, equipamiento e innovaciones pedagógicas y de apoyo a los estudiantes	Adquisición de material didáctico y tecnológico para establecimientos educacionales de la comuna	\$ 2.000.000
3. Administración y normalización de los establecimientos	Pagos de Remuneraciones a docentes y asistentes de educación de los establecimientos educacionales de la comuna	\$ 120.388.722
6. Transporte escolar y servicios de apoyo	Contratación de servicio de traslado de estudiantes en forma diaria, desde sus hogares al establecimiento y del establecimiento a sus hogares	\$ 172.583.083
7. Participación de la comunidad educativa	Contratación de servicios y/o adquisición de insumos y equipamiento tendientes a otorgar seguridad escolar y salud a la comunidad educativa de los establecimientos educacionales	\$ 4.000.000
TOTAL		\$ 300.971.805

Nota: Se estudiará la alternativa de postular a FAEP transición.

### 30.- CONDICIONES INICIATIVAS COMUNALES DE CALIDAD

#### CONDICIONES E INICIATIVAS COMUNALES DE CALIDAD **DALCAHUE 2020 - 2021** AÑO 2019 AÑO 2020 AÑO 2021 RBD CONDICIONES DE CALIDAD DOCENTES DOCENTES ASISTENTES ASISTENTES DOCENTES DOCENTES ASISTENTES DOCENTES DOCENTES ASISTENTES ASISTENTE Equipo psicosocial en la escuela 88 88 88 2 ) 80 2 Asistentes de Aula en las salas hasta 2do básico 88 88 22 Encargado de convivencia escolar en la escuela con jornada completa 20 2 88 2 80 2 80 Equipo psicosocial en la escuela 4 4 160 Asistentes de Aula en las salas hasta 2do básico 160 4 160 44 Encargado de convivencia escolar en la escuela con jornada completa 1 23 23 8161 Equipo psicosocial en la escuela 2 88 2 88 2 88 Asistentes de Aula en las salas hasta 2do básico 44 30 38 Encargado de convivencia escolar en la escuela con jornada completa

	AÑO 2019	AÑO 2020	AÑO 2021	
INICIATIVAS COMUNALES DE CALIDAD 2021	Nº ESTABLECIMIENTOS QUE CUENTAN CON LA INICIATIVA	Nº ESTABLECIMIENTOS QUE CUENTAN CON LA INICIATIVA	Nº ESTABLECIMIENTOS QUE CUENTAN CON LA INICIATIVA	
Educación ambiental establecimientos Educacionales (certificación, tal	6	6	8	
Fiesta Chilenidad	14	14	14	
Creciendo al compas de nuestras tradiciones y cultura chilota	4	4	4	
Muestra comunal de Artes Integradas	7	7	7	
TIC en las Unidades Educativas	14	14	14	
Asistente de sala desde Prekinder a segundo básico	2	2	2	
Talleres deportivos, artístico culturales y Encuentro Prov. Floclore Chilote	14	14	14	
Desarrollo Profesional Docente	14	14	14	
Transporte Escolar	12	12	12	
Articulación Pedagógica	7	7	7	
Educación de Adultos	1	1	1	
Juegos Deportivos Escolares comunal, provincial, regional y nacional; Ju	14	14	14	
Escuela de Básquetbol Comunal	2	2	2	
Plan Comunal de Infraestructura	7	1	4	

## 31.- PROYECCIÓN DOTACIÓN DOCENTE

NOMBRE ESTABLECIMIENTO	HORAS 2018	HORAS 2019	HORAS 2020	HORAS 2021
Escuela Rural Juan Victorino Tangol	263	290	300	300
Escuela Rural Tocoihue	44	50	50	50
Escuela Rural César Gómez García	201	222	199	199
Escuela Rural Colegual	0	0	0	0
Escuela Rural Teguel	44	0	0	0
Escuela Rural Mallinlemu	833	871	860	860
Escuela Rural Carihueico	44	50	50	50
Escuela Rural El Prado	44	50	50	50
Escuela Rural Dallico	44	50	50	50
Escuela Rural José María Ulloa	44	50	50	50
Escuela Rural Calen	179	218	211	211
Escuela Rural José Daniel Bahamonde	292	296	319	319
Escuela Rural Culdeo	63	70	68	68
Escuela Rural San Pedro	50	60	60	60
Escuela Básica Dalcahue	1692	1823	1583	1583
Liceo Bincentenario de Excelencia	1358	1526	1493	1493
	5195	5626	5343	5343

## 32.- PROYECCIÓN DOTACIÓN ASISTENTES DE LA EDUCACIÓN

NOMBRE ESTABLECIMIENTO	HORAS 2018	HORAS 2019	HORAS 2020	HORAS 2021
Escuela Rural Juan Victorino Tangol	156	156	108	108
Escuela Rural Tocoihue	10	10	10	10
Escuela Rural César Gómez García	87	87	48	48
Escuela Rural Colegual	0	0	0	0
Escuela Rural Teguel	15	0	0	0
Escuela Rural Mallinlemu	845	881	583	583
Escuela Rural Carihueico	10	10	10	10
Escuela Rural El Prado	20	20	20	20
Escuela Rural Dallico	10	10	10	10
Escuela Rural José María Ulloa	15	15	15	15
Escuela Rural Calen	40	40	43	33
Escuela Rural José Daniel Bahamonde	138	178	140	140
Escuela Rural Culdeo	39	57	57	57
Escuela Rural San Pedro	14	14	14	15
Escuela Básica Dalcahue	1420	1549	1291	1247
Liceo Bincentenario de Excelencia	821	901	915	915
Internado Mixto Dalcahue	440	484	484	484
	4080	4412	3748	3695

## 33.- DOCENTES EN EDAD DE JUBILAR

NOMBRE DOCENTE	ESTABLECIMIENTO		
Miriam del Carmen Barría Bahamonde (61)	Escuela Rural Juan Victorino Tangol		
Vylma Pamela Cárdenas Ulloa (62)			
Ingrid Jessica Arce Orellana (61)	Escuela Básica Dalcahue		
Galo Rodrigo Ojeda Mansilla (65)	Liscuela Dasica Dalcariue		
María Ruth Hurtado Guaiquil (60)			
María Patricia Subiabre Barrientos (63)			
Ana María Muñoz Muñoz (61)	Liceo Bicentenario de Excelencia		
Elenida del Carmen Oyarzún Alvarado (64)	Liceo Dicentenano de Excelencia		
Vicente Enrique Pardo Zarzuri (65)			
Dagoberto Bahamonde Bahamonde	Escuela Rural Calen		
José Juvenal Sotomayor Bahamonde (65)			
María Berta Gloria Cárdenas Mansilla (63)	Escuela Rural Mallinlemu		
Luis Benedicto Cárdenas Bahamonde (64)	Escuela Rural José Daniel Bahamonde		

## 34.- ASISTENTES EN EDAD DE JUBILAR

NOMBRE ASISTENTE	ESTABLECIMIENTO	
María Bernardita Bahamonde Bahamonde	Escuela Rural "José Daniel Bahamonde Bahamonde"	
Julieta Esmeralda Barría Barría	Escuela Rural Tocoihue	
Erica Ariela Huirimilla Coyopae	Escuela Rural "Mallinlemu"	
Francisca del Carmen Reyes Opazo	Liceo Bicentenario Dalcahue	
Arcenia del Carmen Teiguel Uribe		
Francisca Rosario Loaiza Bahamonde		
Amanda Edilia Ulloa Barrientos	Escuela Básica Dalcahue	
Alicia Luz Arroez Serpa	Escuela Rural San Pedro	
Irma Eliana Sotomayor Bahamonde	Internado Mixto	

Nota: Durante el año 2020, las Asistentes Myrta Díaz, Ercilia Bahamonde, Gricelda Levicoy y Myrta Ruiz, se acogieron a retiro.

## 35.- DOTACIÓN JARDINES VTF 2020-2021

## **SALA CUNA BELLAVISTA**

NOMBRE		C. HORARIA
Sandra Soledad Vargas Navarro	DIRECTORA	45
Lorena Antonia Salvatierra Gale	EDUCADORA	45
Marcia Patricia Alvarado Huenusumui	ASISTENTE DE PARVULOS	45
Soledad Esperanza Cárdenas Millatureo	ASISTENTE DE PARVULOS	45
Paula Cecilia Gallardo Neguel	ASISTENTE DE PARVULOS	45
Florangel de Lourdes Hurtado Muñoz	AUXILIAR DE SERVICIO	45
Claudia Soledad Torres Asencio	ASISTENTE DE PARVULOS	45
Bárbara Pamela Torres Bahamonde	ASISTENTE DE PARVULOS	45
Jacqueline Grissett Mansilla Bahamonde	ASISTENTE DE PARVULOS	45
Daniela Antonietta Barcena Ojeda	EDUCADORA	45
		450

## JARDÍN INFANTIL Y SALA CUNA RAYUN DUAM

NOMBRE		C. HORARIA
Marcela Patricia Montaner Velásquez	DIRECTORA	45
Carolina Ester Varela Castro	EDUCADORA	45
Juana Elizabeth Pérez Torne	AUXILIAR DE SERVICIO	45
Carolina del Tránsito Vidal Vidal	ASISTENTE DE PARVULOS	45
María Nela Villegas Villefas	ASISTENTE DE PARVULOS	45
Rosa Ester Villarroel Queipul	ASISTENTE DE PARVULOS	45
Doris Liserth Levicoy Barrientos	ASISTENTE DE PARVULOS	45
Claudia Francisca Aguirre Hurtado	ASISTENTE DE PARVULOS	45
Luz Adelina Miranda Rodríguez	EDUCADORA	45
		405

## **36.- PROYECCIÓN PRESUPUESTO 2021**

## **INGRESOS**

INGKESOS		1
CUENTA	MON	
SALDO INICIAL (faep)	\$	172.583.083
Aporte Municipal PIE	\$	127.000.000
Aporte Municipal Educación	\$	106.000.000
Aporte Municipal Junji	\$	35.132.749
Subvención Base	\$	1.099.408.752
Subv. Educacion Preferencial	\$	551.139.028
Asig. Zona	\$	439.945.869
Subvención Educación Especial (PIE)	\$	364.212.998
Bono Reconocimiento Profesional	\$	345.129.146
Otros Aportes	\$	301.768.826
Subv. Ruralidad	\$	204.663.960
Aporte de Gratuidad	\$	163.637.242
Asig. Piso Rural	\$	149.647.000
Asignación de Zona Educación Especial (PIE)	\$	145.925.252
Reembolso Licencias Médicas	\$	131.545.130
Bonificación Zonas Extremas	\$	117.230.417
Asig. Concentración Prioritarios (ACP)	\$	111.313.753
Subvención Jardin y Sala Cuna Mocopulli	\$	108.176.000
Bonif. Mano Obra DL 889	\$	106.800.000
Ingreso Asig. Tramo Desempeño Profesional	•	70.450.000
(ATDP)	\$	70.158.022
Subvencion Jardin Infantil Bellavista	\$	67.464.840
Bono Especial (Ley Reaj. Sector Público)	\$	36.411.246
Subv. Internado	\$	22.049.380
Bono Vacaciones (Ley Rej. Sector Público)	\$	27.824.876
Subv. Mantenimiento	\$	24.081.011
Subv. para No Docentes (Ley 19464)	\$	20.224.553
Prof. Encargado	\$	18.115.688
Ingreso Bono Desempeño Laboral	\$	17.368.439
Subv. Pro-Retención	<b>\$</b>	16.006.298
Ingreso Aguinaldo Navidad	\$	13.761.400
Aporte Bonos (Escolar y otros)	\$	13.345.442
Excelencia Académica (SNED)	\$ \$ \$ \$ \$ \$	11.890.776
Aporte Ceci	\$	10.300.000
Asig. de Reconocimiento por Desempeño	\$	2.502.415
Ingresos por Intereses Ganados	\$ \$	6.794.194
Otras Subvenciones		4.233.840
Ingreso Bono Auxiliares Art 44° Ley 20.883	\$	3.451.441
Ingreso Aguinaldo Fiestas Patrias	\$	1.120.000

TOTAL INGRESOS	\$ 5.169.175.814
Ingreso por Comisiones Percibidas	\$ 175.981
SNED Asistente de la Educación	\$ 636.767

## **RESUMEN APORTE MUNICIPAL 2021**

PIE		\$ 127.000.000
REMUNERACIONES DEL PERSONAL PIE	\$127.000.000	
JUNJI		\$ 35.132.749
REINTEGRO DE ZONA EXTREMA Y AS. MOVILIZACION	\$ 12.632.759	
BRECHA SALA CUNA BELLAVISTA	\$ 16.499.990	
ANGELITOS DE CHILOE	\$ 6.000.000	
EDUCACION		\$ 106.000.000
CALEFACCION Y ELECTRICIDAD	\$ 50.000.000	
REMUNERACIONES INTERNADO	\$ 56.000.000	

## **GASTOS**

CUENTA	MC	ONTO
Sueldo base	\$	1.136.474.398
Renta mínima Nacional	\$	829.691.583
Bono BRP	\$	389.551.916
Asig de zona	\$	337.716.942
Asig de Experiencia	\$	313.696.940
Asig.Tramo Desarrollo Profesional	\$	258.730.144
Bono Zonas Extremas	\$	136.728.677
Asig. Concentración Alumnos Prioritarios	\$	111.883.048
Remuneración Adicional	\$	75.812.510
Bono Vacaciones	\$	27.739.552
Bono Escolaridad	\$	11.015.136
Bono Adicional Escolaridad	\$	1.683.715
Planilla Suplementaria	\$	8.542.296
Asig. Título	\$	3.219.618
Asig de Responsabilidad	\$	26.714.076
Bono Desempeño Laboral	\$	16.823.085
Sueldo Adicional Administrativo	\$	14.361.000
Bono Sala Cuna	\$	13.300.000
Perfeccionamiento Administrativo	\$	11.710.680
Asig. Ley 19464	\$	18.476.898
Bonificación Excelencia (SNED Docente)	\$	9.056.284
Responsabilidad No Docente	\$	7.744.884
Bono Aux. Art 44° Ley 20883	\$	3.451.441
Asig. Ley 19715 art. 13	\$	18.617.124
Movilización	\$	18.256.394
Incentivo Remuneraciones ( Diferencial SNED		
Docente)	\$	872.742
Otros haberes Imponibles	\$	43.182.841
Bono Especial	\$	39.491.606
Aporte Patronales	\$	125.233.004
Otros Bonos No Imponibles Ni Tributables	\$	163.032
Honorarios de Profesionales	\$	51.040.280
Asig. Capacitación	\$	67.069.557
Materiales y útiles COVID 19	\$	130.884.252
Traslado de Alumnos	\$	325.171.080
Materiales para Mantenimiento y Reparaciones	\$	50.641.689
Combust. y Lubric. P/Calefacción	\$	38.140.340
Leña	\$	5.428.410
Gas	\$	6.500.793
Electricidad	\$	42.002.529
Agua	\$	29.700.785

Alimentos y Bebidas para Personas	\$	74.536.046
Anticipo de Subvenciones	\$	30.681.756
Acceso a Internet	\$	29.656.351
Materiales de Oficina, Art. Librería	\$	41.147.850
Gastos de Capacitación	\$	20.115.000
Servicios Informáticos	\$	9.077.744
Textos y Otros Mat. Enseñanza	\$	16.548.951
Materiales y Útiles de Aseo	\$	24.168.621
Vestuario y Accesorios	\$	23.194.380
Telefonia Fija	\$	15.132.416
Insumos, Repuestos y Accs. Computacionales	\$	9.314.000
Mant. y Reparacs. de Mobiliarios y Otros	\$	7.407.639
Sev. Fotocopias	\$	7.020.497
Seguro de Inmuebles	\$	5.825.614
Gastos Activo Fijo Mobiliario y Otros	\$	4.765.000
Otros Bienes y Servicios	\$	4.500.000
Seguros de Vehículos	\$	4.239.440
Otros Materiales, Repuestos y Útiles Diversos	\$	10.230.214
Combust. y Lubric. Para Otros	\$	1.047.000
Combust. y Lubric. Para vehículos	\$	8.500.000
Gastos Activo Fijo E.Comp. y Periférico	\$	35.750.000
Mant. y Reparacs. de Edificios	\$	10.884.995
Otros gastos menores	\$	18.911.018
TOTAL GASTOS	\$5.169.175.813	

#### 37.- CONSIDERACIONES FINALES Y DESAFIOS DE TODA LA COMUNIDAD

A modo de reflexión y en el entendido que la Educación es tarea de todos cual fuere nuestro cargo y función dentro del trabajo educacional debemos considerar que el nuevo escenario 2021 nos obliga a en conjunto generar una serie de acciones innovadoras que al desarrollarlas nos pondrán en alto valor como seres humanos preocupados de los hijos e hijas de los hogares de nuestra comuna.

Las tareas por realizar podrían llevarse a cabo a través de los siguientes desafíos al interior de los establecimientos y de la entidad administrativa:

- ➤ Generar Plan que contemple las recomendaciones sanitarias y epidemiológicas que deben adoptar cada establecimiento.
- Capacitar a todo el personal en las medidas y protocolos de higiene y seguridad.
- Mantener las medidas de prevención y control de COVID-19.
- Garantizar y proporcionar a los establecimientos los materiales y las medidas de protección necesarias para garantizar la seguridad y salud de la comunidad educativa.
- Promover la seguridad y la salud de los trabajadores mediante aplicación de medidas y el desarrollo de las actividades necesarias para la prevención de riesgos derivados del trabajo (limitar la posibilidad de contagio que adoptaran al contexto de cada establecimiento escolar).
- > Fortalecer aún más la red de convivencia escolar comunal y la de los establecimientos educacionales.
- ➤ Los establecimientos escolares deberán elaborar diversos planes a considerar:
  - Situación en la que se reinicie la actividad educativa alternando la enseñanza presencial y a distancia.
  - Situación en la que se vuelva al aislamiento retomando exclusivamente la modalidad d enseñanza a distancia.
  - Plan de contingencia que se adapten a la situación y realidad de cada etapa educativa y establecimiento que permita avanzar y continuar con normalidad la actividad educativa.
- Cada establecimiento deberá desarrollar un plan que permita, por un lado, la modificación de sus instalaciones para que puedan dar caída al alumnado y poder flexibilizar al máximo y en condiciones de seguridad su capacidad y por otro la flexibilización de las condiciones de trabajo para compatibilizar la docencia presencial y virtual.

- Plan de recuperación de los objetivo de aprendizaje que no alcanzaron logros en el 1 nivel de la priorización curricular.
- ➤ El establecimiento debe implementar plataformas educativas eficaces y seguras y desarrollar contenidos digitales que sean solventes para atender el número de alumnos/as que la enseñanza a distancia requiere.
- Asegurar la formación y perfeccionamiento del profesorado en contenidos digitales y metodologías de enseñanza a distancia, lo que podría incluirse en PME.
- Para aquellas alumnas que viven en zonas rurales sin acceso a internet se dispondrá de una alternativa a distancia que supla la falta de acceso a las plataformas educativas y a los recursos en línea.
- > Continuar el trabajo pedagógico personalizado con el aula móvil.
- ➤ Establecer lineamientos para fortalecer el aprendizaje y la contención emocional de las comunidades educativas.
- Potenciar el trabajo con los líderes educativos.