

# **PADEM 2021**



PLAN ANUAL DE DESARROLLO DE LA EDUCACIÓN MUNICIPAL DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE EDUCACIÓN MUNICIPAL

# **INDICE**

$\triangleright$	Introducción	2
>	Políticas educacionales	4
>	Antecedentes generales	6
>	Distribución político administrativa	8
$\triangleright$	Visión y Misión actualizada	8
>	Caracterización Sistema Educativo Comunal	12
>	Matricula instalada	14
>	Variación matricula anual	16
>	Matricula jardines	17
<b>A</b>	Caracterización establecimientos educacionales	23
>	Unidad técnica pedagógica comunal	58
>	Evaluación y desarrollo profesional docente	59
	Área Extraescolar	65
	Área Social	78
	PIE	85
>	Programa PACE	91
<b>&gt;</b>	Liceos Bicentenario	92
>	Protocolo de avaluación 2020-2021	95
>	Ajuste planificación anual 2020-2021	99
	Unidad de Infraestructura Educacional	100
	Proyectos JUNJI	109
>	Presupuesto	113
>	Compras públicas	124
>	Transporte escolar	130
>	Dotación docente y asistentes de la educación	132
×	Concursos directivos	134
>	Anexos	137
	Planilla dotación docente, asistentes de la educación y jardines infantiles VTF	



# INTRODUCCIÓN

El desconcierto y la incertidumbre de una realidad inesperada para el año 2020, revolucionó al mundo. Chile se ha visto afectado duramente con esta gran pandemia que ha dejado miles de personas fallecidas, un gran porcentaje de ciudadanos sin fuente laboral, endeudamiento, entre otras situaciones.

Esta nueva realidad afecta al ámbito educativo y nos confronta no solo con las cuestiones evidentes que han alterado la vida cotidiana en función del autocuidado y del cuidado de los demás (suspensión de clases presenciales, aislamiento social, limitaciones a las actividades regulares), sino que dan cuenta, además, de las aceleradas y complejas transformaciones sociales producidas a partir de la globalización y el desarrollo científico y tecnológico, por ende, el acceso a plataformas virtuales y redes sociales nos proporciona una inagotable fuente de información, al tiempo que nos permite mantener contacto con cercanos, acceder a entretención, mantenernos al tanto del avance del Covid-19 y de los esfuerzos científicos por combatirlo, de las medidas de prevención, entre otros. La información es instantánea y se sucede rápidamente y, en teoría, está al alcance de todos quienes cuenten con un plan básico de telefonía con acceso a internet.

En la Comuna de Los Lagos, en la cual mantenemos más de un 60% de ruralidad, tenemos graves problemas de conectividad, y se ha demostrado, pues no todos los estudiantes pueden acceder a las clases virtuales, por lo que se ha tenido que enviar el material impreso en el transporte escolar DAEM y, la retroalimentación de este material, la mayoría de las veces, se realiza por teléfono, a través de llamadas y Whatsapp o bien mensajería

Existen aspectos menos amigables del desarrollo tecnológico y del intercambio global de la información y de la comunicación, que debemos como educadores, tutores, padres y apoderados, velar para que el exceso de información no resulte abrumador y que existan las orientaciones y criterios para tener la capacidad de analizar críticamente a las nuevas generaciones.

Si bien es cierto, la disponibilidad de recursos tecnológicos no asegura la capacidad de utilizarlos adecuadamente y el desarrollo tecnológico no llega por igual a todos, puesto que en nuestro país existe un 12.6% de los hogares sin acceso a internet, observándose una mayor brecha en sectores rurales y entre adultos mayores.



Es por esto que el Plan Anual de Desarrollo de la Educación Municipal 2021 se convertirá en un instrumento de navegación para el lograr invertir en tecnología para los estudiantes como por ejemplo adquisición de herramientas informáticas, mejoramiento de red, entre otros.

Este PADEM evidencia el diagnóstico de los antecedentes educacionales, así como el proceso pedagógico de todos los establecimientos y los cambios que se han manifestado en la sociedad. La comuna no está ajena a las diferentes variables que han impactado el sistema educativo nacional, como el incremento de estudiantes extranjeros o los problemas de convivencia, los cuales son una realidad en algunos de los establecimientos de la comuna al igual que las presiones y demandas por parte de los estudiantes de los niveles superiores de enseñanza.

El 2020 ha sido un año de desafíos y con cambios trascendentales en las normativas educacionales y por sobre todo por el contexto de Pandemia.

El nuevo Marco Curricular para Tercero y Cuarto Medio cambia el paradigma entregando a los estudiantes amplios espacios de decisión para definir sus intereses y afinidades, lo cual implica para la Educación Comunal ofrecer propuestas atractivas para dar respuesta a los intereses de los estudiantes.

Este nuevo marco cierra un capítulo histórico de la educación chilena iniciado el año 2009 con la Ley General de Educación. Acompaña este proceso pedagógico el nuevo decreto de Evaluación Nº 67 de 2018, colocando la evaluación como actor relevante del proceso de aprendizaje, fortaleciendo los procesos formativos para establecer los avances del logro. En el ámbito del proceso de admisión 2021, el Sistema de Admisión Educativa (SAE), será el el encargado de llevar a cabo la selección de postulantes, a establecimientos educacionales que reciben aporte del Estado. El PADEM 2021 de la comuna, marca una continuidad en materia de procesos, programas y acciones, los que actualmente se encuentran en ejecución, como también es posible colegir que se han introducido cambios, atendiendo a las necesarias evaluaciones y ajustes que supone una planificación anual. En la misma línea anterior, se han incorporado propuestas nuevas a materializarse en el siguiente año, las que permiten la renovación y actualización de las iniciativas impulsadas por los cambios que ha producido la emergencia sanitaria Covid-19.

Dos conceptos adquieren notoriedad e iluminan la propuesta PADEM 2021, dichos conceptos son el mejoramiento y la innovación, los cuales confirman el quehacer educativo propuesto por el sostenedor bajo el principio, el cual se enmarca en la modernización de la forma de gestión, incorporando progresivamente orientaciones de



acuerdo a las necesidades de las comunidades educativas. Innovación, acto propio de la planificación en educación, que la LGE N° 20.370 de 2009.

El PADEM 2021 supone desprenderse de las certezas y arriesgarse a proponer nuevas formas de aprender, de adquirir habilidades y competencias, en formatos más novedosos y que no respondan a patrones establecidos, sino que sintonicen con el Siglo XXI, el cual demanda un modelo educacional dinámico, atento a las innovaciones y tendencias en lo relacionado con los aprendizajes. Al momento de trazar la proyección para el curso venidero, se hace necesaria una reflexión en cuanto al camino recorrido en estos cuatro años. Para llegar donde está hoy la educación municipal de Los Lagos se ha debido transitar por un camino "pedregoso" y no exento de dificultades, con la convicción de arribar a buen puerto, sin perder de vista la misión de ofrecer un servicio de calidad para las comunidades escolares y, generar aprendizajes significativos en los más de tres mil estudiantes que conforman el sistema de educación pública comunal. En estos cuatro años, se han desarrollado innumerables obras de mejora en infraestructura, las que, adecuan los espacios de aprendizajes a las realidades y requerimientos de hoy. Asimismo, la focalización y apoyo dirigido a mejorar la calidad en los aprendizajes de los estudiantes, se ha traducido en la incorporación de un gran número de colaboraciones dirigidas al aula y a los intervinientes en dichos procesos, proveyendo de nuevas herramientas a los docentes, las que permite realizar el necesario tránsito hacia una metodología y didáctica propias del momento actual en que se desenvuelven los estudiantes, donde la asociación al ámbito tecnológico es prioritaria y donde su autonomía cobra cada vez mayor preponderancia.

# **POLITICAS EDUCACIONALES**

- 1. Priorizar el desarrollo de habilidades del dominio y comprensión lectora en todos los niveles de enseñanza.
- 2. Garantizar el cumplimiento total de las horas mínimas del Plan de estudio semanal, para todos los estudiantes, en todas las asignaturas.
- 3. Asignar en primero año básico docentes con especialidad, capacitados e idóneos para el logro del dominio y comprensión lectora.
- 4. Favorecer la articulación entre los Jardines Infantiles VTF, niveles de NT1, NT2 y NB1, además de NB2 y NB3, y NB6 con los niveles de Educación Media, con el fin de lograr mejores resultados y un aprendizaje efectivo de los estudiantes.



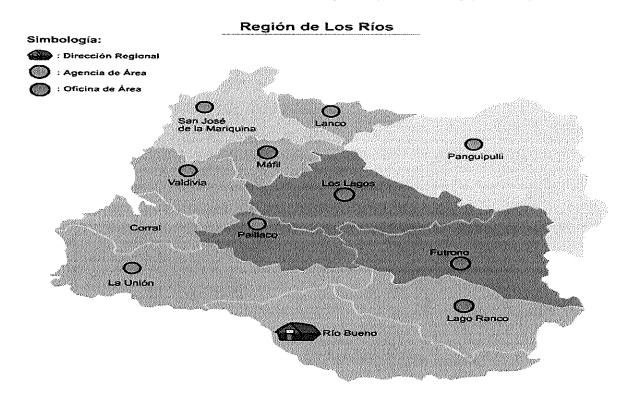
- 5. Organizar las cargas horarias considerando las necesidades educativas de los estudiantes y las respectivas asignaturas del Plan de Estudio.
- 6. Incorporar acciones tendientes a fortalecer las conductas positivas en la comunidad escolar relacionadas con vida saludable, cuidado de medio ambiente, deportivas, artístico cultural, afectividad y sexualidad, de prevención al consumo de drogas y alcoholismo, ciudadanía y convivencia.
- 7. Potenciar la aplicación del Diseño Universal de Aprendizaje y metodología innovadoras del proceso de enseñanza-aprendizaje y su aplicación en el aula.
- 8. Fortalecer, a través de la capacitación y el perfeccionamiento, el desempeño y eficiencia profesional docente.
- 9. Incrementar la calidad y los índices de aprendizajes de los estudiantes de los niveles: Parvulario, básico y medio de las unidades educativas de la comuna a través de metodologías actualizadas y el buen uso de los recursos humanos, académicos y materiales.
- 10. Difundir programas y proyectos que se desarrollan dentro de las unidades educativas de la comuna a través de medios de comunicación radial o escrita, con el objetivo de entregar una visión concreta de la oferta educativa a la comunidad.
- 11. Aplicar las nuevas Bases Curriculares conforme a las normas establecidas por el Ministerio de Educación.
- 12. Ejecución de Talleres idóneos en el tiempo de libre disposición contextualizados a las necesidades del establecimiento educacional.
- 13. Invertir adecuadamente y en forma oportuna los recursos de la Subvención Regular, Subvención Escolar Preferencial, Subvención de Educación Especial, prorretención, Fondo de Apoyo a la Educación pública, entre otras.
- 14. Destinar a otros establecimientos educacionales de la comuna, a los docentes que no se le asignen horas o cursos por disminución de matrícula o informes del director y Jefe Técnico, con desempeños deficitarios o medidas de buen servicio.
- 15. Gestionar la comunicación directa con universidades de prestigio y realizar convenios proactivos y con las redes de apoyo, con el objetivo de orientar la visión de



los estudiantes de enseñanza media y además, para el apoyo con respecto a las necesidades académicas en las escuelas básicas de nuestra comuna.

16. Aplicar la Ley de Inclusión №20.845, que regula la admisión igualitaria de los Estudiantes al Sistema Educacional.

# ANTECEDENTES GENERALES COMUNA DE LOS LAGOS



La Región de Los Ríos, se organiza política y administrativamente en dos provincias y doce comunas, presentando una amplia diversidad en cuanto a la condición de ruralidad, a la estructura productiva y a los niveles de desarrollo e integración social y económica. La comuna de Los Lagos se ubica en el centro geográfico de la región, con una superficie de 1.791,2 Km2 y está asentada sobre una extensión equivalente al 9,73% de la provincia, ubicada en los 39°52` de latitud sur y a 78°48` de longitud oeste:

Sus límites son, las comunas de Máfil y Panguipulli, al norte; Futrono y Paillaco, al sur; Futrono y Panguipulli, al este; y Valdivia al oeste. Fundamenta su economía en la actividad agropecuaria y forestal, ello determina en gran parte su índice de ruralidad (52%),



Identificándose principalmente tres tipos de campesinos: productor lechero mediano o grande, productor lechero chico o polirubrista.

Morfológicamente, en la Comuna existe una intrusión de la Cordillera de la Costa hacia el valle central, lo que se advierte una depresión intermedia, la transversalidad de los cordones montañosos. Las quebradas y cajones formados por la acción erosiva de esteros y ríos de la precordillera andina se dan relieves agrestes, lo que influye en las vías de comunicación y en la distribución poblacional.

La comuna de Los Lagos es el corazón geográfico de la Región de los Ríos, y el punto donde finalmente los siete lagos se reúnen en el río San Pedro para iniciar su descenso final hacia el mar.

Los Lagos es un centro pecuario importante. Con más de 70 mil cabezas de ganado bovino, es una potencia ganadera a nivel regional, sólo superada por Río Bueno y Paillaco. También en el plano silvoagropecuario, sus 32 mil hectáreas forestales en explotación confirman el protagonismo que las actividades silvoagropecuarias tienen al interior de Los Lagos.

La comuna se ubica en uno de los tramos claves del proyecto de la Ruta Interlagos. La actual carencia de un puente en la desembocadura del Lago Riñihue impide dar la continuidad que la ruta requiere. Reconociendo el potencial turístico que constituye el circuito de los lagos del sur, su paso por Los Lagos debe ser gestionado con eficacia para volver este proyecto una realidad.

Su carácter precordillerano, su alta pluviometría y su ubicación geográfica al final de los siete lagos hacen de Los Lagos un lugar apropiado para la generación hidroeléctrica. La comuna debe actuar con diligencia para evitar más intervención de privados y resolver cómo conciliar generación eléctrica, medio ambiente y desarrollo turístico, con miras a transformar a Los Ríos en una región que prioriza el cuidado de su patrimonio natural.



# **DISTRIBUCIÓN POLÍTICO ADMINISTRATIVA**

# SR. SAMUEL IVAN TORRES SEPÚLVEDA, ALCALDE DE LA COMUNA PERÍODO Diciembre 2016- Abril 2021

# HONORABLE CONCEJO MUNICIPAL

PERÍODO Diciembre 2016- Abril 2021

SR. ALDO RETAMAL ARRIAGADA PRESIDENTE COMISIÓN DE EDUCACIÓN

SR. PEDRO MUÑOZ ALVAREZ CONCEJAL COMISIÓN DE EDUCACIÓN SR. HUGO SILVA SANCHEZ
CONCEJAL

SR. PATRICIO ESPINOZA OTEÍZA CONCEJAL

SR. ALEXIS SALDIAS MORAGA CONCEJAL COMISIÓN DE EDUCACIÓN

SR. MARCELO VILLAR VENEGAS.
CONCEJAL

# VISIÓN Y MISIÓN ACTUALIZADA

# VISIÓN

El Departamento Administrativo de Educación Municipal de la comuna de Los Lagos, tendrá como visión instalar y consolidar un sistema educativo comunal que sea capaz de ofrecer una educación de carácter equitativo, participativo y de la calidad que le permita a los alumnos y a cada uno de los agentes educativos directos el logro de sus expectativas, acordes a sus potencialidades académicas y formativas para insertarse y responder a los requerimientos de la sociedad.

# MISIÓN

La misión del Departamento Administrativo de Educación Municipal de la comuna de Los Lagos será contribuir a crear un sistema de gestión pertinente a las condiciones de la comuna de Los Lagos, para que los estudiantes, Docentes, Asistentes de la Educación,



Autoridades y Comunidad en General, puedan en conjunto contribuir desde su ámbito de acción al fortalecimiento del mejoramiento continuo de la calidad de la educación en cada uno de los establecimientos dependientes de esta municipalidad.

#### **OBJETIVOS GENERALES DAEM**

- a) Asumir la dirección administrativa de los establecimientos de educación municipal en conformidad con las disposiciones legales vigentes,
- b) Proveer y administrar los recursos humanos, financieros, tecnológicas y materiales necesarios para el normal desarrollo de las actividades educativas, de acuerdo a presupuestos anuales que deberá llevar esta departamento,
- c) Contribuir al fortalecimiento de la profesión docente y capacitación de los asistentes de la educación y personal DAEM,
- d) Velar por el cumplimiento de la política educacional de gobierno, especialmente lo establecido en el marco curricular, planes y programas de estudio, programas adicionales, normas técnico pedagógico y administrativo y otras establecidas por los organismos ministeriales correspondientes y política comuna sobre educación.
- e) Establecer alianzas estratégicas con diversos organismos públicos, territoriales y funcionales de la comuna.

# OBJETIVOS ESPECÍFICOS DAEM

- a) Sugerir al sostenedor la contratación y administrar al personal directivo, administrativo, auxiliar y otros profesionales que sea necesarios para la eficiente administración de las unidades educativas de la jurisdicción comunal, en concordancia con la Ley Nº 19.070 Estatuto Docente, Ley 19.464 que establece normas asistentes de la educación, Ley 20.501 y código del trabajo y sus modificaciones posteriores.
- b) Preparar a lo más en el mes de noviembre de cada año y en los plazos correspondientes las dotaciones suficientes y necesarias para el inicio del año escolar siguiente.
- c) Exigir a las personas no tituladas que ejerzan docencia, la habilitación correspondiente de la Secretaria Regional Ministerial de Educación,
- d) Proponer programas y desarrollar cursos de capacitación y actualización del personal docente, no docente y personal DAEM de acuerdo a las necesidades detectadas.



- e) Procurar el mejoramiento de la infraestructura escolar y establecer normas para su mantenimiento y su uso para fines educativos.
- f) Presentar para su aprobación a los organismos pertinentes, anteproyectos para reparaciones mayores, ampliaciones y reposiciones de locales escolares.
- g) Cumplir con las normas de ordenanza general de construcciones y con las especificaciones técnicas del Ministerio de Educación en lo que se refiere a locales escolares,
- h) Procurar la entrega de mobiliario y del material didáctico necesario y adecuado para contribuir a mejorar la calidad del proceso educativo considerando las orientaciones técnicas del Ministerio de Educación.
- i) Solicitar autorización para el traslado de establecimientos que cambien de ubicación y cierre.
- j) Cautelar que, en los establecimientos educacionales de su jurisdicción se cumplan todos y cada uno de los requisitos establecidos para mantener la calidad de cooperador de la funciona educacional del estado.
- k) Instruir a los Directores de establecimientos educacionales municipales en el sentido de dar las facilidades del caso a los funcionarios de los distintos niveles del Ministerio de Educación para el cumplimiento de sus actividades de supervisión y fiscalización colocando a su disposición los antecedentes que estos requieran.
- l) Hacer cumplir al personal directivo de los establecimientos municipales de la comuna, las normas técnico pedagógico emanadas por el Ministerio de Educación.
- m) Controlar el cumplimiento del calendario escolar regional, en lo referido a los establecimientos que están bajo su jurisdicción.
- n) Cautelar la existencia de la documentación fiscal en los establecimientos educacionales municipales y en el Departamento Administrativo de Educación Municipal DAEM, cuando corresponda.
- o) Elaborar y gestionar anualmente el PADEM.
- p) Cautelar la aplicación de los programas complementarios que establezcan al Ministerio de Educación.
- q) Coordinar con organismos del Ministerio de Educación (Secretaria Regional Ministerial y/o Direcciones Provinciales de Educación), los programas relativos a actividades extraescolares y culturales.
- r) Facilitar la ejecución de proyectos y programas de mejoramiento de la calidad de la educación.



- s) Velar por el cumplimiento de la Ley de Subvenciones GENERAL, SEP , PRORRETENCIÓN, FEP, FAEP y PIE.
- t) Velar por la utilización eficiente de los recursos del Ministerio de Educación.
- u) Asesorar al Alcalde y al Director de Servicios incorporados en materias educacionales Municipales ante el Ministerio de Educación.
- v) Colaborar en los programas y actividades de la sección extensión y cultura.

#### **DOTACION DEL DAEM**

El Departamento Administrativo de educación Municipal DAEM de la comuna de Los Lagos, estará compuesto por las siguientes unidades y/o cargos:

- Jefe DAEM.
- Encargado de oficina de partes.
- Jefe de la Unidad Técnico Pedagógica Comunal (primera infancia) y Educación especial.
- Encargado (a) de Finanzas.
- Encargado(a) de Contabilidad y supervisión pago de proveedores.
- Encargado(a) de Proveedores.
- Encargado(a) Remuneraciones y rendición de Subvenciones.
- Encargado(a) de Recursos Humanos, Admisión Escolar y Pólizas de Fianzas.
- Encargado(a) de unidad de compras públicas.
- Apoyo Unidad de compras públicas
- Ingeniero Constructor Encargado de Unidad de Infraestructura
- Ingeniero Comercial, Encargado(a) Comunal de Inventarios y apoyo a infraestructura
- Técnico en servicios sanitarios nivel medio.
- Encargado de Extraescolar.
- Apoyo administrativo Extraescolar.
- Asistente social encargada comunal de la Junta Nacional de Auxilio Escolar y Becas JUNAEB y de equipos psicosociales.
- Encargado(a) JUNJI.
- Encargado de Transporte Escolar.
- Conductor Encargado de bodega y mantención de vehículos.



- · Conductores.
- Auxiliar de Servicios y Encargada de Archivo en Bodega.
- Auxiliar de Servicios Encargado de Jardinería.

# CARACTERIZACIÓN SISTEMA EDUCATIVO COMUNAL

El Sistema Educativo Municipal de Los Lagos está caracterizado por una educación Pluralista e inclusiva, desarraigando los estigmas de sesgo de género desde los primeros niveles educativos, es decir, desde la formación en los jardines infantiles hasta la Educación Media.

El Sello Inclusivo que diariamente se transmite en las aulas hace aumenta los resultados en los otros indicadores de calidad, cumpliendo con el principio de la Reforma Educacional, "Formar estudiantes para la vida".

Actualmente, Los Lagos cuenta con un sistema educativo consolidado y con una gran oferta de Establecimientos Educacionales.

El sistema de Educación Municipal ofrece para el año 2020, 17 establecimientos educacionales de enseñanza básica y uno de enseñanza media, a través de los cuales son cubiertos los siguientes niveles de enseñanza:

- 1. Educación Pre-Básica
- 2. Educación Básica
- 3. Educación Media Científico Humanista
- 4. Educación Media Técnico Profesional
- 5. Educación Diferencial (incluida en todos los E.E)

Además de 5 jardines infantiles, los que se encuentran distribuidos por sectores, para atender a la totalidad de la población pueril.

Nivel de Enseñanza	Sector	Escolaridad	Establecimiento
Ed. Media	Urbano	1° a 4° Medio Científico Humanista Técnico- Profesional	Liceo Alberto Blest Gana
Pre básica Básica	Urbano	1° y 2° Nivel Transición 1° a 8° Año Básico	Francia
Pre básica Básica	Urbano	1° y 2° Nivel Transición 1° a 8° Año Básico	Nueva Collilelfu
Pre básica Básica	Urbano	1° y 2° Nivel Transición 1° a 8° Año Básico	Nevada



Pre básica	Urbano	1° y 2° Nivel Transición	Nueva España
Básica		1° a 8° Año Básico	
Básica	Rural	1° y 2° Nivel Transición	Folilco
		1° a 8° Año Básico	
Pre básica	Rural	1° y 2° Nivel Transición	El Salto
Básica		1º a 8º Año Básico	
Pre básica	Rural	1° y 2° Nivel Transición	Antilhue
Básica		1° a 8° Año Básico	

# ESTABLECIMIENTOS QUE COMPONEN EL MICROCENTRO MUNICIPAL RED 30

Nivel de Enseñanza	Sector	Escolaridad	Establecimiento
Básica	Rural	1° a 6° Año Básico	Chanco (Cerrada por falta
			de matrícula en el sector
			2017)
Básica	Rural	1° a 6° Año Básico	El Vergel (Cerrada por
		:	falta de matrícula en el
			sector 2018)
Básica	Rural	1° a 6° Año Básico	El Trébol (Cerrada porfalta
			de matrícula en el sector
			2018)
	A		
Básica	Rural	1° a 6° Año Básico	Ustaritz
	A STREET, A STRE		
Básica	Rural	1° a 6° Año Básico	Comunidad Sta. Carla
Básica	Rural	1° a 6° Año Básico	Los Bajos
Básica	Rural	1° a 6° Año Básico	Las Huellas
The second secon			
Básica	Rural	1° a 6° Año Básico	La Victoria
Básica	Rural	1º a 6º Año Básico	Enrique Hevia L.
Básica	Rural	Niveles Transición 1 y 2	Alicia Mera Ovalle



		y 1° a 6° Año Básico			
Básica	Rural	1º a 6º Año Básico	Trafun (Cerrada por falta de matrícula en el sector 2017)		
Básica	Rural	1º a 6º Año Básico	El Mirador		

# POBLACION ESCOLAR Y CAPACIDAD INSTALADA

# <u>Septiembre</u>

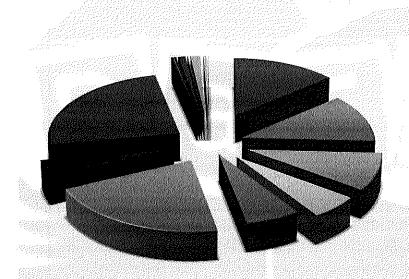
# 2020

# Cuadro Resumen Escuelas Completas Urbanas y Rurales Comuna de Los Lagos

E.E	%	
Escuela Francia	ere ou en emerciane est d'année de la company de la compan	13,7
Escuela Nueva Collilelfu		12,0
Escuela Nevada		9,4
Escuela Antilhue		5,6
Escuela Folilco		6,2
Escuela Nueva España		21,0
Escuela El Salto		4,1
Liceo Alberto Blest Gana		24,6
Escuela Los Bajos		0,1
Escuela Comunidad Santa Carla		0,2
Escuela Las Huellas		0,2
Escuela Ustaritz		1,0
Escuela La Victoria		0,1
Escuela Enrique Hevia labbe		1,3
Escuela Alicia Mera Ovalle		0,4
Escuela El Mirador		0,1
Escuela El Vergel		0
Escuela El Trébol		0
Escuela Trafun	*	0
Escuela Chanco		0
Total		100



# % MATRICULA 2020



**■** Escuela Francia

■ Escuela Nevada

**■** Escuela Folilco

**■** Escuela El Salto

**■** Escuela Los Bajos

■ Escuela Las Huellas

ĭ Escuela La Victoria

■ Escuela Alicia Mera Ovalle

**≅** Escuela El Vergel

**■** Escuela Trafun

■ Escuela Nueva Collilelfu

■ Escuela Antilhue

■ Escuela Nueva España

■ Liceo Alberto Blest Gana

**■** Escuela Comunidad Santa Carla

**■** Escuela Ustaritz

■ Escuela Enrique Hevia labbe

■ Escuela El Mirador

■ Escuela El Trebol

■ Escueñla Chanco

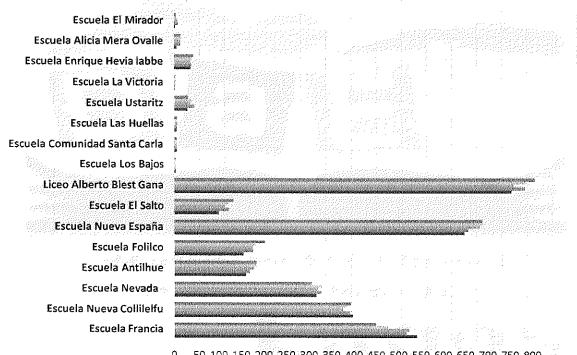
Observaciones: El gráfico contiene el porcentaje que representa cada establecimiento Educacional dentro de la matrícula Comunal.



# Variación Matrícula Anual entre los años 2016-2020

E.E	Matrícula 2016	Matrícula 2017	Matrícula 2018	Matrícula 2019	Matrícula 2020
Escuela Francia	481	460	465	424	399
Escuela Nueva Collilelfu	354	348	334	339	350
Escuela Nevada	281	291	284	292	272
Escuela Antilhue	143	150	158	164	164
Escuela Folilco	138	156	156	162	180
Escuela Nueva España	576	583	606	613	612
Escuela El Salto	88	109	101	108	118
Liceo Alberto Blest Gana	669	696	673	697	715
Escuela Los Bajos	3	2	2	3	3
Escuela Comunidad Santa Caria	5	5	4	4	5
Escuela Las Huellas	5	6	7	5	6
Escuela Ustaritz	27	40	32	35	28
Escuela La Victoria	1	2	2	2	2
Escuela Enrique Hevia labbe	33	35	32	35	38
Escuela Alicia Mera Ovalle	5	13	13	15	13
Escuela El Mirador	2	8	7	6	4
Total Matrícula Comunal	2811	2904	2876	2904	2909

# CUADRO COMPARATIVO MATRICULAS COMUNALES 2016-2020



™ Matrícula 2020 → Matrícula 2019 → Matrícula 2018 → Matrícula 2017 → Matrícula 2016



#### Observaciones:

Además del análisis de la matrícula y el N° total de estudiantes de los últimos 5 años se desprende que se ha mantenido la cantidad de estudiantes Es importante señalar, que esto ha posibilitado, en los últimos dos años mantener las dotaciones tanto de docentes titulares como de asistentes de la Educación, pues se mantienen las subvenciones estables con una variación menor, calculada de acuerdo a la asistencia media.

# JARDINES INFANTILES Y SALA CUNA VIA TRANSFERENCIA DE FONDOS

La cobertura de Educación Parvularia en Chile supera el 50%. Esto quiere decir que de los niños en edad de asistir a Educación Parvularia, la mitad se encuentra matriculado en algún establecimiento ya sea jardín infantil con financiamiento estatal, escuela/colegio público o privado. En la Comuna de Los Lagos existen 5 Jardines Vía Transferencia de fondos desde el año 2009, los que son administrados por el Departamento Administrativo de Educación Municipal.

Durante el año 2019, los jardines infantiles y salas cuna no solo han ordenado la administración sino que también se han incorporado a la nueva Institucionalidad, a través la Intendencia de Educación Parvularia la que se crea el año 2016, como una instancia técnica de alta especialidad en el nivel educativo, inserta en la Superintendencia de Educación, y orientadora del ejercicio de las facultades de ésta respecto de establecimientos del nivel, a la que la ley ha entregado la misión de elaborar y proponer los criterios técnicos que orientan la función fiscalizadora de la Superintendencia respecto de establecimientos de Educación Parvularia, la interpretación administrativa del marco normativo aplicable a estos establecimientos y las instrucciones de general aplicación en el sector.

Además de ello, en alianza con la Junta Nacional de de Jardines Infantiles y Salas Cuna y la Subsecretaría de Educación Parvularia, otorga nuevas orientaciones para el trabajo administrativo y técnico pedagógico.

La Subsecretaría de Educación Parvularia es el organismo rector que diseña y define la política integral de fortalecimiento del primer nivel educativo con estructuras y marcos regulatorios efectivos y una institucionalidad que facilita el derecho a una educación de calidad en las salas cuna, jardines infantiles y escuelas. Tiene como foco principal construir



una educación pública pluralista e integradora, que impacte el aprendizaje a lo largo de toda la vida de los niños, niñas y jóvenes.

La misión es velar por el desarrollo y la promoción de una política para el fortalecimiento del primer nivel educativo, a través de la elaboración, diseño e implementación de políticas y programas, y de la articulación de mecanismos de coordinación con la comunidad educativa, para promover y fomentar en los distintos sectores de la sociedad, en especial en el ámbito de las familias y la comunidad, el inicio temprano del proceso de aprendizaje y desarrollo pleno de un sistema de educación inclusivo, equitativo y de calidad de los niños y niñas del territorio entre 0 y 6 años.

Durante el año 2020, y luego de un diagnóstico exhaustivo de las necesidades de los Jardines y para el resguardo, aseguramiento y cobertura de los jardines, es que se solicitó una baja de la capacidad de 4 de ellos:

- Jardín Infantil Semillitas de amor de Antilhue.
- Jardín Infantil Rayen Tray de Los Lagos.
- Jardín Infantil Mis Primeros pasos de Folilco.
- Jardín Infantil Cascanueces de Los Lagos.

Las motivaciones para lo anteriormente expuesto fueron los siguientes factores:

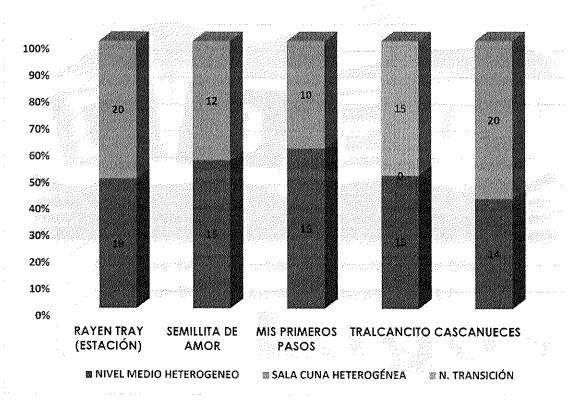
- Baja Natalidad.
- Pocas madres trabajadoras externas.
- No se logra el 100% de asistencia en los diferentes niveles de los jardines infantiles Vía Transferencia de Fondos.
- Familias fluctuantes en los sectores rurales, migración a ciudades más grandes por trabajos de los padres.
- Enfermedades respiratorias u otras, durante todo el invierno.
- Jardines infantiles muy cercanos a los jardines VTF municipales (íntegra o clásicos) lo cual hace que los padres los prefieran por su extensión horaria.



# **MATRICULA ACTUALIZADA 2020**

JARDIN INFANTIL	NIVEL MEDIO HETEROGENEO	SALA CUNA HETEROGÉNEA	N. TRANSICIÓN	TOTAL
RAYEN TRAY (ESTACIÓN)	19	20	0	39
SEMILLITA DE AMOR	15	12	0	27
MIS PRIMEROS PASOS	15	10	0	25
TRALCANCITO	15	0	15	30
CASCANUECES	14	20	0	34
TOTAL	78	62	15	155

# MATRICULA JARDINES INFANTILES Y SALA CUNA 2020















# JARDIN INFANTIL Y SALA CUNA, CASCANUECES VISIÓN

Lograr que los niños y niñas que asisten al jardín infantil Cascanueces, se desarrollen como personas afectivas, autónomas, felices e independientes, protagonizando y disfrutando de sus propios aprendizajes de manera integral preparándose así para enfrentar los desafíos que les impone la sociedad actual.

#### MISIÓN

La misión de nuestro centro educativo, es entregar educación integral, inclusiva, pública y de calidad a niños y niñas de 84 días a 3 años 11 meses, en un marco de afectividad que involucre un rol activo en niños, niñas y familia promoviendo el Buen Trato y el Estilo de Vida Saludable.

# JARDIN INFANTIL TRALCANCITO DE RIÑIHUE

### VISIÓN

Ser reconocidos como Jardín Infantil a nivel Regional, Formador de Personas respetuosas de su entorno, que protegen y cuidan el medio ambiente.

# MISIÓN

Brindar una educación de calidad a niños y niñas desde los 2 años hasta los 5 años 11 meses, potenciando al máximo sus habilidades, para lograr un desarrollo biopsicosocial positivo, promoviendo el respeto y cuidado por el medio ambiente, integrando en el proceso educativo a la familia.

# JARDIN INFANTIL Y SALA CUNA MIS PRIMEROS PASOS DE FOLILCO

# MISIÓN

Nuestros centro educativo desea brindar educación de calidad e integralidad a niños y niñas desde 84 días a 3 años 11 meses en condiciones de vulnerabilidad y ruralidad a través de las relaciones humanas entre la comunidad educativa donde se considera a los niños y



niñas como seres autónomos e individuales con pilares sólidos garantizando los aprendizajes significativos.

# VISIÓN

Sala Cuna y Jardín Infantil, es un espacio donde niños y niñas puedan crecer y aprender junto a su familia en un ambiente lleno de afecto, confianza, respeto y seguridad, donde se vea el crecimiento de los primeros pasos de los infantes que asistan a este establecimiento, el principal objetivo es acoger niños y niñas autónomos frente a situaciones cotidianas donde se forme su identidad, que busca soluciones creativas en función de sus intereses y necesidades de acción, y que es capaz, en su calidad de párvulo, de escoger, opinar, proponer, decidir, asumiendo gradualmente responsabilidades por sus acciones ante sí y los demás estableciendo una relación en la que el que enseña reconoce que puede aprender de aquel al que va a enseñar, en el que todas las personas implicadas en el proceso educativo, educan y a su vez son educadas, el método fundamental para educar es el dialogo abierto, teniendo en cuenta las necesidades del individuo. Teniendo así a niños con pilares sólidos de educación como son el conocer, el hacer, el aprender a vivir juntos y sobre todo a ser personas teniendo como fin una educación para la paz y la buena convivencia.

# JARDÍN INFANTIL SEMILLITAS DE AMOR DE ANTILHUE

# MISIÓN

Somos una institución comprometida en el crecimiento y desarrollo de las potencialidades biológicas, psicológicas y socioculturales, que traen nuestros niños y niñas de su primer agente Educador que es la familia, utilizando como principal herramienta pedagógica un ambiente contenedor de felicidad que favorece el juego y la convivencia tolerante y solidaria con sus pares y adultos.

### VISIÓN

Niños y niñas en confianza con sus capacidades, con apropiación de la realización de sus derechos, para la toma de decisiones y resolución de problema, con un equilibrio emocional que les permita aprender a entender y construir posición social con la impronta original de su voluntad y pensamiento, respetuosos de sí mismos y de los otros, siendo transmisores de valores, conocimientos, sentimientos.



# JARDIN INFANTIL Y SALA CUNA RAYEN TRAY, ESTACIÓN

### MISIÓN

Formar niños y niñas autónomos (as) ante situaciones cotidianas, que busquen soluciones creativas en función de sus intereses y necesidades de acción, y que Sean capaces en su calidad de párvulos, de escoger, opinar, proponer, decidir, asumiendo gradualmente responsabilidades por sus acciones ante sí y los demás.

La educación del Jardín Infantil y Sala Cuna "ESTACION", considera importante, el fomentar e inculcar valores básicos universal en pos de mejorar nuestra sociedad con mayor equidad, más congruencia, más humana, dando la posibilidad a nuestros niños y niñas de desarrollarse como personas libres con conciencia de su propia dignidad y como sujetos de derechos. Asimismo contribuiremos a forjar en ellos el carácter moral regido por el amor, la sociedad, la tolerancia, la verdad, la justicia, la belleza, el sentido de nacionalidad y la proyección personal.

## VISIÓN

Esta entidad educativa nos identifica como Jardín Infantil, desarrollando su misión en un ambiente cálido y acogedor de cariño, cuya intencionalidad es promover en nuestros párvulos los principios y valores universales que enmarcan y potencian el desarrollo personal de la libertad, en la conciencia del dignidad humana y de los derechos y deberes esenciales que emanan de la naturaleza del ser humano; en el sentido de la trascendencia personal, el respeto al otro, la vida, solidaridad hacia la sociedad y el respeto a la naturaleza; el amor a la verdad, a la justicia y a la belleza; en el sentido de convivencia recogida por la verdad, la justicia y la paz.



# CARACTERIZACIÓN ESTABLECIMIENTOS EDUCACIONALES QUE CONSTITUYEN EL SISTEMA EDUCATIVO MUNICIPAL COMUNA DE LOS LAGOS 2020

# **ESCUELA FRANCIA**



# <u>Visión</u>

Señala que La comunidad educativa Escuela Francia espera ser reconocida como un establecimiento que entrega una sólida formación académica e inclusiva.

# Misión

Formar estudiantes integrales, enfatizando en su desarrollo académico, valórico e inclusivo, basado en competencias que les permita proyectar su éxito y ser agentes activos en la sociedad.

# Objetivos Estratégicos

# LIDERAZGO.

- 1- Instaurar un ambiente de altas expectativas, motivación y autoestima en la comunidad educativa.
- 2- Instalar una cultura de participación y formación ciudadana.

# GESTIÓN CURRICULAR.

- 1- Instalar estrategias para desarrollar habilidades de comprensión lectoray resolución de problemas.
- 2- Implementar estrategias para elevar los niveles de logro de los estudiantes.

# CONVIVENCIA ESCOLAR.

- 1- Garantizar la participación de la comunidad educativa en la actualización e implementación del PEI, PIE, PME, e insumos de gestión escolar.
- 2- Instalar una cultura valórica de auto-cuidado.



# RECURSOS.

- 1- Asegurar una capacitación coherente con los requerimientos de la institución a los docentes y asistentes de la educación, para desarrollar mejores procesos educativos.
- 2- Instalar procedimientos de evaluación y autoevaluación en los docentes con el fin de mejorar las prácticas pedagógicas.

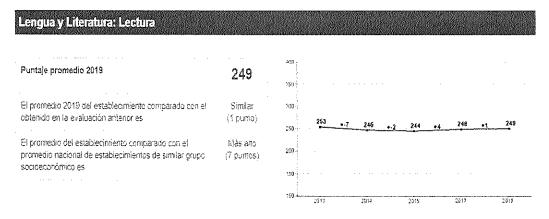
# RESULTADOS.

- 1- Instalar procedimientos de evaluación y autoevaluación en los docentes con el fin de mejorar las prácticas pedagógicas.
- 2- Elevar el puntaje promedio Simce en las áreas de comprensión lectora, escritura, matemática y ciencias.

# **RESULTADOS SIMCE**

# 4º básico

# Simce





# Matemática

Puntaje promedio 2019	258	400 g
		380.4
El promedio 2019 del establecimiento comparado con el	Similar	388.
obtenido en la evaluación anterior es	(5 puntos)	250 238 +9 248 +2 250 +3 253 +5 268
El promedio del establecimiento comparado con el promedio nacional de establecimientos de similar grupo	Similar (-5 puntes)	200
socioeconômico es		550 4
		200 2013 2014 2015 2017 2016

# Historia, Geografía y Ciencias Sociales

Puntaje promedio 2019	249	Рпера	Puntaje promedio 2014	HODERA CONCRETATION AND AND AND AND AND AND AND AND AND AN	Variación 2014-2019
El promedio 2019 del establecimiento comparado con el	Similar				
obtenido en la evaluación anterior es	(-9 puntos)	Historia, Geografía y Ciencias Sociales	258	249	Similar (-9 puntos)
El promedio del establecimiento comparado con el	Similar				
promedio nacional de establecimientos de similar grupo	(-2 puntos)				

# Indicadores de Desarrollo Personal y Social

# Puntajes en cada indicador

			Present of the Englishments of marriages significantly
Autoestima académica y motivación escolar	77	Simitar (-2 puntos)	Similar (3 puntos)
Clima de convivencia escolar	76	Similar (-3 puntos)	Similar (1 punto)
Participación y formación ciudadana	74	Más bajo (-6 puntos)	Strailer (-3 puntos)
Hábitos de vida saludable	75	Similar (-2 puntos)	Más alto (5 pontos)

# 8º básico



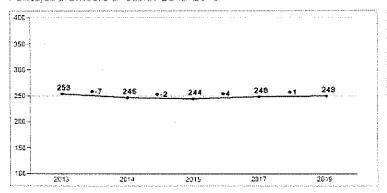
#### Market and a second or the state of the state of

54



# Lengua y Literatura: Lectura

Puntajes premedio &" básico Zú 13-20 19



El simbolo que acompaña al dato indica que el puntaje respecto de la evaluación anterior es:

- 4 : significativamente
- más bajo. • : similar.
- 1: significativamente más alto.

Si los resultados del establecimiento presenton simbología adicional, ver Anexo B.

Pustajo promodio según sexo en Since Lengus y Literatura: Lectura

1.2011032873		
ARO	Minjarian	i-lerrikaises
Puntajes 2015	(+)259	229
Puntajes 2017	(+)254	238
Puntajes 2019	(+)270	225

Variación 2015-2017

Mairies	Frankling
<b>•</b> -5	• 9
The street growing control which were the street street and street stree	

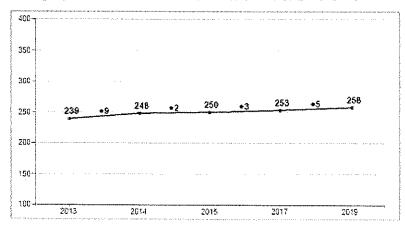
Variacion 2017-2015

replacement	
† 16	<b>◆</b> -13



# Matemática

Puntajes promedio en Simos Matembrica 8º básico 2013-2019



El símbolo que acompaña al dato indica que el puntaje respecto de la evaluación anterior es:

- más bajo. • : similar.
- 1: significativamente más alto.

Si los resultados del establecimiento presentan simbologia adicional, ver Anexo B.



Puntaje promedio según sexo en Simos Matemásica 8º básica 2019-2019

Massamille				
.s.Fier	Prillegromani	in contrason		
Puntajes 2015	253	247		
Puntajes 2017	255	250		
Puntajes 2019	259	258		



El símbolo que acompaña al dato indica que el puntaje respecto de la evaluación anterior es:

- 1 : significativamente más bajo.
- = : similar.
- 1 : significativamente más

En la comparación entre mujeres y hombres, el simbolo (+) indica que la diferencía a favor es estadisticamente significativa.

Si los resultados del establecimiento presentan simbología adicional, ver Anexo B.



# Historia, Geografía y Ciencias Sociales

Puntajes promedio Simce Historia, Geografía y Ciencias Sociales 8º básico 2014-2019

Printo2	Puntaje promedio 2014	Pantaje promodio 2019	Verfacien 2014: 2015
Historia, Geografía y Ciencias Sociales	258	249	• -9

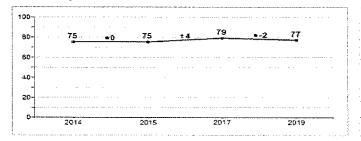
Puntajes prometijo según sexo en Sinxe Historia. Opografia y Ciençias Sociales & básico 2019

Puntajes 2019	254	244
# 150	Mujeros	Hombres
Historia, C	Secoprofile y Claricia	s Secuelos

Para Historia, Geografía y Ciencias Sociales solo se presentan los resultados 2019, debido a que la evaluación anterior fue en 2014. Los resultados según sexo se presentan desde al año 2015.

En la comparación entre mujeres y hombres, el simbolo (+) indica que la diferencia a favor es estadisticamente significativa.

# RESULTADOS INDICADORES DE DESARROLLO PERSONAL Y SOCIAL.



- 1: significativamente más bajo. •: similar. 1: significativamento más alto.

Si los resultados del establecimiento presentan simbología adicional, ver Anexo 8.

	Paragraph 24774	٠ ١	12 (14 ) 12 (14 )	Carrata 20 45	Est E	7257.23° 20.77°	7000 HZ22 200 F 200 F	(0 + 0 = 1) (1) 2 (5 ) (6 )
Autoparcapción y autovaloracion académica	72	•	o	72	- 2	74	- 2	76
Motivación escolar	78	-	-1	77	7 G	83	i -6	77



Puntaje segán sazo en Autoestime academica y motivación escolar 8º básico 2075-2079

• -3

	turacidos irsic	CONTRACTOR OF THE PROPERTY OF
Afic	Pšujeres	i-Korstisteja
Puntajes 2015	76	73
Puntajes 2017	(+)81	75
Puntajes 2019	78	75

Varinchon 201	S-2017
1 00 Jan	respektives.
1.5	• 2
Varioçion 201	7-2039
TELEGIFEE	

• 0

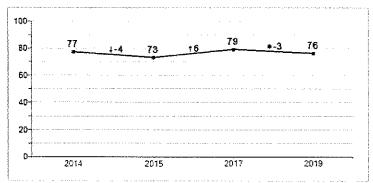
El símbolo que acompaña al dato indica que el puntaje respecto de la evaluación anterior es:

- ↓ : significativamente más bajo.
- : similar.
- 1 : significativamente más

En la comparación entre mujeres y hombres, el simbolo (+) indica que la diferencia a favor es estadisticamente significativa.

Si los resultados del establecimiento presentan simbología adicional, ver Anexo B.

Puntajes en el indicador Clima de convivencia excalar y sus denensiones d' básico 2014-2018 y variaciones entre años



El símbolo que acompaña al dato indica que el puntaje respecto de la evaluación anterior es:

- 4 : significativamente más bajo.
- : similar.
- T: significativamente más alto.

Si los resultados del establecimiento presentan simbologia adicional, ver Anexo B.

Dimension	Parmaja 2034	2016 2016 2015	Puntaje privis	Verlage of the 2015 120 17	Puntaje 2017	705-0	7 - 0100) e 1720/15
Ambiente de respeto	71	1 -6	65	r 10	75	<b>↓ -7</b>	<b>58</b>
Ambiente organizado	83	• -3	80	<b>*</b> 2	82	• 0	82
Ambiente seguro	77	• -2	75	1 4	79	• -1	78

Puntaje región sexo en Clima de convivencia escetar 81 désico 2015-20 te

Clima de	convivacion	a escolar
. dutus	Majeres	-historyspanie
Puntajes 2015	73	73
Puntajes 2017	(+)81	76
Puntajes 2019	76	76

 18 • 3	
 T B 3.	
Variación 2017-2019	

Variación 2011	5×50040
	Y 7 ( ) ( ) ( ) ( ) ( )
↓ <b>-5</b>	-0

El símbolo que acompaña al dato indica que el puntaje respecto de la evaluación anterior es:

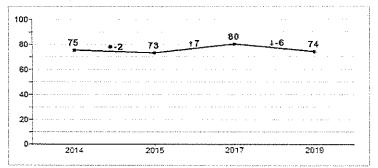
- ↓ : significativamente más bajo.
- 🕶 : similar.
- T : significativamente más aito.

En la comparación entre mujeres y hombres, el simbolo (+) indica que la diferencia a favor es estadisticamente significativa.

Si los resultados del establecimiento presentan simbología adicional, ver Anexo B.



Puntajes en el indicador Participación y formación ciudidana y sus dimensiones en  $\mathbb{R}^n$  básico 2014-2019 y variaciones entre sãos



: El símbolo que acompaña al dato indica que el puntaje respecto de la evaluación

- 🕹 : significativamente mas bajo.
- : similar.
  T: significativamente más alto.

Si los resultados del establecimiento presentan simbologia adicional, ver Anexo B.

Dimensión	Purtsj2 2014	20 20	- 12 m 14 15	Facility 2015	# F.	Pantaja <u>20</u> 17	Vari 20 54	17 17	Point pt 2019
Sentido de pertenencia	77	•	-1	76	† 6	82		-4	78
Participación	74	•	1	75	• 1	76	4	<b>-</b> 5	71
Vida democrática	72	1	-5	67	1 1	1	ī	-8	74

Puntajo según sexo en Participación y formación ciudadana 6º básico 2015-2019

	ración y for ciudadara	
Alfa	Mujerns	Hombus
Puntajes 2015	70	(+)75
Puntajes 2017	(+)82	77
Puntajes 2019	75	74

El simbolo que acompaña al dato indica que el puntaje respecto de la evaluación anterior es:

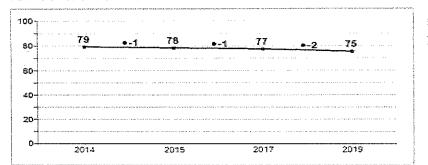
- 1 : significativamente más bajo.
- : similar,
- 1 : significativamente más alto.

En la comparación entre mujeres y hombres, el símbolo (+) indica que la diferencia a favor es estadisticamente significativa.

Si los resultados del establecimiento presentan simbología adicional, ver Anexo 8.



Puntajes en el indecador Hàbatos de vada satudades y sus dimensionais en  $\mathcal{B}^{\pi}$  básico 2014-2019 y veriaciones entre años



El símbolo que acompaña al dato indica que el puntaje respecto de la evaluación anterior es:

- significativamente más bajo.
- : similar.
- 1: significativamente más alto.

Si los resultados del establecimiento presentan simbología adicional, ver

Dimensión	9 maje 2014	Vortection 2014 2015	Funtale Epite	7-15 E 7	Puritable 2017	7.71-212.7 24.77 20.16	F#4737
Habitos de autocuidado	81	· -3	78	+ 4	82	<b>+</b> 0	82
l·lábitos alimenticlos	11	11	83	1 .4	79	<b>+</b> 0	79
Mábitos de Vida activa	66	r 7	73	•4	69	• -4	65

Nota: El símbolo // indica que el año 2014 no hubo resultados para esta dimensión,

Puntaja sagun saud im Habrios da vida saudable 8º bāsks 2016-2016

E 12 22 22 22 22 22 22 22 22 22 22 22 22	ear vier	Marie Comment
in the second	Marjaner	- Prisinalpross
Puntajes 2015	77	79
Puntajes 2017	(+)80	73
Puntajes 2019	76	74

Variation 2015-2017 • 3 1 -6 ALEM-ALOR ARCHMATAGN repulsioner, recombinate 1 4 • 1

El símbolo que acompaña al dato indica que el puntaje respecto de la evaluación anterior es:

- 1 : significativamente más bajo.
- + : similar.
- 1 : significativamente más

En la comparación entre mujeres y hombres, el simbolo (+) indica que la diferencia a favor es estadisticamente significativa.

Si los resultados del establecimiento presentan simbologia adicional, ver Anexo B.



# **ESCUELA NUEVA COLLILELFU**



#### Visión

Ser un sistema educativo que potencie las diferentes capacidades de nuestros estudiantes, valorando sus intereses, capacidades y cultura, para que logren desenvolverse de manera integral a la sociedad, promoviendo el compromiso con el medio ambiente, el deporte, la vida saludable, los valores sociales y la participación de la familia.

#### Misión

Entregar a cada uno de los estudiantes las herramientas necesarias considerando sus características personales, habilidades e intereses, para que logren desarrollarse con éxito en las diferentes etapas de la vida.

La Escuela Nueva Collilelfu posee los siguientes sellos educativos:

- 1.- La unidad educativa vive en **armonía con el medio ambiente**. Generar en los estudiantes el cuidado por recursos como:
  - Agua: procurar cerrar bien las llaves, cepillado de dientes con vaso y llave cerrada, dar buen uso al recurso.
  - **Flora:** favorecer el trabajo de invernadero escolar y compost, plantación de árboles, reducir y reutilizar el papel, utilizar productos reciclables.
  - Fauna: cuidado y respeto de especies, tenencia responsable de mascotas.
  - Energía: cerrar las puertas para optimizar calefacción, privilegiar el uso de energías renovables.
- 2.- La salud, el deporte y los intereses de los estudiantes son parte de la Escuela Nueva Collilelfu: fortalecer en toda la comunidad educativa la salud física, social y emocional, potenciando el deporte, la alimentación saludable, previniendo los conflictos, favoreciendo las relaciones interpersonales, valorando los intereses y recreación de nuestros estudiantes. Se favorecerán los espacios de juegos instalando un monitor de recreos activos



en el gimnasio, se potenciará el deporte con talleres de kayak, excursión, ciclismo, polideportivo.

3.- Familia Collilelfu parte del aprendizaje: motivar y acercar a la familia a participar del proceso educativo de sus estudiantes, a través de la organización y participación del Centro de Padres, asistencia a reuniones, información oportuna, consultas por encuestas y foros, uso del tiempo para atención de apoderados, invitaciones a actos escolares, participar en proyectos, talleres para padres, celebraciones importantes y beneficios.

Los Valores declarados por nuestra institución educativa son:

**Respeto:** es una actitud de valoración que se mantiene hacia una cosa o persona. El respeto es una cualidad en una persona cuando esta hace una justa valoración de los demás.

**Honestidad:** es un valor o cualidad propio de los seres humanos que tienen una estrecha relación con los principios de verdad y justicia; y con la integridad moral.

**Responsabilidad:** es el cumplimiento de las obligaciones, o el cuidado al tomar decisiones o realizar algo. Se utiliza también para referirse a la obligación de responder ante un hecho. **Cooperación:** se denomina el conjunto de acciones y esfuerzos que, conjuntamente con otro u otros individuos, realizamos con el objetivo de alcanzar una meta común.

# Objetivos generales y estratégicos

#### **Objetivo General**

Consolidar un proyecto pedagógico institucional que responda a las necesidades e intereses de la comunidad educativa, que entregue formación de calidad y valores sociales de acuerdo a los principios del establecimiento.

# Objetivos Estratégicos

# Gestión Pedagógica

Elevar los resultados de aprendizaje, fortaleciendo la preparación de la enseñanza, didáctica y metodología, relevando los espacios de reflexión pedagógica e intercambio de prácticas efectivas durante los dos primeros años, responsabilizando de esto al Equipo de Gestión.



# Liderazgo

Organizar estratégicamente la comunidad educativa, a través de la administración efectiva de todos los recursos del establecimiento (humanos, financieros y materiales) en un periodo de un año. El responsable de esto será el Director.

#### Convivencia Escolar

Fortalecer la formación y la convivencia escolar, a través de la participación de todos los integrantes de la comunidad educativa de la Escuela Nueva Collilelfu, por medio del fortalecimiento de diversas instancias de participación escolar durante el primer año. El responsable de esto será el Encargado de Convivencia y el Equipo de Gestión.

# Gestión de Recursos

Propiciar un ambiente adecuado para el desarrollo efectivo de los aprendizajes, a través de la administración e implementación eficiente de los recursos en un periodo de dos años. El responsable de esta estrategia será el Director.

# Resultados SIMCE Cuarto Básico

Año	2015	2016	2017	2018	2019
Lenguaje y Comunicación	231	238	224	251	252
Matemática	214	219	215	259	234

# Resultados SIMCE Octavo Básico

Año	2013	2014	2015	2017	2019
Lengua y Literatura: Lectura	246	213	209	229	211
Matemática	251	230	238	227	231
Historia, Geo. y Cs. Sociales	<b></b>	229		****	224



# Síntesis de Resultados 2019

Agencia de Calidad de la Educación

Establecimiento: ESCUELA NUEVA COLLILELFU

Comuna:

LOS LAGOS

Categoria de D	esempeño 2019
Educación Básica	Medio bajo
Educación Media	Sin Categoría

#### Resultados educativos 8º básico 2019

	Simce	Puntaje Promedio	Comparación con establecimientos de similar grupo socioeconómico
E B	Lectura	211	Más bajo
*-	Matemática	231	Más bajo
<b>A</b>	Historia, Geografía y Cs. Sociales	224	Más bajo
Indica	dores de Desarrollo Personal y Social	Puntaje	Comparación con establecimientos de similar grupo socioeconómico
ď	Autoestima académica y motivación escolar	80	Más alto
28	Clima de convivencia escolar	77	Similar
a D	Participación y formación ciudadana	83	Más alto
ð	Hábitos de vida saludable	80	Más alto

# **ESCUELA NEVADA**



Visión

Trascender como una comunidad educativa que brinda formación de calidad humana y académica, desarrollando las habilidades y valores transversales para la vida en sociedad, valorando y respetando el contexto socio cultural de los alumnos.



#### Misión

Educar con cariño y alegría, generando ambientes pedagógicos creativos y colaborativos que aseguren el desarrollo de habilidades y valores transversales favoreciendo la autonomía para desenvolverse en una vida en sociedad."

# **EVALUACIÓN SEGUIMIENTO Y PROYECCIONES**

La escuela Nevada tiene como objetivo primordial para los cuatro años implementar estrategias que permitan el logro de aprendizajes adecuados en todos sus alumnos para ello se ha establecido los siguientes objetivos estratégicos según cada dimensión

# **GESTIÓN PEDAGÓGICA**

Implementar y fortalecer prácticas educativas al interior de la sala de clases que estimulen el aprendizaje y la creatividad, el desarrollo de talentos de nuestros estudiantes en ambientes pedagógicos estimulantes, poniendo énfasis en la lectura y el pensamiento lógico-matemático.

### **LIDERAZGO**

Consolidar la participación de los diferentes estamentos de la comunidad educativa tales como, como familia, asistentes de la educación y docentes en actividades deportivas, culturales y también, en la actualización de instrumentos de gestión del establecimiento.

# **CONVIVENCIA ESCOLAR**

Fortalecer un ambiente positivo e integrador de convivencia escolar en el establecimiento, logrando la interacción de todos los estamentos de la comunidad educativa, a través de actividades que propicien la inclusión y el buen trato entre sus miembros.

#### **GESTION DE RECURSOS**

Asegurar el perfeccionamiento y capacitación del equipo docente y asistente de la educación en áreas de gestión pedagógica y convivencia escolar

#### **SELLOS EDUCATIVOS**

# Ambiente Acogedor y Familiar:

La Escuela Nevada se caracteriza por ser un lugar acogedor y familiar, se establecerá como meta mejorar la comunicación y participación de las familias en el proceso de enseñanza aprendizaje de los alumnos y alumnas.



#### Escuela Creativa

La Escuela Nevada desarrollara procesos de enseñanza creativa y colaborativa, en donde los estudiantes desarrollen sus habilidades y sus talentos, en ambientes pedagógicos estimulantes en cuanto a metodología, infraestructura y material didáctico.

#### Escuela Saludable

La Escuela Nevada se caracteriza por fomentar estilos de vida saludable a través de actividades deportivas, recreos activos, hábitos de alimentación saludable, higiene bucal, huerto escolar, etc.

# **RESULTADOS ACADÉMICOS SIMCE**

# Síntesis de Resultados 2019

Agencia de Calidad de la Educación

Establecimiento: ESCUELA NEVADA

Comuna:

LOS LAGOS

Categoria de De	sempeño 2019
Educación Básica	Insuficiente
Educación Media	Sin Categoría

#### Resultados educativos 8º básico 2019

	Simce	Puntaje Promedio	Comparación con establecimientos de similar grupo socioeconómico
重重	Lectura	204	Más bajo
大手	Matemática	214	Más bajo
	Historia, Geografia y Cs. Sociales	210	Más bajo
Indica	dores de Desarrollo Personal y Social	Puntaje	Comparación con establecimientos de similar grupo socioeconómico
心	Autoestima académica y motivación escolar	79	Más alto
ß	Clima de convivencia escolar	80	Más alto
40	Participación y formación ciudadana	85	Más alto
J	Hábitos de vida saludable	80	Más alto



# **ESCUELA NUEVA ESPAÑA**



#### Misión

Educar a niños y niñas en igualdad de oportunidades, con profesionales competentes, en el firme compromiso de entregar un servicio educacional orientado a la formación de valores, respeto por el medio ambiente, desarrollo de habilidades cognitivas, socio-afectivas y artístico deportivas, con un sentido de pertenencia y participación activa de la comunidad educativa, basados en los Objetivos del Proyecto Educativo Institucional.

#### Visión

La escuela busca que sus niños y niñas puedan desarrollar sus potencialidades comunicacionales, socio-afectivas, psicofísicas y técnicas artísticas de forma autónoma, siendo responsables con su entorne y medio ambiente, reconociéndose a sí mismo como una persona capaz de continuar sus estudios e insertarse en la sociedad.

# Sellos Institucionales

#### **IGUALDAD DE OPORTUNIDADES**

La sociedad actual ha vivido en estos últimos años una acumulación de cambios en los valores, actitudes y prácticas, que se reflejan en los planteamientos de la educación y en la realidad de la escuela. Uno de estos cambios se refiere al reconocimiento de la diversidad del alumnado, que obliga a la búsqueda de alternativas didácticas en la educación y en la práctica de la escuela: desde el reconocimiento explícito del derecho de todos a la educación y de que ésta se desarrolle atendiendo a la igualdad de oportunidades; donde la diversidad sea un valor enriquecedor y positivo para todos. Estas alternativas se fundamentan en el paso de un modelo de intervención compensatoria a introducir prácticas coherentes con la inclusión educativa, que se fundamenta en la



implementación de un currículum comprensivo común y a la determinación de apoyos normalizados para alcanzar una real integración de todos los alumnos.

## VALORACIÓN Y DESARROLLO DE LAS CAPACIDADES

Conocer nuestras cualidades y las de los demás, es uno de los pasos fundamentales para convivir en armonía y construir una convivencia nutritiva entre todos. Reconocer las propias fortalezas, aportando a la relación con los demás y alcanzando metas comunes, es la base para la colaboración y conformación de esta comunidad educativa. "Si uno es capaz de darse cuenta y entregar las cosas buenas de si, también será capaz de recibir y valorar lo que otros dan." (anónimo)

# PARTICIPACIÓN DE LA COMUNIDAD

Se entiende como "una agrupación de personas que inspiradas en un propósito común integran una institución educativa" cuyo" objetivo común es contribuir a la formación y el logro de aprendizajes de todos los alumnos" para "asegurar su pleno desarrollo espiritual; ético, moral, afectivo, intelectual, artístico y físico"; este "propósito compartido se expresa en la adhesión al proyecto educativo del establecimiento y a sus reglas de convivencia" (Art, 9°.LGE).

# REFORZAR VALORES COMO EL RESPETO, RESPONSABILIDAD, VERDAD Y SOLIDARIDAD

El respeto, entendido como el sentimiento que fija límites permitidos, que indica hasta dónde se puede llegar y qué línea no debemos sobrepasar para no hacer daño, así como debemos respetar los derechos de los demás, también hay que manifestar profundo respeto, consideración y comprensión con nuestro ambiente.

El respeto a los demás y hacia nuestro entorno son la condición para saber vivir y poner las bases a una convivencia en paz, que permite transformar una sociedad con mejor calidad de vida.

La verdad, es un valor que sustenta las relaciones interpersonales, generando la confianza en el otro, la honestidad y el respeto. Es el reflejo de la transparencia en la palabra y en los hechos.

La responsabilidad, es la habilidad del ser humano para medir y reconocer las consecuencias de sus actos, no solo en lo personal sino en el bienestar de otros y en del planeta (Responsabilidad Social).



Solidaridad: Apoyo incondicional a causas o intereses ajenos, especialmente en situaciones comprometidas o difíciles.

# **OBJETIVOS Y METAS ESTRATÉGICAS**

Objetivos Generales

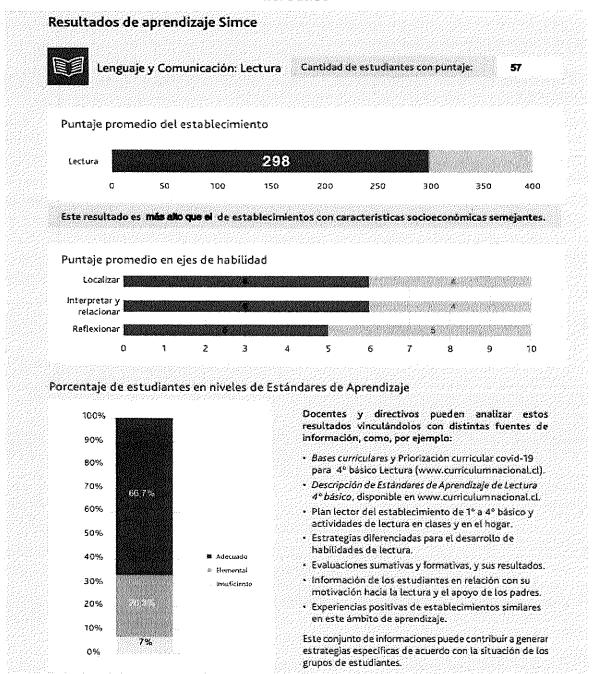
- Ejercer un Liderazgo Directivo en el ámbito Pedagógico curricular, favoreciendo el potencial de todos los integrantes de la Comunidad Escolar.
- Consolidar la gestión administrativas mediante la incorporación de la informática al proceso educativo, permitiendo un trabajo eficiente y profesional de las tareas administrativas y pedagógicas.
- Optimizar los recursos, financieros, materiales como capital humano en beneficio de la mejora en los aprendizajes de los estudiantes.
- Organizar equipos de trabajo, por sectores de aprendizaje y con profesores según especialidad con el objeto de enriquecer y mejorar la práctica docente, en el logro de aprendizajes de los estudiantes.
- Promover aprendizajes significativos en los alumnos/as a través de un currículo con énfasis en la participación y en la activación de nuevos aprendizajes a partir de las experiencias vivenciales y diferencias individuales.
- Estimular el pensamiento por medio de otras disciplinas, enriqueciendo el currículum escolar con más tiempo destinado al inglés, geometría, el deporte, las artes visuales y la música.
- Promover el desarrollo de perfeccionamiento docente para optimizar las prácticas pedagógicas.
- Concebir y consolidar la biblioteca o CRA, como un espacio y recurso fundamental dentro de nuestra comunidad escolar, ya que es un medio para alcanzar los objetivos académicos y valóricos declarados en nuestro PEI y PME.
- Estimular el logro individual de los estudiantes con NEE, apoyados por el Programa de Integración escolar.
- Propiciar y desarrollar habilidades y destrezas artísticas, deportivas, intelectuales, sociales y emocionales en los estudiantes, que les permita descubrir y desarrollar su personalidad.
- Consolidar un ambiente de sana convivencia, que favorezca el sentido de pertenencia, participación y respeto a la diversidad entre todos los integrantes de la unidad educativa.



- Ofrecer espacios en reunión de padres y apoderados que permitan la reflexión frente a la formación integral de sus hijos o pupilos y que los aliente a participar y comprometerse en el proceso formativo.
- Desarrollar en los estudiantes una conciencia valórica que les permita enfrentar con seguridad las vicisitudes de la vida.

# **RESULTADOS ACADÉMICOS SIMCE**

4to. Básico







Matemática

Cantidad de estudiantes con puntaje:

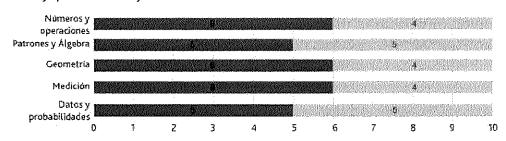
57

#### Puntaje promedio del establecimiento

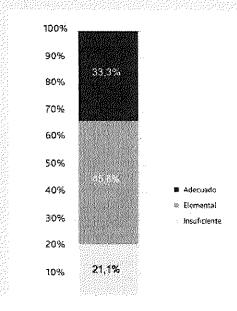


Este resultado es más alto que el de establecimientos con características socioeconómicas semejantes.

#### Puntaje promedio en ejes de habilidad



#### Porcentaje de estudiantes en niveles de Estándares de Aprendizaje



Docentes y directivos pueden analizar estos resultados vinculándolos con distintas fuentes de información, como, por ejemplo:

- · Bases curriculares y Priorización curricular covid-19 para 4º básico Lectura (www.curriculumnacional.cl).
- · Descripción de Estándares de Aprendizaje de Matemática 4º básico, disponible en www.curriculumnacional.cl.
- · Evaluaciones formativas y sumativas del establecimiento y sus resultados.
- · Libro Aprendiendo de los errores: un análisis de los errores frecuentes de los estudiantes de 4ºbásico en las pruebas Simce y TIMSS y sus implicancias pedagógicas, Agencia de Calidad de la Educación, 2019.
- · Experiencias positivas de establecimientos similares en este ámbito de aprendizaje.



# Síntesis de Resultados 2019

Agencia de Calidad de la Educación

Establecimiento: ESCUELA NUEVA ESPANA

Comuna:

LOS LAGOS

Categoria de D	esempeño 2019
Educación Básica	Medio
Educación Media	Sin Categoría

#### Resultados educativos 8º básico 2019

	Simce	Puntaje Promedio	Comparación con establecimientos de similar grupo socioeconómico
厘重	Lectura	254	Más alto
₹∓	Matemática	252	Más bajo
9	Historia, Geografia y Cs. Sociales	258	Más alto
Indica	dores de Desarrollo Personal y Social	Puntaje	Comparación con establecimientos de similar grupo socioeconómico
ď	Autoestima académica y motivación escolar	73	Similar
88	Clima de convivencia escolar	75	Similar
41	Participación y formación ciudadana	77	Simílar
ð	Hábitos de vida saludable	71	Similar

# LICEO BICENTENARIO ALBERTO BLEST GANA



## Visión

Ser un referente en la formación de personas íntegras, con un desarrollo efectivo de sus capacidades intelectuales, habilidades sociales y afectivas, para que sean capaces de enfrentar los desafíos de la sociedad y constituirse así en un aporte para su crecimiento y desarrollo.

#### Misión

Formar integralmente a estudiantes a través de una educación pluralista, no sexista y laica basada en la modalidad Humanista Científica y Técnico Profesional, que enfatice el



desarrollo de habilidades, actitudes y conocimientos que les permita el acceso a la educación superior o al mundo laboral, en un ambiente afectivo, generador de altas expectativas, donde el respeto a la diversidad y el cuidado del medio ambiente estén siempre presente.

## **OBJETIVOS ESTRATÉGICOS**

El Liceo Bicentenario Alberto Blest Gana tendrá como Objetivos Estratégicos Permanentes aquellos que surgen como una respuesta a la pregunta ¿Qué debemos hacer en el corto, mediano y largo plazo, para que la institución Educacional tenga un accionar coherente con su Misión:

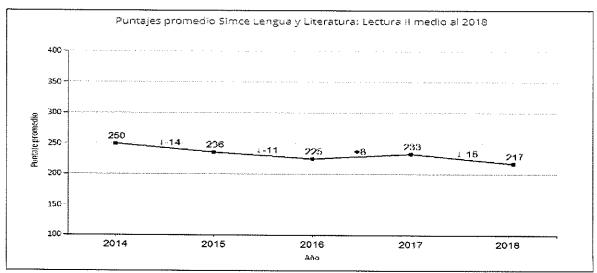
- Consolidar una unidad educativa confiable, seria y responsable, en la que participen Alumnos, Apoderados y Profesores en un clima de armonía, respeto mutuo y con un alto nivel de exigencia académica.
- Desarrollar una formación de carácter integral en el alumno, desarrollando habilidades y conocimientos necesarios en la formación diferenciada Humanista Científica y en la Técnico Profesional.
- Fomentar y encarnar en ellos valores éticos y morales, para que puedan en el futuro desempeñarse en la sociedad como personas activas, responsables y honestas.
- Estimular el desarrollo de habilidades y destrezas en los educandos, que le permitan obtener logros significativos en la ejecución de las tareas propias del proceso educativo, especialmente en la Formación Diferenciada Técnico Profesional, de acuerdo con el perfil de egreso de las especialidades de Administración Mención Recursos y de Programación.
- Incentivar en los alumnos, a través de buenas prácticas pedagógicas y talleres, el desarrollo de la creatividad, la confianza en sí mismo, la responsabilidad, la autonomía, el pensamiento reflexivo, el trabajo en equipo, la crítica constructiva y la autocrítica.
- Optimizar la calidad de las Prácticas Docentes en los distintos niveles de enseñanza y subsectores educativos, de tal forma de asegurar el mejoramiento de los aprendizajes de los alumnos y los niveles de logros en las pruebas nacionales SIMCE, PDT (Prueba de Transición) y en los índices de promoción.
- Desarrollar metodologías de trabajo docente, que estimulen la participación activa del alumno en el proceso de aprendizaje, siendo el rol del docente el de un facilitador y orientador del proceso.
- Realizar en forma interna, acompañamiento docente con foco en el aprendizaje, para mejorar el desempeño docente en el establecimiento educacional, en el aspecto pedagógico.



- Implementar un sistema de Aseguramiento de la Calidad Educativa en el establecimiento educacional, que permita mediante la evaluación interna, detectar las debilidades, los logros y avances educacionales en nuestros alumnos.
- Apoyar la gestión docente y el trabajo en aula, mediante la entrega de recursos tecnológicos, material didáctico e infraestructura adecuada.
- Fortalecer el trabajo del establecimiento con los Padres y Apoderados, y sensibilizarlos respecto de su rol como familia en la tarea educativa. La coordinación entre los docentes y los apoderados en la atención individual y en las actividades recreativas y sociales, refuerzan favorablemente la relación entre la escuela y el hogar, lo cual beneficia al desarrollo educativo de los alumnos.
- Crear condiciones para que los docentes se capaciten y perfeccionen permanentemente en cuanto a conocimientos y nuevas técnicas pedagógicas, para ello será importante desarrollar una planificación de desarrollo profesional docente.
- Promover e incentivar a los alumnos, a participar de las actividades extracurriculares y recreativas, que benefician su desarrollo personal y generan identidad para con su establecimiento.
- Educar a cada alumno en el límite superior de sus capacidades, estimulando un clima favorable a las situaciones de aprendizaje, donde prime el afecto y el amor, que permita a los jóvenes aprender con agrado y motivados.

#### **PUNTAJES PROMEDIO SIMCE**

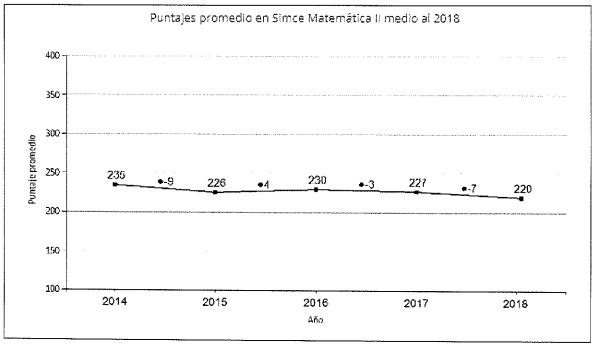
SEGUNDO MEDIO: LENGUA Y LITERATURA: LECTURA



**Observaciones:** Durante 2019 la Prueba SIMCE se suspendió debido a la contingencia nacional y en 2020, debido a la pandemia por Covid 19.



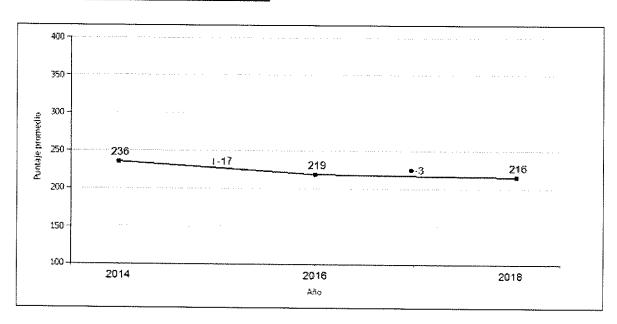
# SEGUNDO MEDIO: MATEMÁTICA



Observaciones:

Durante 2019 la Prueba SIMCE se suspendió debido a la contingencia nacional y en 2020, debido a la pandemia por Covid 19.

# **SEGUNDO MEDIO: CIENCIAS NATURALES**





#### RESULTADOS DE LOS INDICADORES DE DESARROLLO PERSONAL Y SOCIAL

Indicadores de Desarrollo Personal y Social	Puntaje 😉	Comparación 1
Autoestima académica y motivación escolar	73	Similar
Clima de convivencia escolar	70	Más Bajo
Participación y formación ciudadana	74	Similar
Hábitos de vida saludable	73	Más Alto

# **ESCUELA RURAL EL SALTO**



#### VISIÓN

La visión de nuestro establecimiento educacional, es trascender como un centro educativo acogedor, familiar e inclusivo que favorezca una educación de excelencia para lograr en sus estudiantes compromiso con sus propios aprendizajes, conscientes del cuidado de sí mismos a través de la adopción de un estilo de vida saludable, capaces de comprender y respetar las diferencias entre sus pares, dando especial realce a los valores humanistas, religiosos y ambientalistas que contribuyen a la formación de un ser armónico eintegral.

#### MISIÓN

La misión de nuestro establecimiento educacional es atender a nuestros estudiantes, entregando una educación de calidad e integradora, generando oportunidades de aprendizajes significativos que permitan la continuidad en el sistema escolar, contribuyendo al desarrollo de una sociedad más fraterna y justa. Se espera que nuestros estudiantes sean seres comprometidos en llevar un estilo de vida saludable, a través del cuidado y respeto por el medio ambiente.



#### **OBJETIVOS ESTRATEGIÇOS**

#### **LIDERAZGO**

- 1- Potenciar la gestión directiva para aplicar efectivamente el P.E.I. a través de la planificación de actividades anuales y pedagógicas.
- 2- Mantener expedita la comunicación con la comunidad educativa.
- 3- Monitorear en forma periódica y evaluar anualmente el PEI.
- 4- Fortalecer el consejo escolar y la participación de la comunidad educativa.

#### GESTIÓN PEDAGÓGICA

- 1- Lograr un alto % de cobertura curricular a través de prácticas pedagógicas efectivas.
- 2- Crear las condiciones pedagógicas necesarias que permitan mejorar el proceso de enseñanza aprendizaje para todos los alumnos(as) del establecimiento.
- 3- Desarrollar adecuadamente los OFT para contribuir a una formación valórica de nuestros alumnos.
- 4- Implementar los talleres de jornada escolar completa en relación a los intereses y necesidades de los alumnos(as).
- 5- Articular Objetivos de Aprendizajes de diversas asignaturas que favorezcan el cuidado del Medio Ambiente.

#### CONVIVENCIA ESCOLAR

- 1- Promover, a través de lo establecido en el Plan de Seguridad del Colegio, una Relación dinámica e interactiva con redes de apoyo del establecimiento en beneficio de la seguridad de la comunidad escolar.
- 2- Favorecer un ambiente de armonía, equidad y confianza en la comunidad escolar, de acuerdo a las orientaciones del Manual de Convivencia y las acciones del encargado del mismo.
- 3- Promover una participación activa de los centros de Padres y apoderados en diversas actividades del establecimiento -Favorecer las relaciones con las familias de nuestros alumnos/as.

#### GESTIÓN DE RECURSOS

- 1- Utilizar de forma funcional los diversos recursos y apoyos disponibles para la efectiva ejecución de los procesos pedagógicos.
- 2- Gestionar con aportes vía SEP y DAEM los recursos humanos necesarios para implementar la JEC.



3- Garantizar la provisión de recursos educativos y tecnológicos que posibiliten un servicio de calidad y que hagan más fluido cómodo y eficaz el proceso educativo.

# RESULTADOS ACADÉMICOS SIMCE

4to. Básico

	LENGUAJE Y COMUNICACIÓN		MATE	MATEMATICA	
2017	2018	2019	2017	2018	2019
246	259	264	249	221	247

# Síntesis de Resultados 2019

Agencia de Calidad de la Educación

Establecimiento: ESCUELA RURAL EL SALTO

Comuna:

LOS LAGOS

Categoría de Do	esempeño 2019
Educación Básica	Medio
Educación Media	Sin Categoría

## Resultados educativos 8º básico 2019

2 3	Simce	Puntaje Promedio	Comparación con establecimientos de similar grupo socioeconómico
聖里	Lectura	218	Similar
<del>*</del>	Matemática	261	Más alto
9	Historia, Geografía y Cs. Sociales	230	Similar
Indica	dores de Desarrollo Personal y Social	Puntaje	Comparación con establecimientos de similar grupo socioeconómico
	Autoestima académica y motivación escolar	90	Más alto
33	Clima de convivencia escolar	94	Más alto
۵Ĩ	Participación y formación cìudadana	95	Más alto
<u></u>	Hábitos de vida saludable	93	Más aito



## **ESCUELA RURAL FOLILCO**



#### VISIÓN

La Escuela Rural "Folilco", propone entregar al alumno a través del currículum un proceso educativo dinámico, efectivo que le permita desarrollar sus potencialidades en un ambiente democrático, acogedor, con instancias de comunicación, apoyo efectivo, orientación, desarrollo social, cultural, deportivorecreativo, técnico-artístico, respetuoso del medio ambiente, en donde la gestión de la escuela transcienda para lograr un compromiso de todos en la formación de cada alumno.

#### MISIÓN

La Escuela Rural "Folilco", como unidad educativa irá en procura de impartir educación centrada en la escuela para aprender y donde se valorice a la persona como seres con dignidad y trascendencia, donde se entregan las condiciones y da las oportunidades para que los estudiantes practiquen el respeto mutuo en todos sus actos, incentivando la integración, respetando la diversidad, la inclusión, las diferencias individuales, sociales, religiosas y culturales, entregando un ambiente de grata convivencia.

#### Sellos Educativos

**Sello 1:** Procesos pedagógicos: Dar énfasis a lo cognitivo, actitudes, habilidades y valores, brindando espacio para formar personas capaces de convivir en sociedad y responsable de sus autocuidado.

**Sello 2:** Medio ambiente: Comprometer a los alumnos en el respeto con el medio ambiente, cuidando el entorno natural, de la flora y fauna y recursos hídricos.

**Sello 3:** Incorporar a la familia: Motivar y acercar a la familia al establecimiento, para participar de los procesos educativos de sus hijos. Sello 4: Formación integral e inclusiva: Comprometer a los alumnos en la participación en actividades deportivas, artísticas y culturales.



## **OBJETIVOS ESTRATEGICOS**

- En el desarrollo pedagógico se busca un alumno que logre alcanzar un nivel acorde con el Marco Curricular vigente, que considere las necesidades de aprendizajes, de crecimiento personal potenciando la autoestima y las capacidades de cada estudiante.
- En el desarrollo personal, se busca un alumno y alumna que sea capaz de comprometerse con el desarrollo de principios y valores que permitan mantener el respeto mutuo, la tolerancia, compromiso, solidaridad, autonomía y buenas relaciones humanas en que cada uno de los integrantes, sabedor de los derechos y deberes de los alumnos, auxiliares, paradocentes, administrativos y directivos docentes y de acuerdo a lo establecido en el Manual de Convivencia de la escuela.

# Síntesis de Resultados 2019

Agencia de Calidad de la Educación

Establecimiento: ESCUELA RURAL FOLILCO

Comuna: LOS LAGOS

Categoría de Desempeño 2019

Educación Básica Medio

Educación Media Sin Categoría

#### Resultados educativos 8º básico 2019

	Simce	Puntaje Promedio	Comparación con establecimientos de similar grupo socioeconómico
歐道	Lectura	241	Más alto
X÷	Matemática	251	Más alto
	Historia, Geografía y Cs. Sociales	241	Similar
Indica	dores de Desarrollo Personal y Social	Puntaje	Comparación con establecimientos de similar grupo socioeconómico
Ů	Autoestima académica y motivación escolar	83	Más alto
88	Clima de convivencia escolar	83	Más alto
á	Participación y formación ciudadana	86	Más aito
0	Hábitos de vida saludable	86	Más alto



## **ESCUELA RURAL ANTILHUE**



#### VISIÓN

Somos una escuela en que nuestros estudiantes alcanzan los aprendizajes en los diferentes niveles, a través del área artística y deportiva, lo que les permite en el futuro ser capaces de tomar sus propias decisiones de acuerdo a sus intereses.

#### MISIÓN

Desarrollar un proceso de aprendizaje por medio de un paradigma constructivista, donde el estudiante aprenda a partir de la interacción con otros estudiantes y sea capaz de generar su propio aprendizaje basado en experiencias.

#### **OBJETIVO ESTRATÉGICO**

#### **LIDERAZGO**

Un liderazgo distribuido basado en el trabajo colaborativo, valoración de las capacidades y buen desempeño de los funcionarios en un ambiente propicio para el trabajo y el aprendizaje. Siendo el propósito mantener y fortalecer el equipo docente y asistente de la educación, con una la cultura de altas expectativas, promoviendo el compromiso y sentido de pertenencia con su comunidad educativa.

#### GESTIÓN CURRICULAR

Empoderamiento del currículum por parte de los docentes, buen aprovechamiento del tiempo de clases, conocimiento de estrategias de enseñanza inclusivas y dinámicas, trabajo conjunto con los padres y apoderados, utilizar modelos pedagógicos centrados al aprendizaje estratégico. Mejorar el proceso de acompañamiento al aula, incorporando a otros actores, tal como equipo de gestión y acompañamiento entre pares.

#### **CONVIVENCIA ESCOLAR**

Promover y consolidar un clima de confianza y buena convivencia en toda nuestra comunidad educativa, siendo un objetivo primordial para la mejora en el aprendizaje de nuestros estudiantes.



#### **RECURSOS**

Generar condiciones y procedimientos que aseguran la adecuada provisión, organización y usos de recursos educativos necesarios para apoyar los procesos de gestión institucional y de aprendizaje.

#### **RESULTADOS**

Ir a la mejora en nuestros resultados de eficiencia interna tales como: los niveles de aprendizaje que se encuentran nuestros estudiantes, los índices de desarrollo personal y social (IDPS), como también los resultados en las asignaturas de lenguaje, matemática y ciencias.

#### **RESULTADOS SIMCE**

# 4º Básico Lenguaje y comunicación

Año	2015	2016	2017	2018	2019
Puntaje	238	250	262	272	222

#### 4º Básico Matemática

Año	2015	2016	2017	2018	2019
Puntaje	227	226	267	257	243

#### Síntesis de Resultados 2019

Establecimiento: ESCUELA RURAL ANTILHUE

Comuna: LOS LAGOS

Categoria de Desempeño 2019

Educación Básica Medio

Educación Media Sin Categoría

Agencia de Calidad de la Educación

#### Resultados educativos 8º básico 2019

	Simce	Puntaje Promedio	Comparación con establecimiento de similar grupo socioeconómico
TEI	Lectura	206	Más bajo
х <u>т</u>	Matemática	252	Similar
<b>®</b>	Historia, Geografía y Cs. Sociales	211	Más bajo
Indica	dores de Desarrollo Personal y Social	Puntaje	Comparación con establecimiento de similar grupo socioeconómico
ركت	Autoestima académica y motivación escolar	73	Similar
30×	Clima de convivencia escolar	82	Más alto
<b>4</b>	Participación y formación ciudadana	82	Más alto
Ö	Hábitos de vida saludable	73	Similar



# MICROCENTRO MUNICIPAL RED 30, LOS LAGOS









#### **ESCUELA RURAL USTARITZ**

## VISIÓN

La Escuela Rural Ustaritz aspira ser un centro educativo integral que reconozca su entorno cultural y lo valore, considerando en sus lineamientos, los recursos que el medio rural pueda entregarle. Se espera que los alumnos (as), logren todos los propósitos de aprendizaje propuestos en el currículo escolar y que destaque en este proceso el sello de la educación rural.

#### MISIÓN

Entregar una educación de calidad, centrada en principios y valores universales y el desarrollo de competencias y habilidades necesarias que permitan a los alumnos (as), evitar la deserción escolar y proyectarse positivamente como estudiantes exitosos en la Escuela de continuidad y como seres humanos integrales, capaces de ser aportes positivos para la sociedad.

#### **OBJETIVO ESTRATÉGICO**

Desarrollar la acción docente centrada en los Principios que declara este Proyecto Educativo, en los Planes y Programas de estudio y la Planificación, favoreciendo el logro de todos los requerimientos allí entregados, para cada nivel educativo.

- Promover valores universales que permitan a los alumnos (as) formarse como hombres y mujeres capaces de desarrollar proyectos de vida positivos.
- Desarrollar en los alumnos todas las competencias, habilidades y talentos que sea posible, entregando espacios de expresión artística que les motiven a descubrirse y reinventarse cada día.
- Fortalecer en los alumnos la identidad personal, familiar, comunitaria y nacional, formando así, personas con ideales y planteamientos claros frente a las entidades que les acogen y respaldan.



- Estrechar lazos con la comunidad, mediante un sistema de puertas abiertas donde sea posible observar y participar; donde además, se está dispuesto a brindar apoyo a quienes lo necesiten y donde hay interés comunitario por el progreso de la Escuela y sus alumnos.
- Con participación de todos los estamentos involucrados en el proceso educativo, realizar una acción ordenada y planificada que logre posicionar a la Escuela a nivel local y comunal, como una Institución sólida y de prestigio, que inmersa en el medio rural, es capaz de entregar una educación integral y de calidad.

#### **ESCUELA RURAL SANTA CARLA**

## VISIÓN

Formar estudiantes integrales, comprometidos con el medio ambiente, que desarrollen competencias y habilidades necesarias para enfrentar la vida.

#### MISIÓN

La escuela rural Comunidad Sta. Carla, se propone como misión ser la institución encargada de conducir el desarrollo de sus alumnos y alumnas desde primero a sexto año básico, entregando una educación de calidad y en estos años formar un niño capaz de aplicar competencias de comunicación oral escrita lectura comprensiva razonamiento y cálculo matemático acorde a su edad y etapas de desarrollo. Propiciando la continuidad de los alumnos en el sistema educativo Contribuir a la formación integral de los alumnos para que sean personas integras con un compromiso de valores.

#### **ESCUELA RURAL LA VICTORIA**

## VISIÓN

Educar a niños y niñas en igualdad de oportunidades, con profesionales competentes, en el firme compromiso de entregar un servicio educacional orientado a la formación de valores, respeto por el medio ambiente, desarrollo de habilidades cognitivas, socio afectivas y artístico deportivas, con un sentido de pertenencia y participación activa de la comunidad educativa y familiar.

## MISIÓN

La escuela busca que sus niños y niñas puedan desarrollar sus potencialidades comunicacionales, socio-afectivas, psicofísicas y técnicas artísticas de forma autónoma, siendo responsables con su entorno y medio ambiente, reconociéndose a sí mismo como una persona capaz de continuar sus estudios e insertarse en la sociedad.



#### **ESCUELA RURAL ENRIQUE HEVIA LABBE**

#### VISIÓN

La escuela Enrique Hevia Labbé, es un establecimiento inclusivo, respetuoso de la ley y el marco normativo vigente, establecido en la Constitución política de Chile. El enfoque instructivo, educativo y formativo de la escuela está orientado a ofrecer y lograr principios de calidad, igual, equidad e inclusión, en cada niño y niña miembros de nuestra Comunidad Educativa.

#### MISIÓN

Nuestra Institución trabaja, día a día, para ser un ente social y cultural organizado e inclusivo, que constantemente entregue experiencias a los estudiantes, que genere, propicie y mantenga espacios para que alumnos y alumnas además desarrollen y experimenten las propias.

Se estimula regularmente un aprendizaje constructivo-significativo, entregándoles las herramientas necesarias para la satisfacción de necesidades, el desarrollo de habilidades y destrezas en diferentes áreas del conocimiento, aprendizaje y el quehacer cotidiano. La Escuela Enrique Hevia Labbé es una institución educadora, donde los y las estudiantes aprenden haciendo.

Es un lugar de formación, estudio y trabajo, donde cada estudiante dispone de todas las herramientas y materiales necesarios para satisfacer sus necesidades educativas y permitir la fluidez del proceso. Donde además se potencia el clima de sana convivencia, de armonía, amistad, compañerismo y trabajo en equipo y otros tantos valores necesarios para una sana y armónica convivencia social y desarrollo integral.

Nuestro establecimiento trabaja constantemente para que cada miembro de la Unidad Educativa y actor del Proceso Enseñanza-Aprendizaje cumpla activa, responsablemente y a cabalidad su rol, en función del éxito del proceso, y por ende el logro y cumplimiento de todos los objetivos y metas propuestas. De acuerdo al contexto socio-cultural actual, y basados en la realidad de una sociedad del conocimiento y la tecnología, nuestra misión se focalizará y direccionará para educar, instruir y formar personas, alumnos y alumnas con proyecciones, con altura de mira, sueños, con altas competencias y conocimientos, habilidades y destrezas en el uso de la tecnología (tics), de manera eficiente y responsable, de acuerdo a las necesidades y demandas del mundo actual.



#### **ALICIA MERA OVALLE**

#### VISIÓN

La visión de la Escuela Alicia Mera Ovalle, se orienta hacia la formación de alumnos y alumnas con un adecuado nivel académico, promoviendo habilidades cognitivas para la vida; con un fuerte enfoque en el pensamiento crítico-reflexivo, donde la valoración y el respeto por sus raíces como del entorno natural dan formación a la interculturalidad parte fundamental de la enseñanza; como así la inclusividad y adquisición responsable de competencias tecnológicas.

#### MISIÓN

Ser un establecimiento público comprometido con la educación integral e inclusiva de los estudiantes, atendiendo las diferentes necesidades y competencias; en lo académico, artístico y valórico, formando personas respetuosas, honestas, responsables y solidarias en un clima de buen trato y respeto por la diversidad con el fin de lograr un pleno desarrollo de su autoestima, nivel cognitivo, valórico, físico y moral.

#### **ESCUELA RURAL LAS HUELLAS**

#### VISIÓN

La Escuela Rural de Las Huellas aspira ser un centro educativo integral que reconozca su entorno cultural y lo valore, considerando en sus lineamientos, los recursos que el medio rural pueda entregarle. Se espera que los alumnos (as), logren todos los propósitos de aprendizaje propuestos en el currículo escolar y que destaque en este proceso el sello de la educación rural del establecimiento.

# MISIÓN

Educar a niños y niñas en igualdad de oportunidades, con profesionales competentes, en el firme compromiso de entregar un servicio educacional orientado a la formación de valores, respeto por el medio ambiente, con un sentido de pertenencia y participación activa de la comunidad educativa, basados en los Objetivos del Proyecto Educativo Institucional.



#### **ESCUELA RURAL EL MIRADOR**

#### VISIÓN

La visión de la Escuela Rural El mirador, se orienta hacia la formación de las y los estudiantes autónomos, responsables, con un adecuado nivel de exigencia académica, promoviendo habilidades cognitivas superiores y para la vida; con un fuerte enfoque en el pensamiento crítico-reflexivo, flexibles en el respeto a las opiniones y criticas de otros en un ambiente que acepta la diversidad, interculturalidad, inclusividad, reafirmando siempre los valores de la empatía y solidaridad. Que tengan un adecuado manejo y uso de competencias tecnológicas, que sean amantes de la naturaleza y que protejan el medio ambiente que los rodea, que expresen sus intereses creativamente por medio del arte y trabajo colaborativo con sus pares.

#### MISIÓN

La Escuela Rural El Mirador está enfocado en ser un establecimiento público comprometido con la educación integral e inclusiva de los estudiantes, atendiendo las diferentes necesidades y competencias; con énfasis en la calidad de los aprendizajes, en un marco de formación valórica y exigente que respete la riqueza de las diferencias de todos los y las estudiantes con proyección de los talentos, artístico y potencialidades, formando personas respetuosas, honestas, responsables, solidarias, justas, generosas y participativas; en un clima de buen trato y respeto por la diversidad, con el fin de lograr un pleno desarrollo de su autoestima, físico y moral. Entregar a los y las estudiantes herramientas para que puedan cuidar y respetar su medioambiente.

#### **ESCUELA RURAL LOS BAJOS**

# VISIÓN

Postulamos una Escuela que sea capaz de orientar su acción educadora en base a los principios de Calidad, Equidad y Participación, que hagan posible que los niños y niñas reciban un Servicio Educativo Pertinente, sin discriminación alguna y con un profundo respeto hacia su diversidad.

Aspiramos a que nuestra Escuela sea un ámbito social bien organizado, que contribuya a colocar la experiencia educativa en el alumno y al alcance de todos los alumnos, estimulando su desarrollo pleno, sus capacidades y potencialidades para aprender, inculcando valores personales, sociales y morales basados en el respeto por la vida personal y natural, fundamentado en el amor y la justicia, que sea garantía de la convivencia



democrática, espíritu emprendedor y consecuente con la identidad de su Nación y sus tradiciones.

#### MISIÓN

Ofrecer a los alumnos y a los agentes educativos en general un clima organizacional y un ambiente de convivencia en donde todos puedan crecer y desarrollarse en su ser persona, fundamentado en un accionar de eficiencia y agrado, con un marcado compromiso con el aprendizaje de todos los alumnos, a pesar de su diversidad.

Luchar por establecer una Escuela para el aprender, que eduque para la vida, que atienda al desarrollo integral, en el ámbito afectivo, intelectual, social y moral, para que el educando, adulto del mañana, pueda integrarse social y laboralmente a su realidad inmediata.

## UNIDAD TÉCNICA PEDAGÓGICA COMUNAL

La UTP Comunal tiene por misión central liderar la gestión curricular y aunar los criterios y políticas educativas en los aspectos técnicos y pedagógicos que se implementan en todos los establecimientos dependientes de la Municipalidad de Los Lagos.

El Objetivo principal es Coordinar, proponer, supervisar y evaluar todas aquellas acciones técnico-pedagógicas que tienen por objetivo mejorar la calidad de la educación en los establecimientos municipales:

- Asesorar desde el punto de vista técnico –pedagógico al Jefe del Depto. de Educación y a los directores de establecimientos educacionales.
- Coordinar los procesos educativos.
- Coordinar todos los procesos relacionados con la Ley SEP y la pertinencia del uso de los recursos.
- Apoyar a directores y profesores en materias técnico-pedagógicas.
- Coordinarse con el Depto. Provincial de Educación a través de los asesores técnicopedagógicos para fortalecer a escuelas y liceo.
- Dirigir reuniones de UTP y otros equipos, coordinando y supervisando el trabajo de sus integrantes.
- Coordinar y apoyar todos los procesos relacionados con el Decreto 170 de Educación Especial.
- Coordinar el proceso de Evaluación Docente Evaluación Docente



# EVALUACIÓN Y SISTEMA DE DESARROLLO PROFESIONAL DOCENTE ORIENTACIONES PARA EL PROCESO AÑO 2020 Y POSIBLE AÑO 2021 CPEIP

Los antecedentes sobre Evaluación Docente y Sistema de Reconocimiento La Evaluación Docente, que tiene por objetivo fortalecer la profesión y contribuir a mejorar la calidad de la educación, se encuentra actualmente regulada en el Decreto con Fuerza de Ley N°1, de 1996, del Ministerio de Educación, Estatuto Docente, y en el Decreto N°192, de 2004, de la Subsecretaria de Educación. Corresponde a una evaluación obligatoria para las y los docentes de aula que se desempeñan en establecimientos municipales o de los Servicios Locales de Educación a lo largo del país y su implementación está a cargo del Centro de Perfeccionamiento, Experimentación e Investigaciones Pedagógicas (CPEIP) del Mineduc.

Para apoyarse en esta implementación, el CPEIP contrata la asesoría de Centro MIDE UC de la Universidad Católica. Esta Evaluación se realiza mediante cuatro instrumentos, que complementan distintas visiones sobre el desempeño docente.

#### Estos son:

- Portafolio
- Pauta de Autoevaluación
- Entrevista Evaluador Par
- Informe de Referencia de Terceros.

Todos los instrumentos del Sistema de Evaluación tienen como referencia los dominios, criterios y descriptores señalados en el Marco para la Buena Enseñanza (MBE).

El portafolio permite que cada docente reúna y presente evidencia que dé cuenta de su mejor práctica pedagógica, para que sea evaluada. Tanto al decidir las prácticas a presentar, cómo al responder las preguntas que este instrumento le plantea, los y las docentes pueden mirar su quehacer pedagógico, y reflexionar sobre sus fortalezas y áreas de mejora. Consta de cinco tareas distribuidas en tres módulos, las que deben ser completadas en su mayoría en la Plataforma Docentemás, portal específicamente creado para informar y realizar el proceso de Evaluación Docente. Los tres módulos corresponden a:

 Módulo 1: Planificación, Evaluación y Reflexión, que consta de diversas tareas para reflexionar sobre el quehacer docente.

 Módulo 2: Clase grabada, donde el docente debe presentar una muestra de su práctica pedagógica en 40 minutos.  Modulo 3: Trabajo Colaborativo, donde el docente debe describir una experiencia de trabajo colaborativo y reflexionar a partir de ella.



Por otra parte, el Sistema de Reconocimiento, creado por la Ley Nº 20.903 en el año 2016 y regulado por el Decreto con Fuerza de Ley Nº 1, es el proceso evaluativo que permite la progresión de los y las docentes en la Carrera Docente, valorando la trayectoria, experiencia, competencias y conocimientos alcanzados, que funciona usando uno de los instrumentos de la Evaluación Docente, el Portafolio. Para esta progresión considera los años de experiencia profesional del o la docente y el resultado en dos instrumentos: Portafolio y la Evaluación de Conocimientos Específicos y Pedagógicos (en adelante ECEP) que se rinde en el mes de diciembre.

Es importante señalar, que en el sistema participan quienes se desempeñan en establecimientos municipales, Servicios Locales Educación (SLE), establecimientos particulares subvencionados y de administración delegada que han ingresado a Carrera Docente y desde este año 2020, educadores y educadoras de Jardines Infantiles.

Los y las docentes del sistema particular subvencionado vienen, desde el año 2017 entrado por séptimos. Este año postula a ingresar el cuarto séptimo (falta todavía la entrada de la quinta, sexta.

De esta manera, en la actualidad, mientras que los y las docentes de establecimientos municipales y SLE deben rendir todos los instrumentos de la Evaluación Docente mencionados previamente (Autoevaluación, Informe de Referencia de Terceros, Entrevista de Evaluador par y Portafolio), además de la ECEP; los y las docentes de establecimientos particulares subvencionados solo deben rendir el Portafolio y la ECEP, ya que ellos ingresan solo a la Carrera Docente y no se rigen por el estatuto docente lo que les exime de rendir la evaluación docente. Esta duplicidad de sistemas evaluativos es la que se está corrigiendo en el actual proyecto de ley, y que responde al petitorio establecido por el Colegio de Profesores.

# SITUACIÓN ACTUAL ANTE EMERGENCIA SANITARIA

El Sistema de Reconocimiento como la Evaluación Docente, continúan este año ya que su aplicación se encuentra regulada por ley, acorde al decreto con fuerza de ley nº1, de 1996, del Ministerio de Educación.

El periodo de inscripción de este año 2020, tanto para la Evaluación Docente como para el Sistema de Reconocimiento, se encuentra abierto desde el 04 de mayo pasado, lo que ha sido comunicado a través del portal específico para la Evaluación Docente www.docentemas.cl; y también, en la página web del CPEIP, www.cpeip.cl.

Los plazos del proceso de inscripción han sido modificados para efectos de docentes de establecimientos particulares subvencionados y de administración delegada y para educadores/as de Jardines infantiles, quedando finalmente las siguientes fechas:



- Sector municipal y SLE: Hasta el 29 de mayo.
- Sector particular subvencionado y administración delegada: Hasta el 5 de junio.
- Jardines infantiles: Hasta el 3 de junio.

Están obligados por ley a participar del Sistema de Reconocimiento 2020 los y las docentes que se encuentren en los tramos Inicial y Temprano del desarrollo profesional docente y que en base a calendario (4 años) les corresponda hacerlo. Es necesario considerar, que los y las docentes del sistema particular subvencionado y educadores de Jardines Infantiles se encuentran en su mayoría en tramo Acceso, tramo asignado transitoriamente por no contar con evaluaciones docentes previas.

Estos docentes y educadores pueden participar del proceso en base a calendario establecido, pero no están obligados a ello. Cabe destacar que la rendición del Portafolio y la ECEP es una oportunidad para aquellos docentes que desean avanzar en la Carrera Docente, ya que su progresión está asociada a mejores remuneraciones y oportunidades de desarrollo profesional.

Esta situación adquiere especial relevancia en el caso de los profesores y profesoras que se encuentran en el tramo Acceso o Inicial, y no han podido beneficiarse de sus oportunidades. Adicionalmente, este año se incorporan al proceso nuevos grupos de profesores dado que se cuenta con un Portafolio específico para cada uno de estos grupos, quienes en los años anteriores manifestaron su voluntad de ingresar a la Carrera Docente.

Entre ellos, docentes de lengua indígena; educadoras diferenciales que atienden a estudiantes con necesidades educativas especiales permanentes; docentes que trabajan en contextos de encierro y aulas hospitalarias. A su vez, este año educadoras de párvulos de Jardines Infantiles participan por primera vez del Sistema de Reconocimiento (prueba y portafolio). Este proceso obedece al mismo sistema antes descrito, esto es, elaboración de portafolio y rendición de prueba ECEP; consta de la misma estructura, plazos y metodología. Para ello se ha creado un nuevo portafolio ajustado al Marco para la Buena Enseñanza del nivel. Se considera que este Portafolio beneficiará a los educadores en la medida en que es más pertinente. Los cambios de este portafolio son:

- Adecuaciones de tiempos pedagógicos.
- Adecuaciones de terminología.

#### PROCESO DE SUSPENSIÓN

No obstante, dada la situación de emergencia sanitaria que vive el país y la incertidumbre respecto del retorno a las clases presenciales, se estima necesario precisar algunos



aspectos relacionados con la participación y la suspensión de los sistemas evaluativos. Los y las docentes que requieran suspender la evaluación podrán solicitarlo a su sostenedor o administrador del establecimiento educacional, siempre y cuando hayan sido inscritos en la convocatoria de este año. La solicitud de suspensión debe ser acorde las causales señaladas en la ley (artículo N° 7 del Decreto N° 192, de 2004, del Ministerio de Educación). Las causales deberán ser debidamente acreditadas ante el sostenedor.

Para efectos de la causal de fuerza mayor, letra a) del artículo N° 7 del Decreto N° 192, es el sostenedor quien resuelve si corresponde la suspensión acorde la situación y fundamentos de la solicitud presentada por cada docente.

Esperamos como DAEM que la suspensión sea masiva y aumente la carga administrativa, razón por la cual se consideró también el correo electrónico como un medio válido para presentar la solicitud por parte de los y las docentes.

Dado que la suspensión se establece caso a caso y la aprobación es facultad del sostenedor, una suspensión generalizada de la Evaluación no sería posible acorde a la ley y privaría a los y las docentes que sí quieren participar, de los beneficios asociados a la progresión en esta trayectoria. Pueden solicitar suspender el proceso aquellos/as docentes cuyos sostenedores o administradores los hayan inscrito en la Evaluación; la suspensión se solicita antes o durante la evaluación (aproximadamente desde julio a octubre, plazos que serán informados oportunamente).

Desde el año 2016 se considera que un docente, en caso de acogerse la solicitud de suspensión de la Evaluación Docente, suspende también el Sistema de Reconocimiento. Esto, ya que el Sistema de Reconocimiento se completa cuando el profesional ha rendido ambos instrumentos. Quienes suspendan la Evaluación Docente tienen que rendirla al año inmediatamente siguiente, pero esto no tiene consecuencias económicas ni implicancias profesionales para ellos. Sin embargo, por efectos del Sistema de Reconocimiento, se posterga el avance de la Carrera Docente privándose de la oportunidad de subir de tramo e incrementar su renta en base a ello, a contar del mes de julio del año siguiente. En el caso de los y las docentes que habiéndose inscrito en la evaluación no completen ambos instrumentos, esto es portafolio y prueba ECEP, perderán su asignación de Tramo mientras no completen su proceso de Reconocimiento.

Cabe destacar, que esto no aplica para docentes que hayan suspendido su proceso. Proceso de Aplicación Para enfrentar la aplicación de ambos procesos evaluativos, dado el contexto actual, el Ministerio de Educación ha optado por realizar una serie de cambios operativos que permitan asegurar su correcta aplicación en el nuevo escenario. Ahora bien, el reglamento de Evaluación Docente establece para la elaboración del Portafolio,



Autoevaluación y Entrevista del Evaluador Par, un periodo evaluativo de entre 10 y 12 semanas, por lo que no es posible parcelar la rendición de los instrumentos. Al respecto, considerando que son doce semanas para la elaboración del portafolio y entendiendo apropiado que se requiere de un mes luego del retorno a clases para abordar un proceso evaluativo de este tipo, se han establecido los siguientes ajustes.

- Modificación del calendario: Se modificará la Resolución que establece el calendario de la Evaluación Docente, postergando el periodo evaluativo para al menos un mes luego del retorno a clases. Estos nuevos plazos serán informados durante el mes de junio.
- Aumento de periodos evaluativos: Se dispondrá de dos periodos evaluativos a nivel nacional, traslapados en el tiempo, para que puedan participar docentes de aquellas comunas cuya autorización del retorno a clases sea posterior.
- Optimización del tiempo del periodo evaluativo: Se incluirá el Informe de Referencia de Terceros dentro del plazo de elaboración de portafolio, abordando así los cuatro instrumentos de la Evaluación Docente dentro del periodo evaluativo de 12 semanas.
- Flexibilización el Portafolio: Se permitirá el uso de evidencias del año 2019 además del 2020 para la elaboración de Módulo 1 (en el caso del Módulo 3 las evidencias pueden ser de los últimos 3 años).
- Flexibilización en la consideración del indicador "Ambiente de Trabajo del Módulo 2" en el resultado final, dado que se estima un ambiente complejo al interior de las salas de clases luego del retorno, debido al factor socioemocional de los estudiantes.

#### ANALISIS ACTUALIZADO DE LA COMUNA DE LOS LAGOS

Tabla·N°-1--Establecimientos-Municipales-Comuna de-Los-Lagos¶ ∰

	-1.5	An	ecec	lente	s ger	orales	de doc	entest			_	Ca	pacio	lades	end	ógen	35%			De	Sem)	peño	eva	uaci	ón doc	ente		Asi	Rusc	ón d	e tra	mo	
Nombre-EE:	Consticted ferritorial:	Dotoción dozente 2	N' Docentes autoni palos i	N* Dorantes majoren	N*Docentes hombress:	Edod pramedlax	Promide Heist Aufalt	Framedia Horas de contratos.	Docenies sin mendion-	Paymacido Directores-CPER).	Actualización de Directores	Porticulo DATP	Bhearning - 4'ATTP-	Postítulo Primer y Segundo Ciela :	Chearningss	Bleomings	Formatión de menteress	N' Docemes Rash et 2018, "	M*Docentes BMM en la Comina-	ff Docestes Evoluadass	W Motificiarie + Edsico (1187)	N. Competentes + Destacados (C+D)	Desembelo portujodo 1460	Desembedo portajako - CrO:	Perceptule Cott feralbookstx	Potendaji CeO (dotacha docente)	N. Docentes surinformandon	11.4755302	AL INNICAL TO	N' TEMPRANOS	N'AVANZADED	K CK PCATO 48	R EWICHOSE
LICEO "ALBERTO BLEST GANA"»	D;s	492	h	31:1	18×	40,3%	33,51	38,8#	ľ	0=	2%	Da.	<b>0</b> 0	<b>0</b> t	150	10	Oν	111	2,5	911	15	811	412	5u	88,9%	55,64	<b>6</b> ri	70	174	3,0	92	3.5	4%
ESCUELA "FRANCIA"	U×	358	n	25:	100	36,1%	33,8:	40,8%		15	۵ĸ	Dr.	011	Ç	70	10	00	0:	Zn	42	Δn	<b>4</b> 10	2 च	2c	100%	50,0%	10	9:	110	34	9×	2%	0%
ESCUELA "NEVADA":	Ue	24:		15.0	Ba	39,8%	30,1:	39.9≈	,	16	19	Da	Ø#	19	3ĸ	00	03	0:1	25	5c	۵o	5;	32	20	100×	40,Da	1::	5:1	5:1	75	6#		0.7
ESCUELA RURAL "FOLILCO"	Rivi	17:	*	П								Dig		314		מם	Ov					_			100%						45		03
ESCUELA "NUEVA ESPAÑA":	IJя	37∌	2	30:	72	42,5½	30,1%	38,5a	ı	0:	0r	D۵	0::	Op.	10%	Dit	O)	10	281	3.á	On	34	3√	Ûď.	100%			79	104		6½	3.	14
ESCUELA "ANTILHUE":	RV	18	24	15:4	3:1	34,01	24,314	40,211	v	6;	Oh	O r	0:1	10	40	211	<b>0</b> 12				04		D)4		100×		Г				21:		67:
ESCUELA RURAL "EL TREBOL":	Ro	3≒	p	3:	Q:	32,0¢	19,3:	19,3:		Or.	014	D≅	Ðø	10	1#	0 is	On.		24						100:	0,0=				0 ä			;
ESCUELA RURAL "USTARITZ":	Rt	4×	5	4:	Фã	30,5%	29,0s	29,3:1		Os.	Dş	<b>D</b> a	₽°	O#	12	Dh:	0:	Ou.	2:1	0×	07	0:	0:	0:	0.0:	0.0%		32		13	0%		Os á
ESCUELA RURAL "LOS BAJOS":	Ru	12	2	0=	1 is	46,0%	44,0%	44.0::	v	On:	Oħ.	Dit.				D:	Oυ								0.0	0,0:	-	0.1		1.4	0:		0::
ESCUELA RURAL "COMUNIDAD SANTA CARLA":	Bu	2.5	Ŀ	15	18	48,01				0×	0%	0½		0=	0s	0	Он		2.5		Da	<b>0</b> 9	07	Ou	0,0%	0,0%	1,11	19			014		



Tabla N° 2 - Establecimientos Municipales Comuna de Los Lagos

		Ante	eced	ente	s ger	erales	de do	entes	r.			Caj	pacio	lade:	end	óger	1352			Di	esem	peñ	eva	luaci	ón doc	ente		Asi	gnac	ón d	e tra	mo	
Nombre-£EX	Condición leistraine	Datación dotente?	N' Docentes autorizados	N' Docentez mufreres*	A' Docenter nombres	Eladeswandles	Promedia Herax Aulan	Pomedio Horas de contrato	Docentes of mendens	· farmozión Directores CPEIPIC	Actualitación de Otre clores	Pasitiola Etite:	Blearning EMTP:	Postikula Primer y Segundo Ciclus	Dearning:	Glearning:i.	formanda de mentores	A" Docenter AMM EE 2018.	N' Ogcentes RMM en le Comune	R. Gazzetev Evolundosv	Nº frankfactoria + bosico (118)=	If Competentes • Destacados (C+D)	Desempedo portafallo - 146%	Desemberio dorizibilo - C+D+	Parcentaje Cri) fevalundosfi:	Percentaje C+D (desación discente)-	N. Docentes on informacións.	N' Accesson	N" MICALS	N" TEMPRANDE	N'ASAUZADO:	N' EXPERTO FE	N-EXPERTORS
ESCUELA																	_				1		100	90	20020)	36973	-		1.41				
RURAL "LAS HUELLAS":	R	33	ă	30	D	38,09	18,7	22,01	អ័	0:	O:	0:	04	Qχ	25	<b>0</b> 5	0%	Ot.	2:	0:	04	0.	0.	0	0,0%	0,0	O/	<b>2</b> )i	1=	0	O.	50.	0.5
ESCUELA RURAL "LA: VICTORIA":	R×	18	100	0:	18	54,0:1	40,0	44,0	'n	Ο¢	Œ٤	0h	0×	O×	<b>5</b> 34	<b>O</b> S1	Oε	Q:	<b>2</b> 0	0:	0.	0	O.	0.1	0,01	0,0%	Qit	<b>D</b> SI	0:	13	0:	D®	G:
ESCUELA RURAL "EL SALTO":	Ra	128	i i	8%	4::	43,87	30,61	41,6	22	04	0:1	On.	Q:a	20	<b>4</b> 55	<b>1</b> 5	00	00	2:	31.	Ott	<b>3</b> #	25	1,5	100	33,3%	24	2:	40	10	30	012	Оü
ESCUELA RURAL "ENRIQUE HEVIA LABBE"	Ra	<b>4</b> 8	ij	3:2	13	35,5%	28,00	29,0	100	0*	00	01	Óis	O#	18	Oř.	00	00	2:	18	Ost	11	1>	<b>O</b> ft	100s	0.0%	O:	2:	O:	10	1=	Ož.	Q.s
ESCUELA "ALICIA MERA OVALLE":	R	41	ĸ	4.	0	30,31	23,5:	25,0	*	O1	08	D <sub>i</sub> 1	0#	<b>0</b> ii	<b>2</b> ¢	Оч	<b>0</b> .0	O*i	20	OF	0	<b>O</b> Q	Du	Ov	0,0	0,0	<b>0</b> 4	29	1	14	Oκ	0:	<b>0</b> i1
ESCUELA RURAL "EL MIRADOR":	Ra	31	100	3:	08	32,0	16,0	17,78	22	04	٥٥	D≴	0%	Ой	2×	<b>0</b> s	02	<b>Q</b> a	25	18	10	On	12	Ó۶	0,04	0,01	0×	27	10	0:	O×	0\$	06
ESCUELA NUEVA COLLILELFU:	Ujif	29	И	20:	91:	39,6	26,8	40,4%	'n	Oil	рн	<b>O</b> ri	03	<b>1</b> 4	10:	O±i	D)÷	0::	24	68	15	51	5:	10	83,3%	16,7%	31:	4/	104	611	<b>6</b> K	011	OE

En este reporte cuantitativo se consideran datos de establecimientos educacionales municipales de la comuna y tiene por objetivo aportar antecedentes de las características de los docentes y profesionales que trabaja en el día a día en las aulas con nuestros estudiantes.

Las primeras columnas identifican antecedentes generales de los docentes: dotación, sexo, promedio de edad, horas aula y de contrato, además del número de docentes autorizados para ejercer como docentes, las fuentes de estos datos son SIGE 2019 y base de datos de docentes DAEM.

En la segunda parte se identifican las capacidades endógenas (capacidades internas) que refiere a la formación directiva o docente que oferta anualmente el CPEIP, aportando información respecto a Plan de Formación directiva o actualización, cursos de formación en las distintas modalidades que los profesores han realizado entre los años 2014-2019, que pudieran ser cursos presenciales, e-b learning. Además, aporta datos respecto a N de docentes pertenecientes a la Red Maestros de Maestros año 2019.

En la zona tres, las tablas hacen referencia a los resultados de la evaluación docente resultados del proceso 2019. Importante destacar que esta el resultado del portafolio y la evaluación en su conjunto, es evidente que existe una brecha entre ambos resultados, que generan una oportunidad al interior de la unidad educativa para poder reflexionar y generar acciones para abordar las dimensiones del Marco para la Buena Enseñanza que están más débiles, lo cual debiera estar plasmado en el Plan Local de formación docente de la unidad educativa.



En la última zona de la tabla se reflejan los datos respecto a los tramos que define el Sistema de Desarrollo Profesional Docente en estos establecimientos, datos aportados por el Área Gestión del Conocimiento del CPEIP, actualizados año 2019. Aquí es importante relevar a los docentes que se ubican en los tramos avanzados, experto I y II, ellos podrán aportar trabajando colaborativamente a sus pares los docentes que se ubican en los tramos inferiores (inicial y temprano).

En la segunda parte se presentan datos de resultados de la evaluación docente 2019, identificando fortalezas y debilidades de las dimensiones que considera el portafolio.

En última instancia se comparte tabla identificación docentes que forman parte de la Red Maestros de Maestros, actualizada (datos aportados por el CPEIP).

Dentro de la coordinación de las actividades de UTP, se encuentra el área Social, Extraescolar, Primera Infancia, Convivencia Escolar, Carrera y Evaluación Docente.

# ÁREA EXTRAESCOLAR

La Educación Extraescolar, se inserta en el Ministerio de Educación, en la División de Educación, con Decreto 290/84, y es transversal a todos los niveles de la Educación Chilena.

En su aplicación, considera, los conceptos de EDUCACIÓN (Desarrollo de potencialidades), TIEMPO LIBRE (Disponibilidad de las personas para realizar las actividades que, desde su perspectiva, le permitan alcanzar su desarrollo), RECREACIÓN (Reedición de su entorno y aprendizajes significativos, impactos y vivencias, para lograr estados superiores de aprendizajes y experiencias).

Unidad encargada de hacer efectiva la atención permanente y sistemática de las inquietudes artísticas, culturales, deportivas, sociales y ambientales de los niños, niñas y jóvenes pertenecientes a la Educación Municipal de nuestra comuna.

La Educación Extraescolar basada en los principios de libre elección, libre adscripción y participación pasa a constituir un espacio educativo innovador, integrador que contribuye eficaz y eficientemente a la formación de nuestros estudiantes y al desarrollo de habilidades y competencias necesarias para lograr con éxito los requerimientos de aula y del diario vivir.

#### Objetivos Estratégicos:

Implementar acciones a nivel educativo, tendientes a fortalecer el espíritu
participativo de los estudiantes, realizando orientaciones hacia un buen uso del
tiempo libre en el accionar; deportivo-recreativo, artístico-cultural, social y
ambiental.



- Promover instancias de participación extraescolar a los diferentes niveles de educación municipal (educación parvularia, enseñanza básica y enseñanza media), proponiendo instancias de vida saludable a través de la práctica deportiva, cultural, artístico y social fortaleciendo a la vez el trabajo intersectorial con las diversas unidades municipales.
- Involucrar a los diferentes actores de la comunidad educativa en las diversas actividades extracurriculares.
- Velar por el buen uso de los recursos asignados en las propuestas, comprometiendo a coordinadores, docentes, monitores en el desarrollo óptimo de las acciones y del aporte de éstas al currículo escolar nacional.

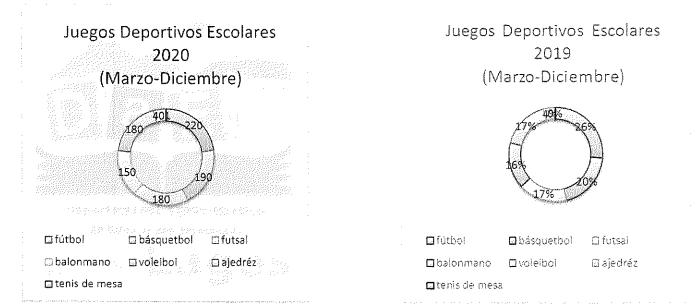
#### Acciones:

- Promover actividades que orienten el buen uso del tiempo escolar para las diversas actividades extra programáticas, considerando propuestas que atiendan a la transversalidad y que contribuyan a la formación integral de cada estudiante.
- Coordinar el programa extraescolar en todas sus dimensiones, fomentando la actividad recreativa, formativa y competitiva, además de fortalecer el ámbito deportivo, cultural, artístico, social y ambiental en los diferentes establecimientos educacionales de nuestra comuna.
- Realizar campeonatos, torneos, eventos y ferias escolares que potencien la participación, socialización e intercambio estudiantil en todas sus áreas.
- Coordinar alianzas intersectoriales con las diferentes unidades de la I. Municipalidad
   De Los Lagos.
- Promover instancias de participación en los ámbitos deportivos, artísticos y culturales a funcionarios y apoderados pertenecientes a la educación municipal.
- Gestionar instancias de capacitación para el personal de educación extraescolar de los establecimientos educacionales y del DAEM.

Actualmente la Coordinación Extraescolar la conforma un coordinador extraescolar comunal, un Preparador Físico y más 21 docentes del área Educación Física que distribuidos en los 8 establecimientos municipalizados de nuestra comuna, más el Microcentro Red-30, que a partir del año 2016 se integra al desarrollo comunal de actividades extracurriculares.



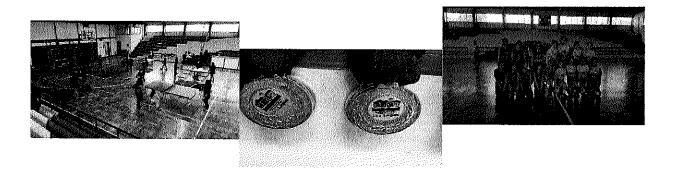
Participación total de los estudiantes de la comuna de Los Lagos en los Juegos
 Deportivos Escolares que se desarrollan en las categorías sub 18, sub 14 y sub 12.



Participación total año 2019: 1330 estudiantes/ Participación total año 2020: 0 estudiantes. La participación de los juegos deportivos escolares disminuyo en un 100 % en comparación al año 2019, debido a la pandemia mundial denominada "Covid-19".

Ante lo acontecido se debieron realizar los ajustes correspondientes en el sistema de

campeonato, y la cantidad de encuentros a disputar.

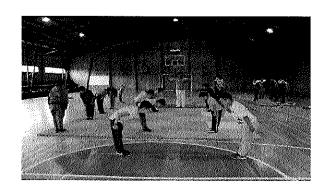




# **DESARROLLO DEPORTIVO COMUNAL ESCOLAR:**

Actividad	Participación Estudiantes	Mes inicio	Mes de termino	Dependencias
Taller de Ciclismo	20	Marzo	Enero	DAEM
Proyecto Aprendo a Nadar	560	Marzo	Enero	Piscina Olympo Valdivia
Día Mundial de la Actividad Física	500	Abril	Abril	Establecimientos Educacionales
Talleres Escuela de Verano	347(total)	Enero	Febrero	Liceo ABG
Fútbol	50	Enero	Febrero	Estadio Municipal
Básquetbol	23	Enero	Febrero	Gimnasio Liceo ABG
Escalada	60	Enero	Febrero	Escuela Nevada
Gimnasia rítmica	20	Enero	Febrero	Gimnasio Liceo ABG
Taller de Brigada Comunal de Medio Ambiente.	20	Marzo	Diciembre	DAEM
Taller de Atletismo Escolar	20	Marzo	Diciembre	La Bombonera/Estadio Municipal





# Programa Desarrollo Extraescolar 2020– 2021

Actividad	Juegos Deportivos Escolares	
Descripción de la actividad	competencia deportiva a nivel	convocados por el MINDEP, a través del IND, son la principal comunal, regional y nacional, cuyo objetivo es generar una masiva e inclusiva que convoque a todos los estudiantes del
Fecha	Abril a Diciembre 2021	
Responsables	Extraescolar – Mindep.	
Medios de Verificación	Nóminas de jugadores – Registro	Web.
Financiamiento	SEP – Subv. General	4.000.000







Escuela de Verano								
Las vacaciones escolares no siempre coinciden con las vacaciones laborales de las familias,								
es por esto que nace la alternativa de la Escuela de Verano comunal, en la cual niños y niñas								
encuentran un lugar seguro en co	ompañía de profesionales y compañeros de su misma edad							
que realizan un programa lleno d	e actividades que hacen disfrutar plenamente de sus							
vacaciones.								
Enero 2021	1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1							
Extraescolar – Municipalidad (apo	oyo recintos de la administración Municipal).							
Nómina de inscritos – Facturas – R	egistro Web							
SEP - Subv. General	22.000.000							
SEP - Subv. General	22.000,000							
	Las vacaciones escolares no siemes por esto que nace la alternative encuentran un lugar seguro en conque realizan un programa lleno divacaciones.  Enero 2021  Extraescolar – Municipalidad (aporto de la contra de inscritos – Facturas – R							

Actividad	Día Mundial de la Actividad Físic	
Descripción de la actividad	Esta celebración nace de una	iniciativa de la OMS, que en el año 2002 mediante una
	resolución, solicito a sus Estados	miembros a conmemorar un "día mundial de la actividad
	física", con el objetivo de promo	ver el movimiento físico para conseguir salud y bienestar.
	Considerando que números actu	ales indican que la comuna de Los Lagos lidera los índices de
	obesidad infantil.	
Fecha	06 de abril 2021.	
Responsables	Extraescolar – Escuelas.	**************************************
Medios de Verificación	Nómina de inscritos – Registro We	b.
Financiamiento	SEP – Subv. General	500.000

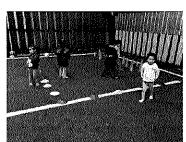






Actividad	Encuentro Motricidad Infantil							
Descripción de la actividad	Esta instancia de participación tiene como objetivo favorecer el dominio del movimiento corporal, para facilitar la relación comunicación que el niño va establecer con sus pares el mundo y los objetos que lo rodean.							
Fecha	Mayo 2021.							
Responsables	Extraescolar – Escuelas.							
Medios de Verificación	Nóminas de inscritos – Registro Web.							
Financiamiento	SEP – Subv. General	300.000						





Actividad	Ciclismo Escolar							
Descripción de la actividad	Alternativa deportiva que tiene un carácter formativo, que busca motivar							
	a la comunidad educativa	que realice actividad física a través de sus						
	diferentes disciplinas, permi	tiendo adquirir estilos de vida activa y saludable.						
Fecha	Marzo a Diciembre 2021.							
Responsables	Extraescolar – IND.	***************************************						
Medios de Verificación	Registro asistencia – Contro	rto Profesor – Registro Web.						
Financiamiento	Extraescolar – IND	4.000.000						







Actividad	Olimpiadas Rurales Microcentro R	ED-30							
Descripción de la actividad	Con la participación de las 9 escuelas pertenecientes al Microcentro Red-30, se realizan las Olimpiadas Rurales, que tienen como objetivo brindar un espacio de esparcimiento a todos								
	los niños y niñas a través de diversas actividades deportivas y recreacionales.								
Fecha	Noviembre 2021.  Extraescolar – Microcentro RED-30.								
Responsables									
Medios de Verificación	Nómina de estudiantes – Registro Web.								
Financiamiento	SEP – Subv. General	1.500.000							



Actividad	Capacitación Docentes								
Descripción de la actividad	Gestionar instancias de capacitación para el personal de educación extraescolar de los establecimientos educacionales en las diferentes áreas de perfeccionamiento.								
Fecha	2021.								
Responsables	Daem.								
Medios de Verificación	Registro de asistencia – Cronogra	ma del curso.							
Financiamiento	SEP – Subv. General	2.000.000							

Actividad	Proyecto Natación								
Descripción de la actividad	Ofrecer a los estudiantes de los establecimientos municipales de la comuna clases de natación								
	abarcando distintas finalidades c	omo son la utilitaria, educativa y de salud.							
Fecha	Enero – diciembre 2021.								
Responsables	Extraescolar – Piscina Olympo – Es	cuelas.							
Medios de Verificación	Nómina de estudiantes – Registro	Web.							
Financiamiento	SEP – Subv. General	8.000.000							



Actividad	Banda Escolar	
Descripción de la actividad	Fortalecer y fomentar la expresión de nuestros estudiantes a través de la música, fortalectiva banda comunal escolar, a través de la práctica sistémica y participación de actividad	
	campeonatos a nivel local, regional y nac	cional.
Fecha	Marzo a Diciembre 2021.	
Responsables	Extraescolar – Monitores.	
Medios de Verificación	Nóminas de estudiantes – Registro de actividades.	
Financiamiento	SEP – Subv. General	13.000.000

Actividad	Apoyo y gestión a centros de estudiantes de los E.E de la comuna de Los Lagos	
Descripción de la actividad	Apoyo en la gestión de los centros general de alumnos de todos los establecimientos de la comuna de Los Lagos, a través de capacitaciones, encuentros comunales de líderes estudiantiles y desarrollo de proyecto he iniciativas.	
Fecha	Marzo a diciembre 2021.	
Responsables	Extraescolar – UTP comunal – Escuelas.	
Medios de Verificación	Registro actividades Centro de Estudiantes.	
Financiamiento	SEP – Subv. General 2.700.000	





Actividad	Festival de la Voz Escolar	
Descripción de la actividad	Desarrollar el estímulo de la música y el canto como manifestación artístico cultural, se ejecuta el VI Festival de la Voz escolar 2020.	
Fecha	Noviembre 2021.	
Responsables	Extraescolar.	
Medios de Verificación	Lista de ganadores – Registro fotográfico.	
Financiamiento	SEP - Subv. General   1.500.000	

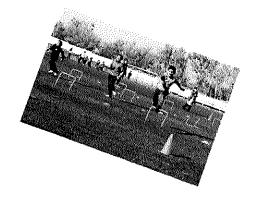






Actividad	Muestra de cueca escolar	
Descripción de la actividad	El objetivo central de la muestra de cueca escolar, es promover y difundir el conocimiento, aprendizaje y práctica de nuestra danza nacional "La Cueca" en los estudiantes de la comuna de Los Lagos.	
Fecha	Septiembre 2021.	
Responsables	Extraescolar – Escuelas.	
Medios de Verificación	Nóminas de participación – registro fotográfico.	
Financiamiento	SEP – Subv. General 500.000	

Actividad	Olimpiadas Deportivas sub – 8 sub -10	
Descripción de la actividad	Fortalecer el interés por las actividades físicas, deportivas, recreativas y la vida sana en la	
	comunidad infantil.	
Fecha	Marzo a Diciembre 2021.	
Responsables	Extraescolar – Escuelas.	
Medios de Verificación	Nómina de inscritos.	
Financiamiento	SEP – Subv. General 700.000	





Actividad	Implementación deportiva	
Descripción de la actividad	Mejorar y renovar implementación deportiva (vestuario – material) de los establecimientos	
	educacionales para mejorar el quehacer educativo de los estudiantes a través del desarrollo	
	de talleres y actividades extraescolares.	
Fecha	Abril 2021.	
Responsables	Extraescolar.	
Medios de Verificación	Facturas.	
Financiamiento	SEP – Subv. General	3.500.000

Cine "PasateUnaPelicula"			
Festival de Cine Internacional Valdivia 2018, presenta cortometrajes para niños de 0 a la años, que cuentan con una participación activa de los establecimientos educacionale Los Lagos desde el año 2015.			
		Agosto 2021.	
		Biblioteca – Extraescolar.	
Registro de asistencia.			
SEP – Subv. General	Por confirmar.		
	Festival de Cine Internacional Val años, que cuentan con una parti- Los Lagos desde el año 2015. Agosto 2021. Biblioteca – Extraescolar. Registro de asistencia.		

Actividad	"Los Lagos Mi Ciudad "	
Descripción de la actividad	El concurso de pintura "Los Lagos, Mi Ciudad", tiene por objetivo crear un espacio de	
	participación para que los niños (as) y jóvenes puedan expresar sus conocimientos, preocupaciones o sueños en torno a nuestra comuna.	
Fecha	Julio – noviembre 2021.	
Responsables	Extraescolar – Escuelas.	



Medios de Verificación	Registro Web – Registro Fotográfico – Facturas.	
Financiamiento	SEP – Subv. General	1.000.000
		XXX
		the state of the s



Actividad	Conmemoración Wetripantu	
Descripción de la actividad	Con el objetivo de reconocer, valorar y practicar el respeto por la diversidad cultural de nuestro país, se realiza un acto conmemorativo al año nuevo Mapuche, con la participación de todos los establecimientos municipales de nuestra comuna.	
Fecha	Junio 2021.	
Responsables	Extraescolar – Comunidades Indígenas.	
Medios de Verificación	Nómina de estudiantes participantes.	
Financiamiento	SEP – Subv. General 500.000	





Actividad	Actos, ceremonias, desfile y otros	
Descripción de la actividad	Organizar y coordinar actividades cívico – culturales, designadas por la dirección.	
Fecha	Enero - Diciembre 2021.	
Responsables	Extraescolar – Daem – Municipalidad.	
Medios de Verificación	Registro Web – Registro fotográfico.	
Financiamiento	SEP – Subv. General	1.000.000



Actividad	Amplificación audio-visual.	
Descripción de la actividad	Debido a la pandemia surgida este año 2020, se creó un espacio para desarrollar e incentiva	
	la comunidad educativa de nuestra comuna, ejecutando trasmisiones online de clases	
	pedagógicas, artísticas, culturales.	
Fecha	Abril- Diciembre 2021.	
Responsables	Extraescolar	
Medios de Verificación	Facturas- Registro Audio-visual- Registro fotográfico.	
Financiamiento	Sep	3.000.000

Actividad	Concurso de pintura "Día del bombero voluntario".	
Descripción de la actividad	El concurso de pintura denominado "Día Del Bombero Voluntario", tiene por objetivo crearur espacio de participación para que los niños (as) y jóvenes puedan expresar y demostrar su reconocimiento ante la labor que cumple Bombero De Chile.	
Fecha	Junio 2021.	
Responsables	Extraescolar,	77700
Medios de Verificación	Registro web – Registro fotografico.vvv	
Financiamiento	Sep	300.000
	Tor CONCURSO DE PINTURA  POLA DEL SOMBERO VOLUMERRO  DESDELLA AL 22 DE JUNIO  DESDELLA AL 22 DE JUNIO  POLA DEL SOMBERO DE PINTURA  AL 22 DE JUNIO  DESDELLA AL 22 DE JUNIO  DE SOMBERO POLA DEL SOMBERO  POLA DEL SOMBERO  POLA DEL SOMBERO  POLA DEL SOMBERO  POLA DEL SOMBERO  POLA DEL SOMBERO  POLA DEL SOMBERO  POLA DEL SOMBERO  POLA DEL SOMBERO  POLA DEL SOMBERO  POLA DEL SOMBERO  POLA DEL SOMBERO  POLA DEL SOMBERO  POLA DEL SOMBERO  POLA DEL SOMBERO  POLA DEL SOMBERO  POLA DEL SOMBERO  POLA DEL SOMBERO  POLA DEL SOMBERO  POLA DEL SOMBERO  POLA DEL SOMBERO  POLA DEL SOMBERO  POLA DEL SOMBERO  POLA DEL SOMBERO  POLA DEL SOMBERO  POLA DEL SOMBERO  POLA DEL SOMBERO  POLA DEL SOMBERO  POLA DEL SOMBERO  POLA DEL SOMBERO  POLA DEL SOMBERO  POLA DEL SOMBERO  POLA DEL SOMBERO  POLA DEL SOMBERO  POLA DEL SOMBERO  POLA DEL SOMBERO  POLA DEL SOMBERO  POLA DEL SOMBERO  POLA DEL SOMBERO  POLA DEL SOMBERO  POLA DEL SOMBERO  POLA DEL SOMBERO  POLA DEL SOMBERO  POLA DEL SOMBERO  POLA DEL SOMBERO  POLA DEL SOMBERO  POLA DEL SOMBERO  POLA DEL SOMBERO  POLA DEL SOMBERO  POLA DEL SOMBERO  POLA DEL SOMBERO  POLA DEL SOMBERO  POLA DEL SOMBERO  POLA DEL SOMBERO  POLA DEL SOMBERO  POLA DEL SOMBERO  POLA DEL SOMBERO  POLA DEL SOMBERO  POLA DEL SOMBERO  POLA DEL SOMBERO  POLA DEL SOMBERO  POLA DEL SOMBERO  POLA DEL SOMBERO  POLA DEL SOMBERO  POLA DEL SOMBERO  POLA DEL SOMBERO  POLA DEL SOMBERO  POLA DEL SOMBERO  POLA DEL SOMBERO  POLA DEL SOMBERO  POLA DE	

Actividad	Concurso poéfico "solidaridad"
	Concorso poerico solidaridad



Descripción de la actividad	El propósito de un poema es el de expresar con palabras y de manera artística los sentimios experiencias y emociones de modo que pueda ser capaz de dar a entender a los lecto		tística los sentimiento
			ender a los lectores
	todo lo que siente en ese mo	mento.	
Fecha	Julio 2021		1.1100000000000000000000000000000000000
Responsables	Extraescolar.		
Medios de Verificación	Registro web – Registro fotográfico.		
Financiamiento	Sep	300.000	
		The second secon	Translation of the Control of the Co

Actividad		Concurso Dieciochero
Descripción de la actividad	El mes de la patria es una gran oportunidad para identificar a nuestros estudiantes con su país. Si bien a lo largo del año, los niños y jóvenes van aprendiendo y percibiendo elementos de la chilenidad, es en septiembre cuando todo se "viste" de blanco, azul y rojo y nos centramos en nuestra historia y tradiciones.	
Fecha	Septiembre 2021	
Responsables	Extraescolar.	
Medios de Verificación	Registro web – Registro fotográfico.	
Financiamiento	Sep	300.000
		Figure   English   English

Actividad	Taller de Brigada Comunal de Medio Ambiente.		
Descripción de la actividad	El reciclaje tiene como objetivo preservar el medioambiente y reducir la contaminació provocan los residuos que generamos en casa. De ahí la importancia de separar la be seleccionarla y depositarla en los contenedores para papel, plástico, vidrio, pilas y residuorgánicos.		
Fecha	Marzo a Diciembre 2021		
Responsables	Extraescolar – IND		
Medios de Verificación	Registro web – Registro fotografico- Nómina Inscritos.		
Financiamiento	SEP – Subv. General 3.000,000		



Actividad	Taller de Atletismo Escolar	
Descripción de la actividad	El atletismo es un deporte que contiene un gran conjunto de disciplinas agrupada:	
	saltos, lanzamientos, pruebas combi	nadas y marcha. Es el arte de superar el rendimiento de
	los adversarios en velocidad o en res	sistencia, en distancia o en altura.
Fecha	Marzo a Diciembre 2021	
Responsables	Extraescolar – IND	
Medios de Verificación	Registro web – Registro fotográfico- N	Nómina inscritos.
Financiamiento	SEP – Subv. General	5.000.000

# ÁREA SOCIAL

# ASISTENCIA SOCIAL Y EQUIPOS PSICOSOCIALES

En los establecimientos educacionales de la comuna existe un alto número de variables de orden social y psicológico, que restringen y afectan a nuestros estudiantes directamente en su desarrollo de habilidades, competencias personales, afectivas, sociales y educacionales. En este contexto es que se visualiza la necesidad de contar con equipos psicosociales en escuelas y liceo, complementando el trabajo que realiza el orientador, como también potenciando y apoyando a la comunidad educativa para que esta cumpla con sus objetivos de educar y formar. Desde el departamento de educación la asistente social encargada, coordina el trabajo que realizan estos profesionales, orientando e informando, como también tiene la responsabilidad de:

 Ejecutar Programa de servicios médicos Junaeb, el objetivo de este programa es mejorar las condiciones visuales, auditivas y posturales, a través de la coordinación con promotoras de salud de cada EE donde se realizan acciones de promoción, detección, atención y tratamiento médico especializado.



- Entregar orientaciones técnicas a profesionales Asistentes Sociales sobre postulación y renovación de becas de mantención Beca presidente de la República, Indígena, Beca Técnico profesional,
- Encargada de ejecutar y administrar Programa de Residencia Familiar estudiantil.
- Coordinar con EE Programa de alimentación PAE, Programa útiles escolares, becas Tic (Me conecto para aprender, Yo elijo mi Pc).
- Informar y coordinar con los establecimientos educacionales postulación de alumnos pre-seleccionados en el sistema para obtener Subvención Pro retención,

solicitando documentación a cada colegio, finalizando el proceso de postulación y solicitud de los recursos.

Debido a la contingencia nacional sanitaria, pandemia COVID 19, el año 2020, no se ha podido implementar y desarrollar en forma normal el programa de salud, en todas las áreas. No obstante, se evalúa semanalmente el incremento, disminución o mantenimiento del nivel de contagios para proyectar el retomar el proceso en los meses posteriores a septiembre, teniendo en cuenta que los estudiantes, independientemente que estén en sus hogares bajo un confinamiento estricto, necesitan urgentemente los controles de salud con el correspondiente tratamiento médico y de accesorios en el caso de oftalmología.

#### Línea de acción área social:

#### 1. Apoyo psicosocial en las Escuelas, Liceo y Jardines :

Las iniciativas y actividades que se sitúan en esta área son: Diseñar un plan de trabajo coherente a las necesidades que presenta la comunidad educativa, proyectando estrategias, acciones y actividades afines al contexto social y psicológico de los estudiantes y la comunidad escolar. Algunas de las estrategias y/o acciones que enmarca el quehacer de esta área son:

Informar a equipo directivo sobre casos sociales donde existan factores de riesgo, vulneración de derechos, para que este informe y/o haga la denuncia a las instituciones correspondientes.

- Talleres para padres y apoderados en temáticas vinculadas al fortalecimiento de competencias parentales entregando herramientas que mejoren la comunicación, rendimiento escolar, asistencia, etc. e información de beneficios sociales (becas, bonos etc.)
- Prevención de situaciones de riesgo por medio de intervenciones dirigidas a los alumnos, padres y apoderados de manera focalizada.



 Detección de factores de riesgo (afectivas, sociales, conductuales.) que afectan a los alumnos o su entorno familiar.

## 2. Área bienestar estudiantil:

Articulación con red comunal y regional para gestionar beneficios que permitan la mantención o retención de los alumnos en el sistema educacional, coordinando con encargadas la gestión de becas y programas tales como:

- Becas de mantención (BPR,BI,Beca Bare)
- Programa de Servicios Médicos Junaeb
- Programa alimentación escolar PAE
- Programa escuela saludable
- Me conecto para aprender
- Aplicación y digitación de datos de Encuesta de vulnerabilidad JUNAEB
- Postulación de alumnos pre seleccionados para subvención pro retención

A continuación se muestra la cantidad de alumnos beneficiarios de **Beca Presidente de la República**, **Período 2019 - 2020:** 

Enseñanza media	Enseñanza Superior	
135 alumnos	53 alumnos	
TOTAL 1		

A continuación se muestra la cantidad de alumnos beneficiarios de Beca Indígena,

#### Período 2019 - 2020:

Enseñanza Básica	Enseñanza Media	Enseñanza Superior
48 alumnos	36 alumnos	14 alumnos
	TOTAL 98 alumnos	••

El siguiente cuadro presenta la distribución de alumnos beneficiarios **Programa Residencia Familiar Estudiantil, Período 2020:** 

Categoría	N° de Establecimientos	N° de Beneficiarios	N° de Familias
Educación Media	O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 - O 1 -	1 (47) 13 0 mm (4 ) 1 (44) 1 (44) 1 (44) 1 (44) 1 (44) 1 (44) 1 (44) 1 (44) 1 (44) 1 (44) 1 (44) 1 (44) 1 (44) 02	et and de service (A. professor 12), somet well at the forest and an experience between the service of a service of the servic
Educación Básica	: 01	- 01	03
TOTAL	02	03	



#### Subvención Pro retención:

La ley 19.873 creó una subvención anual educacional destinada a favorecer la retención de alumnos (as) que cursan desde 7º básico a 4º medio en establecimientos educacionales subvencionados y que pertenezcan a familias vulnerables (chile solidario), de acuerdo a la calificación que realiza el Ministerio de Desarrollo Social a través del Registro Social de Hogares.

El siguiente cuadro muestra la cantidad de alumnos que fueron beneficiados por escuela el año **2020**:

Establecimientos	: N° de beneficiarios	
Liceo Alberto Blest Gana	140 alumnos	
Escuela Internado Antilhue	07 alumnos	
Escuela Nueva Collilelfu	15 alumnos	
Escuela Rural El Salto	07 alumnos	
Escuela Nueva España	20 alumnos	
Escuela Folilco	06 alumnos	
Escuela Francia	20 alumnos	
Escuela Nevada	10 alumnos	
Total Alumnos Beneficiados	225 alumnos	

A continuación se muestra la cantidad de alumnos que renovó Beca de Apoyo a la Retención Escolar en Liceo Alberto Blest Gana, dado que a partir del año 2019 a esta beca ya no se puede postular solo renuevan los alumnos beneficiarios, Período **2020**:

Categorías	Alumnos	Enseñanza	Becados	Total Beneficiad	os con
	Media	:		Веса	
Renovantes	15	THE CONTRACT OF THE STATE OF STATE AND STATE AND STATE OF THE STATE OF	15	15	
Postulantes	s/i		00	00	
Apelación	0		0	0	
Suspensión	0		0		
			TOTAL	15	

# PROGRAMA DE ALIMENTACIÓN Y SALUD ESCOLAR

El Programa de Alimentación Escolar (PAE), tiene como finalidad entregar diariamente servicios de alimentación a los alumnos y alumnas en condición de vulnerabilidad desde Educación Parvulario (Pre-Kínder y Kínder), hasta la enseñanza media, con el objeto de mejorar su asistencia a clases y contribuir a evitar la deserción escolar. Cubre tanto



actividades curriculares como extra curriculares, durante el año lectivo y en vacaciones de invierno y verano.

El Programa de Servicios Médicos pesquisa problemas de salud relacionados con rendimiento escolar y otorga atención completa a los escolares que presentan problemas visuales, auditivos y de columna, a través de tamizajes (screening), diagnóstico, exámenes, tratamiento y control, realizados por profesionales especialistas del área médica, con el propósito de mejorar la calidad de vida de nuestros beneficiarios a través de acciones clínicas y preventivas que contribuyan a su mantención en el sistema escolar. Pueden acceder escolares matriculados en Escuelas Municipales y Particulares Subvencionadas de los niveles Pre-Kínder, Kínder, Enseñanza Básica y Media, dependiendo de la patología que presente el estudiante. A los alumnos se les controla anualmente hasta que son dados de alta o hasta cuarto año de Enseñanza Media.

#### Oftalmología:

Atención de Médico Oftalmólogo a escolares que presentan problemas visuales. Incluye el tratamiento del problema encontrado, entregando Lentes Ópticos, Lentes de Contacto y ejercicios Ortópticos. Los cursos focalizados son Pre-Kínder, Kínder, 1° y 2° año básico de EE Municipales y Particulares Subvencionados.

#### Otorrino:

Atenciones de Médico Otorrino a escolares que presentan pérdidas auditivas. Incluye el tratamiento del problema encontrado, entregando audífonos, cintillos óseos, medicamentos y cirugías. Además, se entregan Implantes Cocleares para un grupo muy focalizado de beneficiaros. Los cursos focalizados son Pre- Kínder, Kínder y 1º básico de EE Municipales y Particulares Subvencionados.

#### Traumatología:

Atenciones Médica por traumatólogo a escolares que presentan problemas de Columna, Escoliosis o Dorso Curvo. Incluye el tratamiento del problema encontrado, entregando plantillas de realce, corsé y sesiones de Kinesiterapia. Los Cursos focalizado es solo 7º año básico de EE Municipales y Particulares Subvencionados.

# TAMIZAJE (SCREENING) AÑO 2019:

ESPECIALIDAD	N° DE ALUMNOS (que asistieron a tamizaje)	
OFTALMOLOGÍA	168	
OTORRINO	62	
COLUMNA	38	
TOTAL	268	



ESPECIALIDAD	INGRESOS 2019	CONTROLES 2020
OFTALMOLOGÍA	erat konstantiatatat, 1966 dah damusi da mahari materiat da Puntuk da mahari Sunda metandi Sunda mendulat Sunda en eri Per 68	193
OTORRINO	21	39
COLUMNA	15	28
TOTAL	104	260

#### PROGRAMA ME CONECTO PARA APRENDER, ESCUELAS MUNICIPALES

Iniciativa presidencial que tiene como propósito acortar la brecha de acceso y uso de las Tecnologías de la Información y Comunicación (TIC) y apoyar los procesos de aprendizaje, a través de la entrega de un computador portátil (que incluye una Banda Ancha Móvil por un año) a cada estudiante que curse 7° año de enseñanza básica de todos los establecimientos municipales del país.

El Equipo Computacional se entregó el año 2020, bajo un estricto protocolo para evitar nuevos contagios, recepcionando solo el tutor o apoderado del estudiante. La herramienta llegó en el momento propicio para las clases online o remotas complementando la plataforma G-Suite de Google, implementada por el Ministerio para un mejor y seguro proceso de enseñanza – aprendizaje.

## Criterios de Preselección Programa Me Conecto Para Aprender 2020

Criterio de Preselección	Aplicación	Fuentes de Información
Estudiantes que se encuentren	Para la preselección, se considera a	Matricula 6º básico en el año 2019
matriculados en un colegio del	los alumnos matriculado en 6º	Fuente: Sistema de Información
sistema público (municipal) y	básico, cursado y aprobado, en un	General de Estudiantes (SIGE)
Administración delegada, <b>en</b>	establecimiento público en el año	
conformidad al Decreto Exento N°3166.	2019.	Fuente: MINEDUC

El día jueves 23 de abril se entregaron 286 computadores para los estudiantes que cursan séptimo básico, incluyendo estudiantes del sistema particular subvencionado, en el contexto del Programa de JUNAEB "Me Conecto para Aprender 2020", en el que se procuró mantener el protocolo de distanciamiento físico, mascarilla, lavado de manos, entre otras medidas.

En el horario para evitar aglomeración de personas fue el siguiente:

Lugar	Gimnasio Municipal de Los Lagos
$+ \frac{1}{2} \left( \frac{1}{2}$	



Establecimientos Educacionales	Horarios
Escuela Nevada	10,00 hrs. a 11.00 hrs.
Escuela Francia	10.00 hrs. a 11.00 hrs.
Escuela Folilco	11.00 hrs. a 12.00 hrs.
Escuela Nueva España	11.00 hrs. a 12.00 hrs.
Escuela Conde de Lemu	12.00 hrs. a 13.00 hrs.
Escuela Malihue	12.00 hrs. a 13.00 hrs.
Escuela Juan Pablo Segundo	12.00 hrs. a 13.00 hrs.
Escuela los Maitenes	12.00 hrs. a 13.00 hrs.
Escuela El salto	12.00 hrs. a 13.00 hrs.
Escuela Antilhue	12,00 hrs, a 13,00 hrs.
Escuela Nueva Collilelfu	13.00 hrs. a 14.00 hrs.





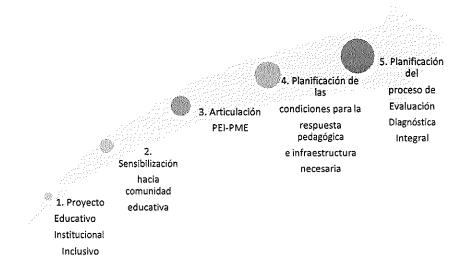


# "ATENDIENDO A LA DIVERSIDAD" PROGRAMA DE INTEGRACIÓN ESCOLAR COMUNAL

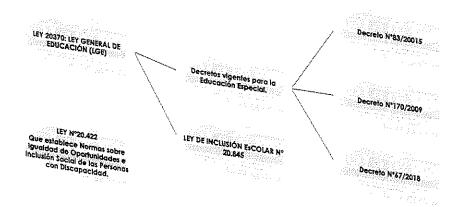
El Programa de Integración Escolar (PIE) es una estrategia inclusiva, cuyo objetivo principal es entregar apoyos a los estudiantes que presentan Necesidades Educativas Especiales (NEE), ya sean transitorias o permanentes, con el fin de equiparar oportunidades para su participación y progreso en los aprendizajes del currículum nacional, y a través de ello contribuir al mejoramiento de la enseñanza de todos los estudiantes, en un marco de inclusión y diversidad en el sistema escolar. Avanzar en la calidad de la educación, es la reforma que Chile tiene pendiente y con este propósito estamos trabajando fuertemente para que los equipos directivos y los profesores dediquen sus esfuerzos y pongan su energía en la sala de clases, que es lugar donde efectivamente ocurren los aprendizajes.

En el contexto de una mejora a la calidad de la educación con foco en la inclusión, el Programa de Integración Escolar (PIE) que se implementa en los establecimientos de educación regular, es una estrategia educativa que tiene como propósito favorecer la participación y el logro de los objetivos de aprendizaje de todos los estudiantes, especialmente de quienes presentan una discapacidad. El PIE aporta recursos humanos y técnicos a fin de equiparar las oportunidades educativas implementando medidas de apoyo en función de las necesidades de aprendizaje de todos los estudiantes que lo requieren.





# MARCO LEGAL PROGRAMA DE INTEGRACIÓN ESCOLAR





# ORIENTACIONES PARA LA PLANIFICACIÓN, ORGANIZACIÓN Y COORDINACIÓN DE UN PROGRAMA DE INTEGRACIÓN ESCOLAR (PIE)

# Planificación del PIE:

- Planificación de la enseñanza
- Planificación de los recursos materiales.
- Planificación de los recursos humanos.

# Organización:

- Horas de planificación codocencia.
- Evaluaciones diagnósticas.
- Evaluaciones PIE:

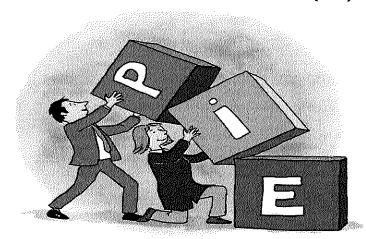
# Coordinación:

- Coordinador comunal.
- Coordinador por establecimiento.



**y** 

# ORIENTACIONES PARA LA EVALUACIÓN DIAGNÓSTICA INTEGRAL DE NECESIDADES EDUCATIVAS ESPECIALES (NEE)



El Programa de Integración Escolar Comunal consolidado en la comuna, instalado en Escuela Francia, Nueva Collilelfu, Nevada, Antilhue, Nueva España, Liceo, Folilco, El Salto y Escuelas de Microcentro Municipal, cuenta con Coordinadoras con gran experiencia en



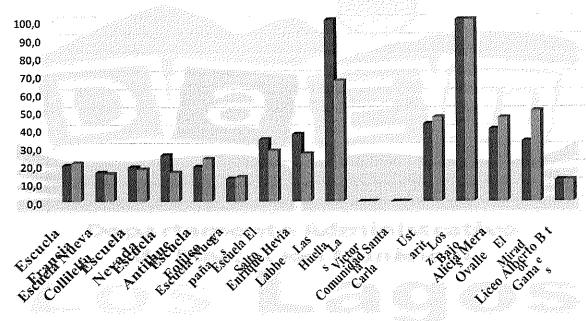
procesos de inclusión escolar, Educadoras Diferenciales, más un equipo multidisciplinario (psicólogos, psicopedagogas, asistente social, fonoaudiólogo, neurólogo, Médicos cirujanos, se proyecta para el año 2021 un kinesiólogo y terapeuta Ocupacional, para la atención en la nueva sala de estimulación psicomotriz) los que están encargados de abordar las necesidades del programa de integración y que se encuentran trabajando arduamente no solo para satisfacer estas necesidades sino también, brindar apoyo pedagógico al resto de los establecimientos educacionales de la comuna, especialmente en este año en que han tenido que incorporar nuevas metodologías y estrategias para seguir coordinando y realizando codocencia en aulas virtuales y entregando material adaptado a cada necesidad educativa individual de nuestros pequeños y jóvenes.

En la Comuna el PIE en el año 2020 – 2021, aborda las N.E.E de 491 estudiantes, a continuación se presenta la tabla de distribución de acuerdo a la matricula comunal.

Matricula total 2019	E. E	Matrícula 2019	Matrícula 2020	% total matricula2019	% total matricula 2020	Matricula total 2020	Delta
424	Escuela Francia	84	84	19,8	21,1	399	1,2
339	Escuela Nueva Collilelfu	54	53	15,9	15,1	350	-0,8
292	Escuela Nevada	55	48	18,8	17,5	272	-1,2
164	Escuela Antilhue	42	26	25,6	15,9	164	-9,8
162	Escuela Folilco	31	42	19,1	23,3	180	4,2
613	Escuela Nueva España	77	82	12,6	13,4	612	0,8
108	Escuela El Salto	37	33	34,3	28,0	118	-6,3
35	Enrique Hevia Labbe	13	10	37,1	26,3	38	-10,8
5	Łas Hueilas	5	4	100,0	55,7	6	-33,3
2	La Victoria	0	0	0,0	0,0	2	0,0
4	Comunidad Santa Carla	0	٥	0,0	0,0	5	0,0
35	Ustaritz	15	13	42,9	46,4	28	3,6
3	Los Bajos	3	3	100,0	100,0	3	0,0
1.5	Alicia Mera Ovalle	6	6	40,0	45,2	13	6,2
б	El Mirador	2	2	33,3	50,0	4	16,7
697	Liceo Alberto Blest Gana	83	85	11,9	11,9	715	0,0
2904	Total	507	491			2909	





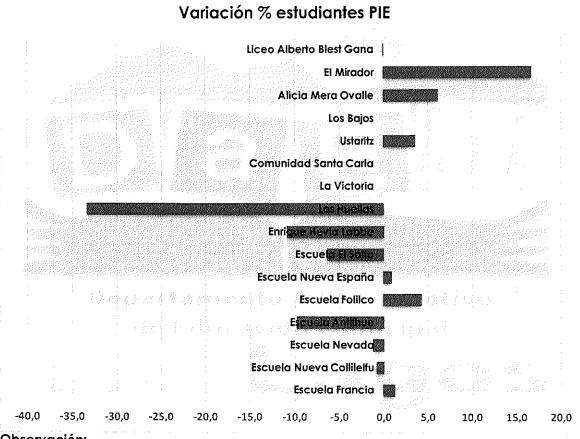


■% total matricula2019

™ % total matricula 2020

Escuela	Delta
Escuela Francia	1,2
Escuela Nueva Collilelfu	-0,8
Escuela Nevada	-1,2
Escuela Antilhue	-9,8
Escuela Folilco	4,2
Escuela Nueva España	0,8
Escuela El Salto	-6,3
Enrique Hevia Labbe	-10,8
Las Huellas	-33,3
La Victoria	0,0
Comunidad Santa Carla	0,0
Ustaritz	3,6
Los Bajos	0,0
Alicia Mera Ovalle	6,2
El Mirador	16,7
Liceo Alberto Blest Gana	0,0





#### Observación:

El cuadro muestra la variación de estudiantes postulados entre 2019 y 2020, tomando como dato principal la matricula del establecimiento. Es importante señalar, que este año, debido a la contingencia por Pandemia COVID 19, no se lograron diagnosticar a los estudiantes que ingresaron al nivel de transición 1, principalmente a los estudiantes con trastorno especifico de lenguaje, sin embargo, la diferencia no es preponderante, al calcular el ingreso de la subvención de educación especial.

Cabe destacar, que el porcentaje mayor de estudiantes con necesidades educativas especiales se encuentran concentrados en escuelas básicas, en las cuales se entregan los apoyos pedagógicos necesarios para lograr nivelar los rezagos o bien adaptar la enseñanza a cada uno de los estudiantes con necesidades educativas especiales permanentes.

Como se puede apreciar, el nivel de estudiantes que ingresan de escuelas básicas al liceo con categoría PIE, es menor, pues se logran superar el déficit académico, dando de alta del sistema a muchos de ellos, relevando la importancia del programa y sus buenos resultados.



#### **PROGRAMA PACE**

El Programa de Acompañamiento y Acceso Efectivo (PACE), es un programa impulsado por el gobierno de Chile, a través del ministerio de Educación y se enmarca dentro de las iniciativas orientadas a la restitución del derecho a una educación de calidad de todos los niveles y a su vez busca preparar académicamente, vocacionalmente y sicológicamente a alumnos/as en un contexto vulnerable, a través de talleres escolares y de orientación.

Es una instancia importante para los alumnos de 3° y 4° medio ya que permite garantizar el ingreso a la educación superior, cabe destacar que a nivel comunal el liceo Alberto Blest Gana en el año 2019 está trabajando con un total de 325 estudiantes los cuales 175 corresponden a los 3° medios y 150 a los 4° medios; en el que el 20% de los mejores promedios tienen derecho a cupo PACE, es importante destacar, que se trabaja con todos los estudiantes matriculados del establecimiento educacional, y con los equipos directivos, docentes y equipo multidisciplinario.

Las líneas de acción de este programa son las siguientes:

- Talleres exploratorios según taller vocacional, la universidad austral de Chile ofrece una amplia gama de talleres donde los alumnos/as de 3° y 4° medio eligen el que más les gusto de acuerdo a sus interés. Los talleres son ofrecidos por las distintas facultades.
- Preparación académica temprana (PAT) para estudiantes de 4º medios que consiste en clases presenciales los días sábados en las asignaturas de Lenguaje y Matemática bajo un régimen de clases contextualizadas al sistema de clases universitarias.
- Seminarios para el desarrollo profesional docente para docentes, orientadores, y equipos directivos.
- Se realiza apoyo a los Padres y apoderados en jornadas de difusión de becas y beneficios estatales para la educación superior.

Y por último se realiza acompañamiento durante el proceso de postulación a la educación superior y acompañamiento a los estudiantes durante el transcurso de sus estudios universitarios a través de facilitadores y mentores.



#### **PREUNIVERSITARIO**

Si bien por la Contingencia, Emergencia Sanitaria COVID 19, no se pudo implementar formalmente el Preuniversitario Comunal que forma parte de la planificación educacional en enseñanza media, se proyecta para el año 2021, en la que participarán todos los alumnos/as de 3° y 4° medio en las asignaturas de Lenguaje y Matemática.

En las asignaturas se trabaja de la siguiente forma en Lenguaje y Comunicación se da énfasis en las habilidades como analizar y sintetizar, analizar e interpretar, evaluar lo leído, reconocer información explicita e implícita y vocabulario contextual, comprender analizar, caracterizar, sintetizar, interpretar, inferir localmente, inferir globalmente y evaluar.

En Matemática se trabajan por ejes temáticos como números, algebra, geometría, datos y azar y las habilidades como analizar - aplicar, sintetizar y evaluar (habilidades cognitivas).

## LICEO BICENTENARIO DE EXCELENCIA ALBERTO BLEST GANA

El modelo Bicentenario ha impactado positivamente en la calidad de la educación del país revitalizando la educación y beneficiando a más de 160.000 estudiantes desde Arica a Puerto Williams.

A partir del año 2020 se suma a este proyecto el Liceo Bicentenario Alberto Blest Gana, el proyecto tiene como fin contribuir a mejorar la calidad de la educación del establecimiento, lo que debe ser motivo de orgullo para la comunidad.

Los Liceos Bicentenario han logrado consolidar procesos internos que marcan la diferencia, convirtiéndose poco a poco en modelos de gestión educativa. Este modelo tiene algunos cinco pilares fundamentales:

- ALTAS EXPECTATIVAS: tener altas expectativas de nuestros estudiantes significa creer en ellos y formarlos integralmente. También implica ser exigentes y estrictos, entregar refuerzos positivos y ser cercano a los estudiantes. En un Liceo Bicentenario la condición socioeconómica o vulnerabilidad no es barrera para lograr altos niveles de aprendizaje. Además, se tienen altas expectativas de los equipos directivos, de los profesores y apoderados, ya que son fundamentales en la tarea de mejorar la comunidad escolar como un todo.
- FOCO EN LA SALA DE CLASES: la sala de clases es el lugar privilegiado donde ocurre el aprendizaje. Para esto, el equipo directivo crea las condiciones para que los docentes realicen clases de excelencia. Esto significa, optimizar el uso del tiempo, evitar la suspensión de clases y no aceptar interrupciones al profesor mientras realiza su clase.



• NIVELACIÓN DE APRENDIZAJES Y RE ENSEÑANZA: Al hacer un diagnóstico de los conocimientos que tienen los estudiantes cuando inician el año escolar, se ha visto que traen una gran cantidad de vacíos que los atrasan varios años respecto a los conocimientos y habilidades que deberían dominar según el currículum nacional.

Esto ha levantado la necesidad de nivelar aprendizajes antes de comenzar cualquier unidad o contenido nuevo donde, si es necesario, se retroceden dos o tres años en el currículum para retomar contenidos anteriores y fortalecer lo básico antes de comenzar con nuevos.

Además, como indicador para asegurar que los estudiantes han aprendido, los Liceos Bicentenario tienen la regla del 80%. Esta consiste en que para cada unidad que se enseña en Matemática y Lenguaje, los estudiantes deben obtener, al menos un 80% de logro antes de poder pasar a la siguiente unidad.

- LIBERTAD Y AUTONOMÍA: el programa Bicentenario entrega autonomía al establecimiento para que éstos decidan sus propios métodos y estrategias para alcanzar los resultados a los cuáles se comprometen, respetando la particularidad de cada proyecto educativo. En la práctica, ésta se refleja en la libertad que tiene el establecimiento para organizar sus tiempos, distribuir el currículum que le corresponde, de modo que se adecúe a los ritmos y necesidades de aprendizaje de sus estudiantes y aplicar prácticas y metodologías que van decidiendo libremente con la experiencia.
- LIDERAZGO DIRECTIVO: El programa orienta a los líderes de los Liceos Bicentenario a ser capaces de consolidar un modelo de gestión educativa que contenga lo siguiente: establecer objetivos y expectativas, asignar recursos de manera estratégica, asegurar una enseñanza de calidad, liderar el aprendizaje y la formación docente y asegurar un entorno ordenado y seguro.

El Objetivo de nuestro Liceo será marcar la diferencia desde el primer día. ( con o sin emergencia sanitaria)

El primer día de clases en un nuevo establecimiento es un hito en la trayectoria educativa de los estudiantes. Para esto, se han programado acciones concretas que potencien la identidad y el vínculo de los estudiantes con el establecimiento y su nuevo sello, a pesar que todo lo programado se modificó en marzo, con la suspensión de clases presenciales por la emergencia sanitaria a nivel mundial. Sin embargo, el establecimiento se ha apoyado en sus colegas de la red de Liceos Bicentenario con los que comparten experiencias exitosas y buenas prácticas docentes

El proyecto requiere el compromiso de toda la comunidad escolar, lo que se ha reafirmado en los consejos escolares en donde se están dando a conocer los logros de los resultados



que exige el proyecto, pero requiere el compromiso de cada uno de los integrantes de la comunidad escolar para crear o consolidar una cultura de altas expectativas.

Los directivos son el punto de inflexión del proyecto. Son los líderes pedagógicos de los Liceos Bicentenario y son los llamados a innovar y crear las condiciones para el logro de los resultados. Los docentes son quienes lograrán los resultados concretos, son los que se llevarán la tarea más dura.

La re enseñanza y nivelación será clave, además de instalar la regla del 80% como una práctica diaria, sin olvidar que la condición socioeconómica no es una barrera para el logro de los aprendizajes.

Es importante señalar, que los Asistentes de la Educación a veces son un actor no tan considerado, pero son tan importantes como el resto, están comprometidos en acciones integrales, con dedicación, respeto y cariño



# PROTOCOLO DE EVALUACIÓN FORMATIVA y SUMATIVA POR COVID 19 AÑO 2020-2021

#### INTRODUCCIÓN

La emergencia sanitaria originada por la pandemia Covid-19 a nivel mundial ha provocado la paralización de clases presenciales en todos los establecimientos educacionales, impactando en nuestros estudiantes de educación parvularia, básica y media. En este contexto, el Ministerio de Educación, a través de la Unidad de Currículum y Evaluación presentó al Consejo Nacional de Educación, una propuesta que busca priorizar aquellos objetivos considerados imprescindibles para continuar con el proceso formativo de nuestros niños, niñas y jóvenes del país.

La propuesta de Priorización Curricular surgió como respuesta a las necesidades de aproximadamente 3,5 millones de estudiantes que han visto afectados sus procesos educativos y considera tres criterios esenciales:

- 1° Equilibrio entre los objetivos priorizados de los ejes curriculares o líneas formativas.
- 2º Coherencia de aprendizaje y respuesta a una progresión en el ciclo que facilite el aprendizaje.
- 3° El ser imprescindibles para continuar la enseñanza del año siguiente.

#### LA PRIORIZACIÓN CURRICULAR:

El Ministerio de Educación propone la implementación de una Priorización Curricular, es decir prioriza los objetivos de cada una de las asignaturas y sectores de enseñanza del currículum vigente. Ésta se presenta como una herramienta de apoyo curricular para las escuelas que permita enfrentar y minimizar las consecuencias adversas que emergen a causa de la situación mundial de pandemia por Coronavirus.

Con el objetivo de realizar una labor exhaustiva en relación al trabajo de priorización curricular y que los estudiantes logren niveles altos de logro de los mismos, los Establecimientos Educacionales Municipalizados han desarrollado un **Protocolo de Evaluación Formativa y Sumativa.** 



## De la vigencia del documento:

Este protocolo tendrá vigencia desde el 01 de septiembre del año 2020 hasta que el Ministerio entregue orientaciones relacionadas con la promoción escolar y las decisiones que se tomarán para el retorno gradual a clases durante el periodo 2020-2021.

# De los niveles de logro:

En la siguiente tabla se describe los niveles de logro que serán utilizados para evaluar los niveles de aprendizaje, independiente de los instrumentos que elabore cada establecimiento educacional.

PORCENTAJE	NIVELES DE LOGRO	NOTAS
Sin información	Sin información	
0% - 49%	Inicial: El estudiante no logra desarrollar conceptos claves de lo que se le solicita.	0 - 3,9
50% - 64%	En desarrollo:  Logra con dificultades  desarrollar las habilidades  que se le solicita	4.0 - 4.9
<b>65%- 79%</b> :	Competente:  El estudiante comprende y desempeña las habilidades claves de manera competente a lo que se le solicita.	5,0 - 5,9
80% - 99%:	Competencia avanzada: El estudiante comprende y desempeña las habilidades claves de manera	6,0 - 6,9



	avanzada a lo que se le	
	solicita.	
100%:	<u>Destacado:</u>	7,0
	Comprende integralmente	•
	las habilidades y conceptos	S
	claves que se le solicita.	

#### De la evaluación Formativa:

Todas las asignaturas trabajadas por el establecimiento, sin excepción, serán evaluadas y formarán parte del informe final anual de cada estudiante, asignándole un porcentaje y nivel de logro según lo alcanzado y demostrado por el estudiante.

#### De la evaluación Sumativa:

Las asignaturas que conllevan una evaluación sumativa corresponden a aquellas que en su plan de estudios integran un mayor nivel de objetivos y que dada su complejidad y el que sean imprescindibles se les asignará una calificación única final, como promedio a las actividades evaluativas que desarrolle el establecimiento. Esta calificación será asociada a un nivel de logro alcanzado por el estudiante y se dejará constancia de ella en el libro de clases en el apartado que corresponde a dicha asignatura.

#### De las asignaturas con calificación final:

Estas corresponden a:

- Lenguaje y comunicación de 1º a 6º básico.
- Lengua y Literatura de 7° y 8° básico.
- Matemática de 1º a 8º básico.
- Ciencias Naturales de 1º a 8º básico.
- ➤ Historia, Geografía y Ciencias Sociales de 1º a 8º básico.

#### De los instrumentos de evaluación:

Tomándose en consideración lo declarado en nuestro reglamento de evaluación en cuanto a la evaluación formativa, cuyo propósito es monitorear y acompañar el aprendizaje de los estudiantes, es decir, cuando la evidencia de su desempeño se obtiene, interpreta y usa por docentes y estudiantes para tomar decisiones para avanzar en el proceso de enseñanza aprendizaje.



Se implementará para la evaluación formativa, los siguientes instrumentos, en cada una de las asignaturas:

70% (el profesor de asignatura escogerá al menos dos instrumentos de estos)	30%	100%
<ul><li>Rúbricas.</li><li>Lista de Cotejo.</li><li>Escalas de apreciación.</li></ul>	• Autoevaluación	Nivel de logro final

En el caso de las cuatro asignaturas que terminan con una calificación, ella corresponderá al nivel de logro final.

#### De las actividades a evaluar:

Los objetivos priorizados tienen indicadores de evaluación, los profesores de asignatura coordinarán para que en los cursos paralelos se realicen las mismas actividades evaluativas considerando estos indicadores y el contexto de conectividad de los estudiantes, lo que será informado a UTP para su revisión y posteriormente informar a los estudiantes y apoderados antes de su aplicación.

#### De las situaciones especiales:

Las situaciones especiales que se presenten con estudiantes del establecimiento educacional y que correspondan a:

- a) Que no cumplan con los requerimientos de evaluación
- b) Que presenten problemas a la hora de demostrar sus aprendizajes.
- c) Que presenten intermitencia con respecto a su actividad educativa

Serán revisadas por Consejo de Profesores y dupla psicosocial de cada escuela. En estas instancias se analizarán los casos, se revisarán los protocolos utilizados, determinando los niveles de logro que alcanzaron y se generaran los remediales para el próximo año.

Cualquier diferencia u observación que no se encuentre en ese protocolo será revisada y subsanada por el equipo directivo del establecimiento.



# AJUSTE DE PLANIFICACIÓN ANUAL PERIODO 2020-2021 DE ACUERDO A LAS NECESIDADES VISUALIZADAS POR EL DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE EDUCACIÓN MUNICIPAL

D.A.E.M LOS LAGOS



## UNIDAD DE INFRAESTRUCTURA EDUCACIONAL 2019-2020-2021

La unidad de Infraestructura para el año 2021 dispondrá de 4 áreas de financiamiento para realizar diferentes proyectos en nuestros establecimientos educacionales. (SUB. GENERAL, FAEP 2020, MEP, JUNJI).

A la unidad de Infraestructura se le destinan recursos desde la Subvención General para realizar todo tipo de mantenciones, reparaciones menores y construcciones o mejoramientos que tengan poca inversión, debido a que los fondos de esta subvención en su gran mayoría son destinadas al pago de remuneraciones del personal docente y no docente.

Paralelamente la unidad se dedica a postular a recursos que a nivel central se encuentran disponibles, en esta línea durante el año 2020 se pudo postular y obtener resultados positivos en la obtención de recursos, siendo favorecido en este ítem el Liceo Bicentenario Alberto Blest Gana. Durante el presente año por primera vez se postuló y beneficio a proyectos de mejoramiento de nuestros Jardines VTF, a los cuales se le realizaran mejoras considerables de infraestructura, estos recursos son transferidos de manera directa por JUNJI.

La demanda de los establecimientos por mejoras y mantenciones de infraestructura es alta, por lo que los recursos destinados en esta área deben ser mayores que a otras unidades, se busca dar siempre prioridad a aquellas mejoras que requieren mayorurgencia.

A continuación, se presenta un desglose de los fondos que se encuentran disponibles y los proyectos a ejecutar durante el término del presente año y el año 2021.





#### SUBVENCION GENERAL

Esta subvención corresponde al sistema de financiamiento público a establecimientos municipales y particulares que funciona a través de un pago mensual al sostenedor de un establecimiento educacional con reconocimiento oficial.

Para el año 2021 se proyecta continuar con la labor encargada por el sostenedor de mantener en las mejores condiciones los establecimientos educacionales de la comuna, para entregar un servicio de calidad a todos nuestros los alumnos, para esto se consideran las reparaciones de techos, pisos, pinturas, mejoras de alcantarillado y agua potable, según los requerimientos y urgencias de los establecimientos.

A continuación, se dan a conocer el listado de fondos destinados a los diferentes establecimientos para mantenciones y obras menores durante el año 2021:



	PROYECTOS SUBVE	NCION GENERAL 2020 -	- 2021	
ESTABLECIMIENTO	DESCRIPCION	RESPONSABLE DEL	ORIGEN DE	MONTO REFERENCIAL
	INVERSION	DESARROLLO DEL	LOS FONDOS	:
		PROYECTO		:
Liceo Alberto Blest Gana	Mantenciones	Unidad de	Sub. General	\$ 20.000.000
	Generales – Obras	Infraestructura DAEM		
;	Menores	Los Lagos		1
Escuela Nueva España	Mantenciones	Unidad de	Sub. General	\$ 10.000.000
	Generales – Obras	Infraestructura DAEM		
	Menores	Los Lagos		
Escuela Nueva Collilelfu	Mantenciones	Unidad de	Sub. General	\$ 10.000.000
	Generales – Obras	Infraestructura DAEM		
	Menores	Los Lagos		
Escuela Francia	Mantenciones	Unidad de	Sub. General	\$ 5.000.000
:	Generales – Obras	Infraestructura DAEM		
	Menores	Los Lagos	:	
Escuela Nevada	Mantenciones	Unidad de	Sub. General	\$ 10.000.000
	Generales – Obras	Infraestructura DAEM	1	
:	Menores	Los Lagos	i	•
Escuela Rural Folilco	Mantenciones	Unidad de	Sub. General	\$ 25.000.000
	Generales – Obras	Infraestructura DAEM		
	Menores	Los Lagos		
Escuela Rural Antilhue	Mantenciones	Unidad de	Sub. General	\$ 10.000.000
	Generales – Obras	Infraestructura DAEM		•
	Menores	Los Lagos		
Escuela Rural El Salto	Mantenciones	Unidad de	Sub. General	\$ 5.000.000
	Generales – Obras	Infraestructura DAEM		•
	Menores	Los Lagos		
Escuelas Microcentro Red 30	Mantenciones	Unidad de	Sub. General	\$ 10.000.000
	Generales – Obras	Infraestructura DAEM		:
	Menores	Los Lagos		•
AND THE RESIDENCE OF THE PROPERTY OF THE PROPE	9 m 1 2 10 1 11 12 12 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1			





Conservación Escuela Rural El Salto

#### **FAEP 2020**

El Fondo de Apoyo a la Educación Pública (FAEP) tiene como objetivo "colaborar en el funcionamiento del servicio educacional que entregan las municipalidades, ya sea en forma directa o a través de sus departamentos de educación (DAEM) o de corporaciones municipales, para ser utilizados exclusivamente en el financiamiento de aquellas acciones propias de la entrega de dicho servicio y su mejoramiento en diferentes áreas". Una de ellas es la Mantención y mejoramiento de la infraestructura.

En el año 2020 se designó para la Unidad de Infraestructura un monto de \$ 137.500.000 correspondiente a la iniciativa del FAEP 2020 denominada "Mantención, conservación, mejoramiento y regularización de inmuebles e infraestructura" lo cual comparado con la misma iniciativa ejecutada el año anterior se refleja un aumento de un 25%, estos recursos serán destinados para ejecutar dos emblemáticos proyectos solicitados por comunidades educativas en ediciones anteriores del PADEM.

Se realizará una inversión en establecimientos del sector rural de nuestra comuna, las 2 principales inversiones son las siguientes:

- Habilitación Gimnasio Escuela Rural El Salto.
- Construcción acceso techado Escuela Rural Antilhue

Los proyectos correspondientes al PADEM del año anterior se encuentran ejecutados en su totalidad.



# PROYECTO FAEP 2020

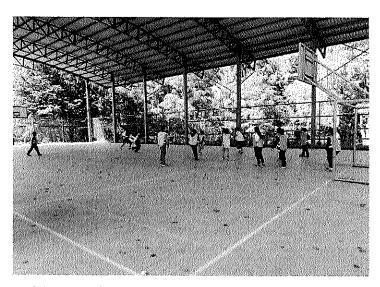
ESTABLECIMIENTO	NOMBRE DEL PROYECTO	RESPONSABLE DEL DESARROLLO DEL	ORIGEN DE LOS FONDOS	INVERSIÓN
		PROYECTO	:	
Escuela Rural Antilhue	•	Unidad de	FAEP 2020	\$ 37.500.000
	Construcción	Infraestructura DAEM		1
	Acceso techado	Los Lagos	•	
	:			
	•			
Escuela Rural El Salto	Habilitación	Unidad de	FAEP 2020	\$ 100.000.000
	Gimnasio Escuela	Infraestructura DAEM	:	
	Giririusio escueia	I III GCSII OCIOI GI DALIM		

# **PLAN DE INICIATIVAS FAEP 2020**

COMPONENTE	ACTIVIDAD	INDICADOR	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	MONTO (\$)
Administración y normalización de los establecimientos	Gastos de funcionamiento establecimientos e indemnizaciones docentes y/o asistentes de la educación	Porcentaje del monto ejecutado	Decreto alcaldicio indemnizaciones, decretos de pago	\$ 170.000.000
Inversión de recursos pedagógicos, equipamiento e innovaciones pedagógicas y apoyo a los estudiantes	Adquisición de recursos y equipamiento pedagógico u otros análogos y de apoyo a los estudiantes	Porcentaje del monto ejecutado	Licitación pública o convenio marco, facturas, decretos de pago	\$114.094.771
Mantención, conservaciones, mejoramiento y regularización de	Mantención, conservación, mejoramiento y regularización de inmuebles e infraestructura	Porcentaje del monto ejecutado	Contratos, recepciones, rendición de obra, decretos de pago	\$137.500.000

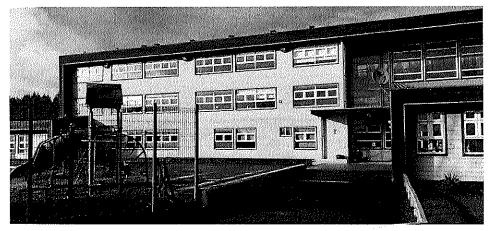


inmuebles e				
infraestructura				
Mantención,	Contratación de servicios			
conservaciones,	profesionales para	Porcentaje		
mejoramiento y	elaboración y gestión de	del monto	Decreto alcaldicio	
regularización de	proyectos de infraestructura	ejecutado	contrataciones,	
inmuebles e	de establecimientos	ejecolado	decretos de pago	\$12.000.000
infraestructura				
Mejoramiento,	Adquisición de	Porcentaje	Licitación pública o	
adquisición y renovación	equipamiento y mobiliario	del monto	convenio marco,	
de equipamiento y	para establecimientos	ejecutado	facturas, decretos de	\$20.000.000
mobiliario		Cjccoiddo	pago	
Transporte escolar y	Contratación de servicios de			
servicios de apoyo	transporte escolar, gastos de			
	operación y/o mantención	Porcentaje	Órdenes de compra,	
	del servicio de transporte	del monto	facturas, decretos de	\$55.000.000
	escolar rural	ejecutado	pago.	
				\$ 508.594.771



Habilitación Gimnasio Escuela Rural El Salto





Acceso techado Escuela Rural Antilhue

# FONDO DE EDUCACIÓN PÚBLICA

Durante el año 2020 se realizó la postulación al Fondo de Educación Pública (FEP), el cual tiene por finalidad colaborar en el funcionamiento del servicio educacional que entregan las municipalidades, ya sea en forma directa a través de sus departamentos de educación (DAEM) o de corporaciones municipales y los Servicios Locales de Educación, para ser utilizados exclusivamente en el financiamiento de aquellas acciones propias de la entrega de dicho servicio y su mejoramiento.

En este ítem al Departamento de Educación de la comuna de Los Lagos se adjudicaron dos proyectos de mejoramiento, ambos para el Liceo Bicentenario Alberto Blest Gana, los cuales se encuentran en etapa de diseño de bases y posterior ejecución, otro se encuentra en etapa de postulación y además se encuentran dos en etapa elegible.

Los proyectos dentro de este fondo son los siguientes:

- Conservación Liceo Bicentenario Alberto Blest Gana
- Conservación Área Técnico Profesional Liceo Bicentenario Alberto Blest Gana
- Conservación Escuela Nueva España (Elegible)
- Conservación Escuela Rural Enrique Hevia Labbe (Elegible)
- Habilitación Salas de Clases y accesibilidad Liceo Bicentenario Alberto Blest Gana (En postulación)

Además se da a conocer que se completó durante el primer semestre del año 2020 la ejecución total de las obras del proyecto de Conservación de la Escuela Rural El Salto.



ESTABLECIMIENTO	NOMBRE DEL PROYECTO	RESPONSABLE DEL DESARROLLO DEL PROYECTO	ORIGEN DE LOS FONDOS	INVERSIÓN
LICEO ALBERTO BLEST	VII	Unidad de	FEP	\$ 286.830.675
GANA	Conservación Liceo Bicentenario Alberto Blest Gana	Infraestructura DAEM Los Lagos		
	Conservación Área Técnico Profesional Liceo Bicentenario Alberto Blest Gana	Unidad de Infraestructura DAEM Los Lagos	FEP	\$99.688.283
SCUELA NUEVA ESPAÑA	Conservación Escuela Nueva España (elegible)	Unidad de Infraestructura DAEM Los Lagos	FEP	\$ 296.522.671
SCUELA RURAL ENRIQUE HEVIA LABBE	Conservación Escuela Rural Enrique Hevia Labbe	Unidad de Infraestructura DAEM Los Lagos	FEP	\$112.378.760
LICEO ALBERTO BLEST GANA	Habilitación Salas de Clases y accesibilidad	Unidad de Infraestructura DAEM	FEP	\$464.513.201
	Liceo Bicentenario Alberto  Blest Gana (En postulación)	Los Lagos	: : : :	





Conservación Técnico Profesional Liceo Alberto Blest Gana



Conservación Liceo Bicentenario Alberto Blest Gana



#### **INFRAESTRUCTURA PROYECTOS JUNJI**

Para el año 2021 se ejecutarán la totalidad de los proyectos de conservación de los Jardines Infantiles VTF, administrados por el D.A.E.M, y financiados por fondos para mejorar política de primera infancia, se busca mejorar estructuralmente diferentes falencias que durante años se han mantenido, pues la subvención de JUNJI es insuficiente para mantenimientos profundos de infraestructura, logrando con la subvención por niño, financiar el personal y coeficiente técnico.

ESTABLECIMIENTO	NOMBRE DEL PROYECTO	RESPONSABLE DEL DESARROLLO DEL PROYECTO	ORIGEN DE LOS FONDOS	INVERSIÓN
Jardín Infantil Tralcancito	Conservación Jardín Infantil Tralcancito	Infraestructura DAEM Los Lagos	ILNUL	\$57.891,212
Jardín Infantil Mis Primeros Pasos	Conservación Jardín Infantil Mis Primeros	Infraestructura DAEM Los Lagos	JUNJI	\$73.052.245
Jardín Infantil Cascanueces	Pasos  Conservación Jardín  Infantil Cascanueces	Infraestructura DAEM Los Lagos	ILNUL	\$82.975.796
Jardín Infantil Rayen Tray	Conservación Jardín Infantil Rayen Tray	Infraestructura DAEM Los Lagos	: JUNJI	\$88.786.491



Jardín Infantil Semillitas de	!	Infraestructura DAEM	JUNJI	- 1	\$86.475.633
Amor	Conservación Jardín	Los Lagos		:	
•	Infantil Semillitas de	1			
	Amor				

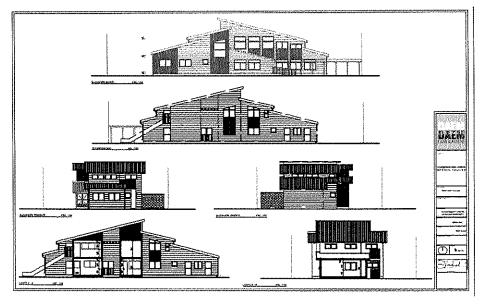
Con los proyectos adjudicados se lograrán crear nuevos espacios (pasillos y patios techados) con el objetivo que los niños y niñas del nivel parvulario puedan mejorar la calidad de vida en esos espacios de recreación, teniendo actividades recreativas durante todo el año lectivo.

Con los proyectos además, se busca obtener el Reconocimiento Oficial, el cual es otorgado por el Ministerio de Educación con el cumplimiento de requisitos técnico- pedagógico, jurídico y de infraestructura, impetrando subvención educacional directa del estado.

En esta línea de financiamiento están incorporados y asignados los siguientes jardines Infantiles y Sala Cuna VTF

- Conservación Jardín Infantil Tralcancito
- Conservación Jardín Infantil Mis Primeros Pasos
- Conservación Jardín Infantil Cascanueces
- Conservación Jardín Infantil Rayen Tray
- Conservación Jardín Infantil Semillitas de Amor





Conservación Jardín Infantil Mis Primeros Pasos



Conservación Jardín Infantil Cascanueces



#### Resumen

A continuación, resumen de las obras, mantenciones y mejoramiento realizado durante el año 2020, de las cuales la gran mayoría fueron solicitadas por la Comunidad Educativa de cada Establecimiento Educacional en el PADEM del año 2020, reforzando las áreas deficitarias y disminuyendo brechas, entregando condiciones óptimas para los estudiantes y funcionarios.

Mejoramiento acceso Liceo A.B.G  Ejecutada  Sub. General  \$ 3.897.815  Acceso techado Escuela Francia  Ejecutada  Sub. General  \$ 18.997.941  Construcción comedor Asistente educación Liceo A.B.G  Conservación Escuela Rural El Salto  Ejecutada  Sub. General  \$ 35.064.915  A.B.G  Construcción Bodega S.S Leñera Esc. Nueva Colllelfu  Conservación I.P Patio Techado - Gimnasio Liceo A.B.G  Mejoramiento piso - cocina Liceo A.B.G-Muro Esc. Nevada  Cierre Invernadero Liceo A.B.G  Mejoras menores escuelas rurales  Ejecutada  MEP 2019-Sub. S 10.000.000  General	PROYECTO	ESTADO	FONDO	MONTO
Construcción comedor Asistente educación Liceo A.B.G  Conservación Escuela Rural El Salto Ejecutada Sub. FEP \$197.413.278  Construcción Bodega S.S.— Leñera Esc. Nueva Collilelfu  Conservación T.P.— Patio Techado — Gimnasio Liceo A.B.G  Mejoramiento piso — cocina Liceo A.B.G-Muro Esc. Nevada  Cierre Invernadero Liceo A.B.G  Fjecutada Sub. General  \$ 12.316.084  FAEP 2019 \$ 85.489.596  Liceo A.B.G  Sub. General \$ 22.742.373  Nevada  Fjecutada Sub. General \$ 1.885.183	Mejoramiento acceso Liceo A.B.G	Ejecutada	Sub. General	\$ 3.897.815
Conservación Escuela Rural El Salto Ejecutada Sub. FEP \$197,413.278  Construcción Bodega S.S.— Leñera Esc. Nueva Ejecutada Sub. General \$12,316,084  Collillelfu  Conservación T.P. — Patio Techado — Gimnasio Ejecutada FAEP 2019 \$85,489,596  Liceo A.B.G  Mejoramiento piso — cocina Liceo A.B.G—Muro Esc. Ejecutada Sub. General \$22,742,373  Nevada  Cierre Invernadero Liceo A.B.G Ejecutada Sub. General \$1,885,183  Mejoras menores escuelas rurales Ejecutada MEP 2019-Sub. \$10,000,000	Acceso techado Escuela Francia	Ejecutada	Sub. General	\$ 18.997.941
Construcción Bodega S.S.— Leñera Esc. Nueva Ejecutada Sub. General \$12.316.084  Collilelfu  Conservación T.P. — Patio Techado — Gimnasio Ejecutada FAEP 2019 \$85.489.596  Liceo A.B.G  Mejoramiento piso — cocina Liceo A.B.G—Muro Esc. Ejecutada Sub. General \$22.742.373  Nevada  Cierre Invernadero Liceo A.B.G Ejecutada Sub. General \$1.885.183  Mejoras menores escuelas rurales Ejecutada MEP 2019-Sub. \$10.000.000		Ejecutada	Sub. General	\$ 35:064.915
Conservación T.P. – Patio Techado – Gimnasio Ejecutada FAEP 2019 \$ 85.489.596 Liceo A.B.G  Mejoramiento piso – cocina Liceo A.B.G-Muro Esc. Ejecutada Sub. General \$22.742.373  Nevada  Cierre Invernadero Liceo A.B.G Ejecutada Sub. General \$1.885.183  Mejoras menores escuelas rurales Ejecutada MEP 2019-Sub. \$ 10.000.000	Conservación Escuela Rural El Salto	Ejecutada	Sub. FEP	\$197.413.278
Liceo A.B.G  Mejoramiento piso – cocina Liceo A.B.G-Muro Esc. Ejecutada Sub. General \$22.742.373  Nevada  Cierre Invernadero Liceo A.B.G Ejecutada Sub. General \$1.885.183  Mejoras menores escuelas rurales Ejecutada MEP 2019-Sub. \$10.000.000		Ejecutada	Sub. General	\$ 12.316.084
Nevada  Cierre Invernadero Liceo A.B.G Ejecutada Sub. General \$1.885.183  Mejoras menores escuelas rurales Ejecutada MEP 2019-Sub. \$10.000.000		Ejecutada	FAEP 2019	\$ 85.489.596
Mejoras menores escuelas rurales Ejecutada MEP 2019-Sub, \$ 10.000.000		Ejecutada	Sub. General	\$22.7 <b>4</b> 2.373
	Cierre Invernadero Liceo A.B.G	Ejecułada	Sub. General	\$1.885.183
	Mejoras menores escuelas rurales	Ejecutada		\$ 10:000.000
TOTAL PROYECTOS EJECUTADOS \$ 387.807.185	TOTAL PROYECTOS EJECUTADOS			\$ 387.807.185



### PRESUPUESTO EDUCACIÓN 2021

El presupuesto es una herramienta para la planificación de las actividades reflejadas en cantidades monetarias y que determinan de manera anticipada las líneas de acción que se seguirán en el transcurso de un periodo determinado. El presupuesto en el área de Educación consta del siguiente detalle:

Código Cuenta Clasificador	Nombre Cuenta	Total	% del total
000,000,000,000	TRIBUTOS SOBRE EL USO DE BS. Y LA REALIZACION DE ACTIVIDADES	\$ -	
05.00.000,000,000	TRANSFERENCIAS CORRIENTES	\$ 8.112.077	94.5%
05,01,000,000,000	DEL SECTOR PRIVADO	\$ -	
05.03.000.000.000	DE OTRAS ENTIDADES PUBLICAS	\$ 8.112.077	
05.03.002.000,000	De la Subsecretaria de Desarrollo Regional y Administrativo	\$ -	
05.03.003.000.000	De la Subsecretaria de Educación	\$ 6.959.006	81,1%
05.03.003.001.000	Subvención de Escolaridad - Subvención Fiscal Mensual	\$ 3.763.826	43,9%
05.03.003.002.000	Subvención de Escolaridad - Subvención para Educación Especial	\$ 755.928	8,8%
05.03.003.004,000	Subvención Escolar Preferencial, Ley N° 20.248	\$ 1.263.296	14,7%
05.03.003.999.000	Otros	\$ 1.175.956	13,7%
05.03.004.000.000	De la Junta Nacional de Jardínes Infantiles	\$ 356.071	4,1%
05.03.004.001.000	Canvenios Educación Prebásica	\$ 356.071	***************************************
05.03.005.000.000	Del Servicio Nacional de Manores	\$ -	
05.03.006.000.000	Del Sarvicio de Salud	\$ -	
05.03.007.000.000	Del Tespre Público	\$ -	
05.03,008.000.000	De Gobierna Regional	\$ -	
05.03,009.000.000	De la Dirección de Educación Pública	\$ 600.000	7,0%
05.03.009.001.000	Fondo de Apoyo a la Educación Pública	\$ 600.000	
05.03.099.000.000	De Otras Entidades Rúblicas	\$ 180.000	2,1%
05.03,100.000.000	De Otras Municipalidades	\$ -	
05,03,101,000,000	De la Municipalidad a Servicias Incorporados a su Sestión	\$ 17.000	0.2%
05.04.000.000.000	DE EMPRESAS PUBLICAS NO FINANC.	\$ -	
05.05.000.000.000	DE EMPRESAS PUBLICAS FINANCIERAS	\$ -	
05.06.000.000.000	DE GOBIERNOS EXTRANJEROS	\$ -	
05.07,000,000,000	DE ORGANISMOS INTERNACIONALES	\$ -	
06.00.000.000.000	RENTAS DE LA PROPIEDAD	\$ -	
07.00.000.000.000	INGRESOS DE OPERACIÓN	\$ -	
08,00,000,000,000	OTROS INGRESOS CORRIENTES	\$ 191.000	2,2%
08.01.000.000.000	RECUPERACIONES Y REEMBOLSOS POR LICENCIAS MEDICAS	\$ 181.000	2.1%
OB 01 001 000 000	Reembolso Art. 4º Ley N º 19.845 y Ley Nº 19.117 Artículo Único	\$ 1,000	0.0%
08.01.002.000.000	Recuperaciones Art. 12 Ley Nº 18,196 y Ley Nº 19,117 Artículo Único	\$ 180.000	2,1%
08,99,000,000,000	OTROS	\$ 10,000	0,1%
08.99.999.000.000	Otros	\$ 10.000	0,270
10,00,000,000,000	VENTA DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	\$ -	
11.00.000.000,000	VENTA DE ACTIVOS FINANCIEROS	\$ -	
12.00.000.000.000	RECUPERACION DE PRESTAMOS	\$ -	
13.00.000.000.000	TRANSFERENCIAS PARA GASTOS DE CAPITAL	\$ -	
15,00,000,000,000	SALDO INICIAL DE CAJA	\$ 280.000	3,3%
	TOTAL INGRESOS MS	\$ 8.583.077	

Código Cuenta Clasificado	Nombre Cuerta Clasificador Presupuestario	Total	% del total	% sobre gastos en personal
21,00,000,000,000	GASTOS EN PERSONAL	\$ 6,495.077	75,7%	
21.01.000.000.000	PERSONAL DE PLANTA	\$ 2,950,263		45,4%
21 01:001:000 000	Sucidot y Sobresucidot	\$ 2.772.912		
21.01.001.001.000	Sueldos Bases	\$ 1.141.695		
21.01.001.004.000	Asignación de Zona	\$ 171.254		
21.01.001,004,004	Camplemento de Zana	\$ 171.254		
21.01.001.009.000	Asignaciones Especiales	\$ 55.552		
21.01.001.009.004	Banificación Especial Profesores Encargados de Escuelas Rurales, Art. 13, Ley Nº 19.715	\$ 11.000		
21.01.001.009.006	Red Maestros de Maestros	\$ 1,000		
21.01.001.009.999	Otras Asignaciones Especiales	\$ 43.552		
21.01.001.046.000	Asignación de Experiencia	\$ 324,213		
21.01,001.047.000	Asignación por Tramo de Desarrollo Profesional	\$ 441.362		
21.01.001.048.000	Asignación de Reconocimiento por Docencia en Establecimientos de Alta Concentración de Alumnos Prioritarios	\$ 76.104		
21.01.001.049.000	Asimación por Responsabilidad Directiva y Asignación de Responsabilidad Técnico Pedagógica	\$ 40,500		<b> </b>
21.01.001.049,001	Asignación por Responsabilidad Directiva	\$ 27,000		<u> </u>
21,01.001,049.002	Asignación de Responsabilidad Técnico Pedagógica	\$ 13,500		
21.01.001.050.000	Banificación por Reconocimiento Profesional	\$ 436.589		
21.01.001.051.000	Bonificación por Excelencia Académica	\$ 85.643	<u> </u>	
21,01,002,000,000	Aportes del Empleodor	\$ 84.529		
21.01.002.002.000	Otras Cotizaciones Previsionales	\$ 84,529		
21 01 003 000 000	Asignaciones por Desempeño	\$ 50.822		
21.01.003.001.000	Desempeño Institucional	\$ 31.822		
21.01.003.001.002	Bonificación Excelencia	\$ 31.822		
21.01.003.002.000	Desempeño Colectivo	\$ 11.000		
21.01.003.002.002	Asignación Variable por Desempeño Colectivo	\$ 11.000		
21.01.003.003.000	Desempeño Individual	\$ 8.000		
21.01.003.003.003	Asignación Especial de Incentivo Profesional, Art. 47, Ley Nº 19,070	\$ 6.000		
21.01.003.003.004	Asignación Variable por Desempeña Individual	\$ 2.000		
21.01.004.000.000	Renumeraciones Variables	\$ 1.000		
21.01.004.006.000	Comisjones de Servicios en el Pals	\$ 1.000		
21.01.005.000.000	Aguinaldos y Bonas	\$ 41.000		
21.01.005.001.000	Aquinaldas	\$ 17.000		
21.01.005.001.001	Aquinaldo de Fiestras Patrias	\$ 9,000		
21.01.005.001.002	Aquinaldo de Navidad	\$ 8,000		
21.01.005.002.000	Bong de Escolaridad	\$ 7.000		
21.01.005.003.000	Banos Especiales			
21.01.005.003.001	Bono Extraordinario Anual	\$ 16.000 \$ 16.000		
21,01.005.004.000	Bonificación Adicional al Bono de Escolaridad	\$ 1.000		
21.02.000.000.000	PERSONAL A CONTRATA	\$ 1.389.312		31 604
21 02 001 000 000	Sueldos y Sobresueldos			21,4%
21.02.001.001.000	Sueldos Bases	\$ 1.295.268		<del> </del>
21.02.001.004.000	Asignación de Zona	\$ 681.118		╄
21.02.001.004.003	Complemento de Zona	\$ 102,168		<b> </b>
S1:05:001:009:000	Asignaciones Especiales	\$ 102.168		<b> </b>
	All the second s	\$ 18.972		<b> </b>
21.02.001.009.004	Bonificación Especial Profesores Encargados de Escuelas Rurales, Art. 13, Ley Nº 19.715	\$ 2.000		
-1.06.00L007.000	Red Maestros de Maestros	\$ 1.000		

21.02.001.009.999	Otras Asignaciones Especiales	\$ 15.9	72	
21.02.001.044.000	Asignación de Experiencia	\$ 49.8		
21.02.001.045.000	Asignación por Tramo de Desarrollo Profesional	\$ 74.3		
21.02.001.046.000	Asignación de Reconcolmiento por Docencia en Establecimientos de Alta Concentración de Alumnos Prioritarios	\$ 29.1		
21.02.001.047.000	Asignación por Responsabilidad Directiva y Asignación de Responsabilidad Técnico Pedagógica	\$ 25.0		
21.02.001.047.001	Asignación por Responsabilidad Directiva		145	
21.02.001.047.002	Asignación por Responsabilidad Técnico Pedagógica		500	
	Banificación por Reconocimiento Profesional	\$ 265.		
21.02.001.049.000	Banificación de Excelencia Académica	\$ 48.0		
21 02 002 000 000	Aportes del Empleador	5 43.:		
21.02.002.002.000	Otras Catizaciones Previsionales		144	
21.02.003.000.000	Asignaciones por Desempeño	\$ 19.9		
21.02.003.001.000	Desempeño Institucional	\$ 15.9		
21.02.003.001.002	Banificación Excelencia		900	
21.02.003.002.000	Desempeño Colectivo		000	
21.02.003.002.002	Asignación Variable por Desempeño Colectivo		000	
21.02.003.003.000	Desembeño Endividual		000	
21.02.003.003.002	Asignación Especial de Incentivo Profesional, Art. 47, Ley N° 19.070		000	
21.02.003.003.003	Asignación Variable por Desempeño Individual	_	000	
21.02.004.000.000	Remunitrociones Variables		000	
21.02.004.006.000	Comissiones de Servicias en el País	\$ 1,	000	
21 02 005 000 000	Aguingidos y Bonos	\$ 30.		
21.02.005.001.000	Aquincidos	\$ 13.	000	
21.02.005.001,001	Aquinaldo de Fiestras Patrías	\$ 6.	000	
21.02.005.001.002	Aquinaldo de Navidad	\$ 7,	000	
21.02.005,002.000	Bano de Escolaridad	\$ 3.	000	
21.02.005.003.000	Bonas Especiales	\$ 13.	000	
21.02.005.003.001	Bono Extraordinario Anual	\$ 13.	000	
21.02.005.004.000	Bonificación Adicional al Bono de Escolaridad	\$ 1.	000	
21.03.000.000.000	OTRAS REMUNERACIONES	\$ 2.155.	502	33,2%
21.05.001.000.000	Honorarios a Suma Alzada - Personas Naturales	\$ 35.	000	
21,03,004,000,000	Remuneraciones Reguladas por el Cádigo del Trabajo	\$ 2.054.	502	
21.03.004.001.000	Sueldos	\$ 1.535	.517	
21.03.004,002.000	Aportes del Empleador	\$ 103.	560	
21.03.004.003.000	Remuneraciones Variables	\$ 317.	425	
21.03.004.004.000	Aguinaldos y Bonos	\$ 98.	000	
21.03.005.000.000	Suplencias y Reemplazos	\$ 30.		
21,03,999,000,000	Offices	\$ 36.	000	
21.03.999.001.000	Asignación Art.1, Ley Nº19.464	\$ 36.	000	
22.00.000.000.000	BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	\$ 1.308.	500 15,2%	
22.01.000.000.000	ALIMENTOS Y BEBIDAS	\$ 15.	000	
22,01.001.000.000	Para Persones	\$ 15.	000	
22.02.000.000.000	TEXTILES, VESTUARIO Y CALZADO	\$ 69.	000	
22,02,001,000,000	Textiles y Acebades Textiles	\$ 2	000	
22,02,002,000,000	Vestuario, Accesorias y Prendes Diverses	\$ 60.	000	
22,02,003,000,000	Calizado	\$ 7.	000	
22.03.000.000,000	COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES	\$ 76.	000	
22.03.001,000,000	Pora Vehiculos	\$ 30	000	
22.05.003.000,000	Para Calefacción	<u>'</u>	000	
22.03.999.000.000	Para Ohos	<b>\$</b> 1	000	

2.04.000,000,000	MATERIALES DE USO O CONSUMO	\$	290,000	
2.04.001.000.000	Materiales de Oficina	\$	22.000	
2 04 002 000 000	Textos y Otros Materiales de Esseñanza	5	100,000	 
2.04.004.000.000	Productos Formacéuticas	\$	1.000	 
2.04.007.000.000	Materiales y Utiles de Aseo	\$	35.000	
2.04.008.000.000	Menaje para Oficina, Casino y Otros	\$	1.000	
2.04.009.000.000	Insumos, Repuestos y Accesorios Computacionales	\$	45.000	
2.04.010.000.000	Materiales para Mantenim, y Reparaciones de Innuebles	\$	18.000	
2.04.011.000.000	Repuestos y Acces, para Manten, y Repar, de Vehículos	\$	25.000	
000,000,510,40.5	Otros Materiales, Repuestos y Utiles Diversos	\$	3.000	
2.04,015,000,000	Equipos Menores	\$	10.000	
2.64.999.000.000	Ohres	\$	30.000	
2.05.000.000,000	SERVICIOS BASICOS	\$	211.500	
2,05,001,000,000	Electricidad	\$	75.000	
2,05,002,000,000	Ague	\$	50.000	
2.05.005.000.008		\$	3.000	
2.05.004.000.000	COTTO	\$	500	
2.05.005.000.000	Telefonia Filja	\$	10.000	
2.05.006.000.000	Tsiefonia Caluler	\$	12.000	
2.05.007.000.000	Access a Internet	\$	56.000	
2,05,999,000,000	Circs:	\$	5.000	
2.06.000.000.000	MANTENIMIENTO Y REPARACIONES	\$	166.000	 
2,06,000,100,000	Mantenimiento y Reparación de Edificaciones	\$	100.000	
2.04.002.000.000	Mantenimiento y Reparación de Vehículos	\$	20.000	 
2.06.003.000.000	Martenimiento y Reparación Mabiliarias y Otros	\$	1.000	
2.04.004.000.000	Mantenimiento y Reparación de Máquinas y Equipos de Oficina	\$	20.000	
2 06 007 000 000 2 06 999 000 000	Mantenimiento y Reparación de Equipos Informáticos	\$	5.000	
2.07.000.000.000	Direct	\$	20.000	
2.07.000.000.000	PUBLICIDAD Y DIFUSION Servicios de Publicidad	\$	15.500	
2.07.002.000.000	Servicios de Publicipa	\$	10.000	
2.07.003.000.000	Servicios de Encuadornación y Empaste	\$ \$	3,000 500	
2 07 999 000 000	Otros	\$	2.000	
2.08.000.000.000	SERVICIOS SENERALES	\$ \$	52,000	
2 05 002 000 000	Servicios de Vigilancia	\$	10,000	<u>_</u>
2.08.007.000.000	Posajes, Fletes y Bodegajes	\$	5,000	 ·····
2 08 008 000 000	Sales Cunes y/o Jardines Infantiles	\$	1,000	
2.05.010.000.000	Servicios de Suscripción y Similares	5	1,000	<del></del>
2.08.999.000.000	Ohros	\$	35.000	
2.09.000.000.000	ARRIENDOS	\$	247,000	
2.09.001.000.000	Arriendo de Terrenos	\$	1.000	 
2.09.002.000.000	Arriendo de Edificios	\$	1.000	
2.09.003.000.000	Arriendo de Vehículas	\$	190,000	<del>/</del>
2.09.006.000.000	Arriendo de Equipas Informáticos	5	10.000	
2 09 999 000 000	Oires	\$	45.000	
2,10,000,000,000	SERVICIOS FINANCIEROS Y DE SEGUROS	5	26.000	
2.10.002.000.000	Primas y Castos de Segures	\$	25.000	
2.10.999.000.000	Orea	\$	1.000	
2.11.000.000.000	SERVICIOS TECNICOS Y PROFESIONALES	\$	136.000	
2.11.002.000.000	Cursos de Capacitación	\$	60.000	
2.11.005.000.000	Servicios Informáticos	5	1.000	
2.11.999.000.000	Office:	5	75.000	

22.12.000.000,000	OTROS GASTOS EN BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	\$ 4.500		
22.12.002.000,000	Gastas Menores	\$ 2,000		
22 12 005 000 000	Derechos y Toses	\$ 2.000		
22.12.999.000.000	Circs	\$ 500		
25.00.000.000.000	PRESTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	\$ 240.000	2,8%	
29.01.000.000.000	PRESTACIONES PREVISIONALES	\$ 240,000		
23.01.004.000.000	Deschucios e Indemnizaciones	\$ 240,000		
24.00.000.000.000	TRANSFERENCIAS CORRIENTES	\$ 45.000	0,5%	
24.01,000,000,000	AL SECTOR PRIVADO	\$ 45.000		
24.01.008,000.000	Premios y Otros	\$ 45,000		
24.04.000,000.000	A EMPRESAS PUBLICAS NO FINANCIERAS	\$ -		
24.05.000.000.000	a empresas publicas financieras	\$ -		
24.06.000.000.000	A COBIERNOS EXTRANJEROS	\$ -		
24.07.000.000.000	A ORGANISMOS INTERNACIONALES	\$ -		
25,00,000,000,000	C x P INTEGROS AL FISCO	\$ -		
25.01.000.000.000	IMPUESTOS	\$ -		
25.99.000.000.000	OTROS INTEGROS AL FISCO	\$ -		
26,00.000.000.000	OTROS GASTOS CORRIENTES	\$ 30,000	0,3%	
26.01.000.000.000	DEVOLUCIONES	\$ 20,000	-	
26.02.000.000.000	COMPENSACIÓN POR DAÑOS A TERCERO Y/O A LA PROPIEDAD	\$ 10,000		
29,00,000,000,000	ADQUISIC, DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	\$ 142.000	1,7%	
29.03.000.000.000	VEHICULOS	\$ 1,000		
29.04.000.000.000	MOBILIARIO Y OTROS	\$ 30,000		
29.05.000.000.000	MAQUINAS Y EQUIPOS	\$ 30.000		
29.05.001.000.000	Máquines y Equipos de Oficina	\$ 10.000		
29,05,999,000,000	Oires	\$ 20,000	··············	
29,06,000,000,000	EQUIPOS INFORMATICOS	\$ 51,000		
29.06.001.000.000	Equipos Conyunacionales y Periféricos	\$ 50,000		
29.06.002.000.000	Equipos de Comunicaciones para Redes Informáticas	\$ 1.000		
29.07.000.000.000	PROGRAMAS INFORMATICOS	\$ 10,000		
29.07.001.000.000	Programes Computacionales	\$ 5,000		
29.07.002.000.000	Sistemas de Información	\$ 5.000		
29,99,000,000,000	OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS	\$ 20,000		
30,00,000,000,000	ADQUISIC DE ACTIVOS FINANCIEROS	5 -		
31.00.000.000.000	INICIATIVAS DE INVERSION	\$ 162,500	1,9%	
91,01,000,000,000	ESTUDIOS BASICOS	\$ -	2,574	
31.02.000.000.000	PROYECTOS	\$ 162,500		
\$1.02.004.000.000	Obras Civiles	\$ 162,500		
31.03.000.000.000	PROGRAMAS DE INVERSION	\$ 102.300		
S2.00.000.000.000	PRESTAMOS	\$ -		
99.00.000.000.000	TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	\$ -	<del></del>	
34,00,000,000,000	SERVICIO DE LA DEUDA	\$ 140.000	1,5%	
54.01.000.000.000	AMORTIZACION DEUDA INTERNA	\$ -	1,070	
34.03,000,000,000	INTERESES DEUDA INTERNA	\$ -		
94.05.000.000.000	OTROS GASTOS FINANC, DEUDA INTERNA	\$ -		
\$4,07,000,000,000	DEUDA FLOTANTE	\$ 140,000		
85.00.000.000.000	SALDO FINAL DE CAJA	\$ 20.000	ה אשר	
A STATE OF THE PARTY OF THE PAR		20.000	0,2%	
	TOTAL GASTOS M\$			



#### **FUNCIONES DE LA UNIDAD DE COMPRAS**

La función principal de la unidad de compras públicas del DAEM es aprovisionar todos los materiales y servicios para que se puedan realizar las actividades diarias en cada uno de los Establecimientos Educacionales y el DAEM.

- ♣ Planificación, coordinación y entrega de implementos de seguridad y productos de higiene adquiridos con motivo de la emergencia provocada por el Covid-19.
- Modificar todos los suministros que debieron adecuarse producto de la contingencia por Covid-19, respecto a los servicios contratados y la modalidad de prestación de éstos, por ejemplo, hubo que realizar un anexo de contrato para la prestación del servicio de sanitización Covid-19, utilizando productos especialmente destinados para prevención de la propagación del coronavirus.
- Mantener siempre vigentes los suministros considerados indispensables para el desarrollo de las actividades propias del departamento como son: el aprovisionamiento de leña seca (debidamente certificada), alimentación para alumnos internos, material de ferretería y construcción, servicio de fumigaciones y sanitización Covid-19, servicios de limpieza de fosas, limpieza de combustiones y mantención de calderas, obras menores, adquisición de colaciones y alimentos para la realización de diferentes talleres extraescolares, servicio de transporte para salidas pedagógicas y asistencia a la flota del DAEM, artículos de aseo, higiene y protección ante el covid-19, servicios audiovisuales, entre otros. Para que de esta



forma se puedan adquirir y contar con los productos o servicios necesarios de forma eficaz en los tiempos oportunos.

- Resguardar a los estudiantes y párvulos brindando un servicio de acercamiento hacia y desde sus hogares a los establecimientos educacionales de la comuna, en sectores rurales y radio urbano, tanto al mantener un suministro de transporte considerando trece recorridos licitados para estudiantes de las diferentes escuelas y tres recorridos para movilizar a los párvulos de los diferentes Jardines Infantiles ubicados en sectores rurales.
- Además, se realiza acercamiento de estudiantes con la flota de once buses de nuestra propiedad, para los cuales se mantiene vigente un suministro por el servicio integral de mantención, con la finalidad de mantener los buses en óptimas condiciones.
- Asegurar la utilización de condiciones más ventajosas al realizar los procesos de compra, realizando éstas con los mejores proveedores basándose en la utilización de criterios como economía, calidad y eficiencia.
- Realizar labores con las diferentes unidades del DAEM:

A la unidad de Finanzas se entrega información respecto a todas las compras realizadas.

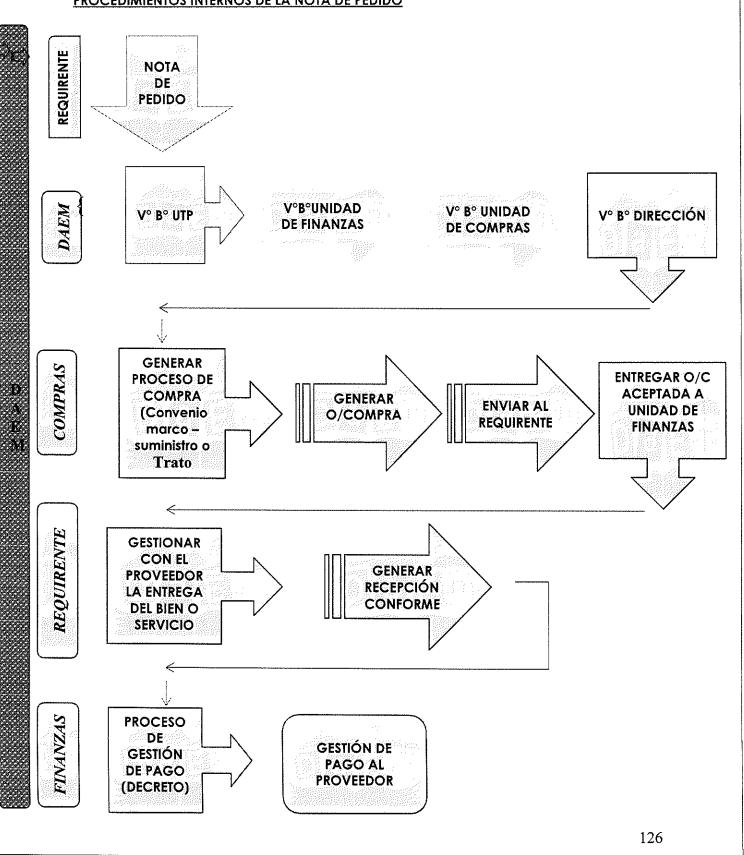
A la unidad de Infraestructura se entrega información de las compras realizadas con financiamientos especiales como son el FAEP, MEP, FEP, para que puedan imputar a sus proyectos de manera de llevar un control de los recursos utilizados.

Apoyo administrativo a las unidades de Infraestructura, Técnico Pedagógica y Extraescolar en la confección de bases, publicación y adjudicación de licitaciones en el portal.

- La elaboración del Plan Anual de Compras en conjunto con la unidad de finanzas y los directivos de cada establecimiento educacional, lo que permite una mejor planificación y visualización de los requerimientos.
- Este año 2020, debido a las modificaciones de la Ley de Compras respecto a los nuevos convenios marco, compra ágil y compras coordinadas, ha sido necesario adecuar la modalidad de compra de las adquisiciones orientándolas según las nuevas directrices con la finalidad de conseguir siempre la condición más ventajosa respecto la programación del plan anual de compras informado a fin del año 2019.



#### PROCEDIMIENTOS INTERNOS DE LA NOTA DE PEDIDO





#### **PRINCIPALES OBJETIVOS**

- Asegurar la continuidad de los contratos de suministros, monitoreando no exceder los montos dispuestos en los contratos vigentes.
- Procurar obtener los productos y/o servicios en el momento oportuno, obteniendo las condiciones más ventajosas, controlando brindar la calidad requerida cumpliendo con las normativas vigentes.

#### **INNOVACIONES**

En el año 2018 se implementó en el DAEM el sistema de notas de pedido on-line, el cual ha sido una herramienta de gran ayuda a los Establecimientos Educacionales Municipales, Jardines Infantiles y DAEM de la Comuna este año donde las clases presenciales se encuentran suspendidas y se ha podido realizar de forma continua los requerimientos a través de este sistema. Lo que ha permitido hacer más expedito y transparente el proceso, ya que el emisor de la nota de pedido puede realizar el seguimiento on-line de su documento durante todo el proceso hasta que esta se encuentra autorizada por la dirección.

#### En la Dirección de Chile Compra:

Este año con fecha 24 de Abril comenzó el funcionamiento a través del portal www.mercadopublico.cl la nueva modalidad de compra denominada "Compra ágil", la cual permite realizar la adquisición de productos o contratación de servicios mediante la plataforma virtual siempre que valor de estos sea igual o inferior a 30 UTM sin necesidad de realizar un proceso licitatorio. Simplificando el proceso interno administrativo y la burocracia en la compra.

#### **PROYECCIONES PARA EL AÑO 2021**

- Planificar las adquisiciones y realizar compras coordinadas para los diferentes establecimientos educacionales y DAEM, de tal manera de conseguir mejores precios obteniendo descuentos por volumen en todos los productos que requieren mayor demanda.
- Implementar algunas nuevas funciones en el sistema de notas de pedido on-line que permitan enlazar la información de la nota de pedido, orden de compra y finalice



generando el certificado de recepción con el respectivo ingreso al inventario cuando corresponda.

- Capacitar a funcionarios del área finanzas para que obtengan clave de operador en el sistema de compras públicas, esto para que posteriormente puedan finalizar los procesos en los módulos de recepción conforme, mis pagos y responder reclamos relacionados con el pago oportuno en www.mercadopublico.cl
- Capacitar a los funcionarios del área Infraestructura para su posterior obtención de acreditación en www.mercadopublico.cl, esto para que ellos puedan profundizar sus conocimientos en confección de bases, criterios de evaluación y gestión de contratos con la finalidad de que puedan realizar de manera más independiente sus procesos administrativos.

										L		DEVENGO										
										1		Documentación sustentatoria	stentatoria			¥	PAGO		嵳	vutación	IMPUTACIÓN PRESUPUESTARIA	STARIA
AREA Messe	hezz de Gestión	Detaile ée is Compra	N' Orden de Compra	Proveedor	Metavismo de compra Ulcitadón Convento Marco Trato Directo	Corresponde a un Contrato Vigente (5/H)	Es una anpfación del Contrato (S/N)	Encasode SI, informitecha de isamplación	Requiere Con- Autoriaxión en del Coxejo Er (5/N)	Coepriampinds en Decreto de Emergencia -Es	Tipo de Bourento - Fatura - Estado de Pago - Est.	N' de Documento	Fetha	Monto \$	de Pago de Pago		Meés de Pago -Transferencia M - Cheque	N' Cheque o	\$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4.545 \$4	<u> </u>	, Asię:	Surb. Asig.
Educación Gestió	n Interna Cor	ntrol de pla	363-161-920	Educación Gestión Interna (Control de pla) 3553-159-820 MASTER CONTROL DE PLAGAS LIMITADA	Licitación	iz,	No No		No No		FACTURA	2343	20-04-30	3,741.955	23	01-06-20 Transferencia	ansferencia	7006742	12	120	88	21
Educación Gestión	n interna Cor	ntrol de pla	353-151-520		Licitación	:75	No		No No		FACTURA 234	2344,2345,2346,2347,234	00-10-02	460.530	593	01:06:20 lin	Transferencia	701171	12	œ	566	15,16,21,18,29
Educación Gestió	n Interna Con	nora buzos	3653-176-500		Lichación	iž.	S		No No		FACTURA	46873	08-04-30	29:600	479	04-05-20 Fra	Fransferencia	6962160	22	4	88	11
Educación Gestión	n istema (Cor	mara akon o	3553-208-4520	Educación loestión laterna Longara akoh   03655-202-4620   FARMACIAS DEL SUR	Trato Directo	શ્ર	S		oN ON		FACTURA	33)	05-04-20	49.893	tt#	04-05-20 Transferencia	ınsferencia	6946268	23	~	~	21
Educación Gestión	n Interna Cox	mpramasca	363-209-520	Educación Gestión Interna Compramasca 3853-209-820 HALDO IVAN ESTEBAN RUBILAR	Trato Directo	80	No				FACTURA	90#	24-04-20	4.530.330	967	12-05-20 Fransferencia	ansferencia	6952100	n	7	288	73
Educación Gestión	ninterna Cor	mpra colaci	363-222-520	Educación (Gestión Interna Congra colaci 3653-212-920 COMERCIAL SUPERMACO SPA	Licitación	ر الات	S.		No No		FACTURA	STILL	20-04-20	485.377	ETS	13-05-20 Transferencia	ansferencia	6961982	¤			2)
Educación Gestión	ninterna Cor	mpra buzos	3653-229-9230	Educación Gestión interna Compra busos, 3633,229-seão SOC. FERRETERA SAN PABLO 170A.	Licitación	达	28		No No		FACTURA	47456	06-05-20	149.000	265	04-06-20 Transferencia	ınsferencia	7012682	¤	7	989	21
Ederación Gestión	n Interna Rep	затобяса	3653-230-se20	ACAR USATE	Trato Directo	완	2		No Si	ď.	FACTURA	2915	23-04-20	3.526.089	35	22-06-20 Transferencia	ansferencia	7083912	$\eta$	9	7	21
Educación Gestión	n Interna Cor	moraprole	365-235-220			운	92		No 04	₹.	FACTURA	7145	30-00-30	951.881	115	13-05-20 Transferencia	ansferencia	6962100	22	₹	\$	21
Educación Gestión	n Interna Con	mgramater	363-238-5730	Educación Gestión laterna Compramater 3659-238-320 COMERCIALIZADORA NEUMACLIEK SPA	Trato Directo	옾	92		No Si	3	FACTURA	6172	13-05-20	137.981	657	22-06-20 Transferencia	anlerenda	7063912	ä	-	~	50
Educación Gestión	n Interna Arti	Kulos prot 23	653-255-520	Gestión Interna Articulos prot 23533 255 SEØ (COMERCIALIZADORA NEUMACLICK SPA	Trato Directo	2	2		.s.	Ž.	FACTURA	1221	13-05-20	756.697	959	22-06-20 Transferencia	ınsferencia	7054048	a	-4	\$	Ŕ
Edecación Gestión Interna sanifización	n Interna san		363-771-820	3633-775-820 AMASTER CONTROL DE PLAGAS LIMITADA	Licitación	z	92		No.		FACTURA	223	16-69-31	185.830	999	03-07-20 Transferencia	ensferencia	739055	≈	20	£	71
Educación Gestión	n Interns Con	tro de pla	353-791-520	Educación Gestión Interna Control de pla 1853-291-520 (MASTER CONTROL DE PLAGAS LIMITADA	Licitación	27.	28				FACTURA	2428	16-06-20	340340	683	03-07-20 Transferencia	ansferencia	3906801	11	90	666	14
Educación Gestión	n Interns Cor	mpralaptog	353-323-0400	Edicación Sestián Interna Compralaptor 353-323-CALO COMERCIALIZADORA TELENET LIMITADA	Сопуеліо Магсо	是	92		92 92		FACTURA	9E9S	18-06-20	1349.204	382	20-07-20 Transferencia	ansferencia	7113351	£	۰	-	8
Educación Gestión	n Interna Cor	क्षत्रवासम्बद्धाः	363-335-AG10	Educación Gestión Interna Compraterno 3553-335-AGD SISTEMÁSTECNOCOGICOSTBIOMEDICINALUCIA HERI Trato Directo	Frato Directo	£	2	ļ.***-	0N 0N		FACTURA	9041	27-06-20	174,057	340	13-07-20 Transferencia	insferencia	7112730	æ	==	~	37
Educación Gestión	n Interna Sen	victos milos	363-337-5230	Educación Gestión Interna Servicios infor 3653-337-820 SERVICIOS INTERNET LIMITADA	Trato Directo	S.	2		:5 92	<u>4</u>	FACTURA	13553	03-03-00	357.000	872	10-08-20			2	~	瓷	31
Educación Gestión	n Interna Con	nora pendr	365-348-CM20	Educación Gestión Interna Compra pendr 3653-348-CMJD INGENIERIAY CONSTRUCCIONRICARDORODRICUEZYC Convenio Marco	Convenio Marco	No No	2		No No		FACTURA	1312382	30-06-20	22.466	盔	20-07-20 Transferencia	ansferencia	7113351	≈	7	<u>~</u>	\$
Educación Gestión Interna Compra butos	n laterna Con	somo ende	3653-350-520	353-350-520 SOC FERRETERA SAN PABLO LTOA	Licitación	ijĀ	92		on on		FACTURA	48669	25-06-20	278.630	52	17-07-20 Transferencia	ansferencia	711730	≈	7	<u>\$</u>	71
Educación Gestión	n Interna Con	upra articu	353-359-0420	fauración foedkin Interna (Compra articu 3533399-CM20 IMPORTADORA VIVE MAS S.A.	Convenio Marco	No No	92	-	No No		FACTURA	1141	06-07-20	9.422.679	₹	27-08-20	İ		<b>8</b>	7	£	≂
Educación Gestión	n Interna	vicios audic	3653-372-520	Educación Gestión Interna Servicios aude 363337.500 ALEX CASTILLO VASQUEZ	Licitación	No	No		No No		á									****		
Educación Gestión	n Interna Con	mpramater	3653-375-4620	Educación Gestión Interna (Compramater 3639-315 AGE) PROVEEDORES INTEGRALES PRISA S.A.	Trato Directo	Νo	No	- Tan-	No No			1355665, 11362571	05-07-2020, 12-	1.061.242	784	20-07-20 Transferencia	ansferencia	7112730	≋	~	-	31
Educación Gestión	n Interna Cos	mpra antipa	3653-376-4620	Educación Gestión Interna Compra antipa 3633-376-4620 NONATHAN HORACIO JARA DÍAZ	Trato Directo	No	No		No No		FACTURA	476	02-03-30	535.500	ļ	03-90-70			1	1		
Educación Gestión	n Interna Con	nora articu	365-377-5230	Educación Gestión Interna [Compra articu 3533-371-820   PROVEEDORES INTEGRALES PRISA S.A.	Trato Directo	No	No	-			FACTURA	11355630	65-03-30	5.534.393		1			2	~	7	~
Educación Gestión	n Interna Sen	vicio audio	3653-382-5230	Educación Gestión Interna Servicio audio 3653-382-820 ALEX CASTILLO VASQUEZ	Licitación	S	No		No No		BOL HONORARIO	316	23-07-20	579.998	1013	64-69-20				7	1	
Educación Gestión	n interna Ser	vicio desan	3551-383-X20	Educación Gestión interna   Servicio desan   3533-383-323   MASTER CONTROL DE PLAGAS LIMITADA	Licitación	ĸ	No	-	No No							1				1		
Educación Gestión	n Interna Ser	vicio desan	3653-305-500	Educación Gestión Interna Servicio desar 3653-365 KRO MASTER CONTROL DE PLAGAS LIMITADA	Licitación	דט	No	ł	No No													
Educación Gestión	n Interna (San	violenie v	363-306-620	Educación Toestión interna (Sanistracion y 3533-305-5200 MASTER CONTROL DE PLAGAS LIMITADA	Licitación	×	No				FACTURA	2802	11-08-30	207.060	1001	11-08-70						
Educación Gestión	ninterna Cap	nacitación (	3653-390-4620	Educación (Gestión Interna Capacitación († 3633-359-4620   SOCIEDAD DE FORMACIÓN IMPULSA SPA.	Trato Directo	No	No	-	No No													
Educación Gestión	n Interna Cap	pacitación	3653-391-4620	Educación Gestión Interna (Caparchación Q. 1653-391-AG20 PUNDACIÓN EDUCACIONAL HERMETICA CONSULTORES	Trato Directo	No	No	~	No No		FACTURA	SC	02-08-30	299.000		1			<i>%</i>	<del>=</del>	~	5
Educación Gestión	n Interna Adı	pursición de	3653-400-CM20		Совуелю Магсо	No	No	, v ,	No.		FACTURA	3361	13-07-20	39,597,152					গ্ন	2	-	≅
Sduranda Gestilie	1 Isteras Sen	sich auch	3653-516-SE29	duranda Gerdich ferena (Sericia andra), 2604-616-8-623 ALEX CASTILLO VASQUEZ	Exertación	iΖī	1,0	_	No No											Ì		
Educaçõe Sestiv	Sestion Internal Service aucho	vicio autho	3853-517-8E20	ALEX CASTILLO VASQUEZ	Lientación	:25	Ne Ne	_	No No													
Founcion Gestion	Segion laterna Fundas tablet	1435 (3EFE)	363-550-04/24	363-53-CH2 LANIX TECHNOLOGY	Convenie Marco	No.	器	_	No No							$\dagger$			I		+	
Superon Sesion	alaterna Sel	boints & n	3553-551-4620	Seatch internal bello onto de [m263-551-462] DEL SOLAR TRUCK & CARS SPA	Trato Directo	PA PA	No		No Bo												_	
														75,294,888								





#### TRANSPORTE ESCOLAR

#### **Función**

El encargado de la unidad coordina la movilización correspondiente al acercamiento de párvulos y estudiantes en las mañanas desde sus hogares a los diferentes establecimientos educacionales ubicados en sectores urbanos y rurales de la Comuna y una vez finalizada la jornada escolar el regreso desde los establecimientos a sus hogares.

Se estima que el año 2019 entre la flota de vehículos de propiedad del DAEM, los recorridos adjudicados por el DAEM mediante licitaciones públicas y los recorridos licitados por el ministerio de transporte brindó servicio de traslado aproximadamente al 80% de la matrícula municipal.

#### Vehículos de propiedad del DAEM

El DAEM cuenta con una flota de 11 buses los que realizan acercamiento desde sectores rurales de la comuna dando prioridad a estudiantes de nivel segundo ciclo de educación básica y educación media.

Durante el año 2020 debido a la pandemia provocada por Covid-19, se ha utilizado la flota para la entrega de canastas de alimentación provenientes de Junaeb y el material educativo y pedagógico preparado por los docentes para los estudiantes que no cuentan con los medios de poder asistir a retirarlos al establecimiento correspondiente.

Además se ha prestado colaboración al Departamento de Salud para la realización de procesos vacunatorios y a la l. Municipalidad en la entrega de cajas de alimentos y ayudas provenientes del gobierno para ser entregadas a familias vulnerables de diferentes sectores de la Comuna, esto según lo estipulado en el decreto exento 663 de fecha 17/03/2020, donde se declara emergencia comunal.

#### Servicios de traslados licitados por el DAEM

El DAEM realiza un proceso licitatorio anual de 15 recorridos a diferentes sectores con un gasto estimado de \$190.000.000., los que consideran cubrir las necesidades de



acercamiento de aproximadamente 450 estudiantes entre escolares y párvulos de la Comuna.

Son 3 los recorridos que benefician aproximadamente a 60 párvulos y corresponden al servicio exclusivo para los jardines infantiles de sectores rurales de la comuna como son el Jardín Infantil de Antilhue, Folilco y Riñihue. Todos estos servicios consideran el apoyo de un asistente y las debidas condiciones tanto en los vehículos como el personal que realiza el servicio según la normativa legal vigente.

Cinco de los ocho establecimientos rurales que componen el Microcentro Red 30 cuentan con servicio de movilización exclusiva y se han realizado mejoras en las rutas para favorecer a los estudiantes de los sectores de Ustaritz, Las Huellas, Riñihue, El Mirador y Quilquilco, atendiendo las solicitudes realizadas por la comunidad escolar y apoderados, se han extendido los sectores de los recorridos donde ha sido necesario para brindar el mayor acercamiento posible a sus hogares, esto para evitar que en tiempos de invierno los estudiantes se expongan a la lluvia y el mal tiempo, resguardando de esta manera su salud y seguridad, lo que en el aula se refleja reduciendo las inasistencias y la deserción escolar. Los tres establecimientos rurales ubicados en los sectores de Antilhue, Folilco y El Salto, también cuentan con servicio exclusivo de acercamiento de sus estudiantes, en el caso de Folilco y el Salto estos vehículos cubren los sectores interiores y caminos vecinales donde hay estudiantes y debido a que estos no se encuentran considerados en los vehículos que ha dispuesto el ministerio de transporte por medio de sus licitaciones ya que estas contemplan solamente recorridos por carretera.

#### Otros servicios

El DAEM ha conseguido movilización para estudiantes del Liceo Alberto Blest Gana, de la Escuela Rural Folilco y de la Escuela Rural El Salto, por medio de licitaciones públicas realizadas y financiadas por el Ministerio de Transporte, las que consideran acercamientos con recorridos directos donde las rutas se limitan exclusivamente a la carretera, lo que ha sido de gran ayuda ya que ha permitido con los vehículos licitados por el DAEM mejorar los acercamientos de los estudiantes que deben caminar mayores distancias para poder llegar a los puntos de acercamiento de los buses.



#### Proyección 2021

Se proyecta la obtención de nuevos recorridos con el ministerio de transporte para otros establecimientos rurales de la Comuna cuando se abran los procesos, así como poder solicitar que cuando se realice el nuevo proceso licitatorio se pueda ampliar los recorridos existentes para ir en directo beneficio de los estudiantes matriculados optimizando los servicios de las licitaciones propias y los recursos.

# DOTACIÓN DOCENTE Y ASISTENTES DE LA EDUCACIÓN 2021 ADECUACIÓN A LA DOTACIÓN DOCENTE 2021

El artículo N° 22 del D.F.L. N° 1 de adecuación, que fija el texto refundido, coordinado y sistematizado de la Ley N° 19.070 del año 1991, Estatuto de los Profesionales de la Educación, permite:

Funcionarios que cumplen con edad establecida:

DOCENTES	FECHA NACIMIENTO	ESTABLECIMIENTO EDUCACIONAL	AÑO POSTULACIÓN INCENTIVO AL RETIRO MINISTERIAL	ESTADO
Olga Báez Valencia	10 de julio de 1958	Escuela Nevada	2018	Postulación aceptada (a la espera de cupo)
Mónica Caamaño	17 de septiembre de 1958	Liceo Alberto Blest Gana	2018	Postulación aceptada (a la espera de cupo)
Oscar Carrasco Pereira	10 de septiembre de 1953	Escuela La Victoria	2018	Postulación aceptada (a la espera de cupo)
Enzo Vera Melivilú	04 de marzo de 1953	Liceo Alberto Blest Gana	2018	Postulación aceptada (a la espera de cupo)
Luis González Hernández	23 de abril de 1951	Escuela El Salto	2018	Jurídica
Nancy Rubilar Puratich	09 de abril de 1953	Escuela Nueva Collilelfu		Jurídica
Fredy Farias Olivera	22 de julio de 1953	Escuela Folilco	2018	Postulación aceptada (a la espera de cupo)
Magdelina Riveros Vera	15 de julio de 1956	Escuela Folilco	2017	Jubilación efectiva 2020. A la espera (Licencia Médica)
Juan Carlos Monje White	04 de octubre de 1951	Escuela Francia	2017	Jubilación efectiva 2020



Noé Rosas González	02 de septiembre de 1951	Escuela Nueva España	2017	Jubilación efectiva 2020
Esmela Álvarez Vasquez	21 de diciembre de 1956	Escuela Nueva España	2017	Jubilación efectiva 2020
María Pavié Cárdenas	11 de septiembre de 1957	Escuela Nueva España	2018	Con cupo, Solicitud de fondos marzo 2020
Arnoldo Delgado Ojeda	10 de diciembre de 1952	Escuela Comunidad Santa Carla	2018	Con cupo, Solicitud de fondos marzo 2020
Iris Henríquez Vejar	29 de abril de 1957	Escuela Nueva España	2018	Con cupo, Solicitud de fondos marzo 2020
Rosa Parra Novoa	22 de septiembre de 1956	Liceo Alberto Blest Gana	2017	Jubilación efectiva 2020
Alejandro Márquez Burgos	19 de abril de 1948	Escuela Folilco		Jurídica
Gloria Ibarra Vidal	19 de septiembre de 1959	Liceo Alberto Biest Gana	2019	Postulación aceptada (a la espera de cupo)
Hector Caamaño Rivas	08 de abril de 1954	Escuela El Saito	2019	Postulación aceptada (a la espera de cupo)
Betti stegmaier Acevedo	11 de octubre de 1959	Escuela las Huellas	2019	Postulación aceptada (a la espera de cupo)
Mónica Torres Solis	27 de septiembre de 1959	Escuela Nevada	2019	Postulación aceptada (a la espera de cupo)
Nancy Cabezas Cabezas	23 de noviembre de 1959	Escuela Antilhue	2019	Postulación aceptada (a la espera de cupo)
isabel Corrales Ibañez	28 de marzo de 1959	Escuela Nueva Collilelfu	2020	Postulación aceptada (a la espera de cupo
Maria Cares Flores	08 de diciembre de 1961	Escuela Francia	2022	Cumple edad 2021
Ariadne Torres Ugarte	15 de diciembre de 1961	Escuela Francia	2022	Cumple edad 2021
Jorge Muñoz Unutia	16 de marzo de 1956	Escuela Nueva Colliielfu	2021	Cumple edad 2021
Janette Sagredo Ortiz	17 de marzo de 1961	Escuela Nueva Collilelfu	2021	Cumple edad 2021
Gisela Ramirez González	27 de abril de 1961	Escuela Nueva Collilelfu	2021	Cumple edad 2021
Leonicio Cárdenas Vargas	15 de septiembre de 1956	Escuela Nueva España	2022	Cumple edad 2021
María Mansilla Figueroa	02 de junio de 1961	Escuela Nueva España	2022	Cumple edad 2021
Maria Muñoz Jofré	05 de noviembre de 1961	Escuela Nueva España	2022	Cumple edad 2021
Elizabeth Salazar Pérez	24 de noviembre de 1961	Escuela Nueva España	2022	Cumple edad 2021
Maria Faundez Guzmán	16 de marzo 1961	Liceo Bicentenario A.B.G	2021	Cumple edad 2021



# ADECUACIÓN A LA DOTACIÓN ASISTENTES DE LA EDUCACIÓN 2021

Se deja establecido que de acuerdo al comportamiento de la matrícula se ajustará la dotación de asistentes de la educación en el mes de diciembre 2020— marzo 2021

Funcionarios que cumplen con edad establecida:

FUNCIONARIO	FECHA DE NACIMIENTO	ESTABLECIMIENTO EDUCACIONAL	ESTADO
Jaime Vidal Soto	05 de noviembre de 1953	DAEM	En proceso de postulación
Jorge Vergara Muñoz	08 de agosto de 1947	DAEM	Retiro diciembre 2019
Edgardo Niño Meco	15 de junio de 1951	Escuela Antilhue	Jubullado 2020
Tomas Rubilar Poblete	31 de agosto de 1952	Līceo Alberto Biest Gana	En proceso de postulación
Carmen Aedo Araneda	20 de diciembre de 1954	Escuela Nueva España	Postulado a la espera de cupo
Carmen Cornejo Bahamondes	06 de junio de 1956	Escuela Francia	En proceso de postulación
Alicia Gonzalez Norambuena	05 de noviembre de 1960	Liceo Alberto Blest Gana	Cumple edad año 2020
Sonia Guarda Puschel	21 de agosto de 1960	Escuela Nevada	Cumple edad año 2020
Luis Ferreira Azocar	22 de septiembre de 1955	Escuela Nueva España	Postulado a la espera de cupo
Maria Solis Pérez	20 de diciembre de 1960	Escuela Nueva España	Cumple edad año 2020
Carlos Romani León	13 de julio de 1954	Liceo Alberto Blest Gana	Retiro voluntario T/E
Ana Sepúlveda Caro	08 de septiembre de 1959	Escuela Francia	Proceso postulado
Elcira Beltran Espinoza	13 de abril de 1959	Escuela Folilco	Proceso postulado
Marta Vera Melivilú	14 de julio de 1961	DAEM	Cumple edad 2021
Gerardo Torres Solis	14 de abril de 1956	Escuela Francia	Cumple edad 2021
Jimena Villanueva Zambrano	23 de junio de 1961	Escuela Nueva España	Cumple edad 2021
Jorge Angulo Higuera	05 de junio de 1956	Liceo Bicentenario A.B.G	Cumple edad 2021

De acuerdo con la Normativa vigente y por razones del buen servicio se realizará ajuste y reubicaciones del personal asistente de la Educación si fuese necesario, dejando establecido que otras situaciones se resolverán conforme a las normas y reglamentos vigentes previa aprobación del sostenedor.

#### **CONCURSOS DIRECTIVOS 2020 - 2021**

Por cumplimiento de lo establecido en la Ley N° 19.070, Ley N°20.006, Decreto N° 177, Ley N° 20.501, Decreto N° 215, deberá llamarse a concurso Público Nacional de antecedentes, los cargos directivos por Alta Dirección Pública que caducaron entre marzo y mayo de 2018 en los establecimientos que se señalan:



ESTABLECMIENTO EDUCACIONAL	Fecha término Convenio	Fecha llamada a concurso
NUEVA ESPAÑA	<b>★</b> MAYO 2018	DICIEMBRE 2020   → DICIEMBRE 2020
FRANCIA	<b>★</b> MAYO 2018	<b>★ DICIEMBRE 2020</b>
NUEVA COLLILELFU		♣ DICIEMBRE 2020
FOULCO	★ MARZO 2018	♣ DICIEMBRE 2020
EL SALTO	★ MARZO 2018	<b>♣ DICIEMBRE 2020</b>
ANTILHUE	MARZO 2018	
LICEO BICENTENARIO A.B.G	♣ FEBRERO 2021	<b>♣ ENERO 2021</b>

#### **OBSERVACIONES:**

El ajuste a la dotación Docente antes mencionado, está en concordancia a los requerimientos solicitados por los establecimientos y de acuerdo a la puesta en marcha de la Ley 20.903 que crea el Sistema de Desarrollo Profesional Docente, pilar fundamental de la Reforma Educacional.

En este sistema se establecen transformaciones para dar solución e intervenir en materias propias de la profesionalidad docente, las necesidades de apoyo a su desempeño y su valoración. Dentro de los cambios que establece, está el incremento del tiempo no lectivo para todos los docentes de establecimientos que reciben financiamiento del Estado.

Destacar la puesta en marcha de la ley 21.152, cuya modificación a la ley 20.903, señala que se concede por única vez la calidad de titulares de la dotación docente dependiente de un mismo municipio a los profesionales de la educación parvularia, básica o media que al 31 de julio de 2018 se encontraban incorporados a ella en calidad de contratados y que se hayan desempeñado como docentes de aula en la misma durante a lo menos tres años continuos o cuatro años discontinuos, por un mínimo de 20 horas cronológicas semanales. La titularidad de las horas a contrata operará SOLO respecto a aquellas contratadas en aula y sus correspondientes horas no lectivas.

De acuerdo a los ajustes de dotación docente comunal, se reubican los siguientes Profesionales de la Educación:

Con respecto a los Asistentes de la Educación, estos se rigen de acuerdo a la ley 19.464 y al código del trabajo reflejándose en el Reglamento:

El decreto exento N°1203 de fecha 31 de agosto de 2016 vigente a contar del 1° de septiembre de 2016, regula el reglamento que contempla la dotación de los asistentes de la educación, el que quedará sujeto a modificaciones después de un año de



vigencia tras una evaluación exhaustiva de una mesa técnica de trabajo conformada por, el Director(a) del DAEM o quien lo subrogue, la Comisión de Educación del Concejo Municipal, el Director(a) de Control, Asesor(a) Jurídico de la Municipalidad de Los Lagos y la directiva de AFADEM de la comuna de Los Lagos.



## **ANEXOS**

E. S. E. E. BORDER L. S. E. BO

DESTRUNCTOR		CONVENIO DIFECTOR 5 AÑOS	HORAS CONTRATA EN EVALUACION					HORSE CONTRACTA EN EVALUACION	MODELS CONTRACTS ON STANDARD	MOAS CONTRAINED TO ALUACION		HURAS CUMINATA EN EVALUACION			MODES CONTRACT IN EVALUACION							HORAS CONTRATA EN EVALUACION			STATE OF THE PARTY	HORAS CONTRATA EN EVALUACION																	]					
SCHATA DE	TERMOND	Ĭ	23-02-2022	т				24.00.30.40	Т	т	Т	1307-70-57		Ī	11.00.3003	Т					Ī	28-02-2022			т	25-02-2022	П									1	/						1					
TECHNOLOGICOMPATA	MCO		01-01-1021	1				101 00 10	Т	01-02-2021	Т	01-03-7073			01 00 1011	Т				T		01-03-3021			1000 000 000	т	П														/	/	1			TANOS		
CATTGORIA	номаниятри	CONTRATA	CONTRATA		the same		The same		Τ		MULAR		ILLIAN	III DECA	THUAN CONTRACT	Т	ITTUERS	TITUTAR	rmuca	TITUTA	The As	TA	TITUTAR	TITUTAR		CONTRATA							0)	/	/					1	\	1	3	/	ANUEL HCA DATORRI	ENCARGADO RECURSOS HUMANOS		
C Plane		2	BROCESOR FRUE RANZA MEDIA MICTORIA GEOCRAPIA V FOLICACION CIVICA	Т	Τ	Ī	The state of the s	THOUSE CONTROLLED	MONEY OF ELPONOON POICA	I	EDUCADORA DIFFERMAL TRASTORNOS ESPECIFICOS DEL LENGUALE	I	Ī	COUCEDON OF THE PARTIES.			PROF. DE EDUC GEN, BASICA, REDUCADON SICOPEDAGOGICA PARA				INCOMES OF A CONTRACTOR BASING CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR OF A CONTRACTO			3	EDUCADORA DE PARVALOS	Τ.	П						/				To ON	AC CAC		0	O SOSUNSOS O	C	A HOMANOG A	NACE OF THE PARTY		S. S. PHICARG	*	
and the same		CONTRATA	CONTRATA	CONTRACTOR IN 132	CATCADOM I DE 11 176		THE PERSON LET ALL AND AND ADDRESS OF THE PERSON NAMED IN COLUMN TO PE	The second second	HIDLAR / CONTRATA	CONTRATA	TTULAR	CCMTRATA	TITULAR	MOCELANE ALEY 19.648	WEGILANGALET 19448	CATEMON LET 21 176	ECTIVION (EV 21.176	EXTENSION LET 21.176	MISCELANEA LEY 19 648	ENTENSION LEY 21 176	TANGET AND A STATE OF	CONTRATA	EXTENSION LEY 21, 176	EXTENSION LET 21.176	ECTENSION LET 21.176	CONTRATA	TXTENSION LEY 21.176																					
	37 425	1	1	1	1			1	77	1	1	1	1	-	1 .	1	1	1	1	1	1	3	1	1	1 .		1	21 123								_	19			-	-	·						
COMPRATA	PLAN DE ESTUDIO   180	- 44	- 1					1		1		1	1	1	1			1	1	1			1		1		1	9		9		1	1		0	(63)	1	N. Change	-	1	0	(	7	0	1			
	PIE PLANOE		1			,			1	1	2		1 3	2 .	-			3	1	1 .				1	-	1 1		113		1	L	C VC	1		(1)		6.5	1	1			1	1	\		1		
**	45 30	1	1					•	1	-	1	-	-	1 .	6	- 14	9	- 11	- 8	9 .	1	1	4 7	- 14	9	1	-	47 147		1	-				17.18						1			4	) -	F		
THUCAN	PLAN DE ESTUDIO	1	,	000	2	200	2 2		*7		E	1	*	4 5	8 2	30	30	30	30	30	20	2	30	30	30		90	R			1	na	117	1	1		1		100		-	1	1	1	1	1		
HORAS	2001	t		**					2	2	2	3	3	2 :	3 :	3	3	7	м	3	1 :	3	17	44	3 ;	20	9	1206	87.8	1206		% TRuber	% contrata	1	1/1	1111		1	1	1		1	1		FRED CHICO FERNANDEZ	JEFE UTP COMUNAL		
THE PERSON NAMED IN COLUMN		DOMECTOR(A)	DOCEMEDE AMA	DOCUME OF A 11 A	CONTENT AND A	The same of the same	COCENTE OF ANA	Population of the Population	CALENIE DE AUCA	PROFESORA EDUCACION DIFFRENCIAL	PROFESORA EDUCACION DIFERENCIAL	DOCENTE DE AULA	DOCEME DE AUTA	CONTRACOLANT	ARTES - FALLERES	RELIGION CATCHICA	RELIGION EVANGELICA - TALLERES	TALLETES		CIENCIAS - ARTES -TALLERES	TALLEGE	NA	TALLERES	ARTÈS - TALLERES	EDUCADORA DE PARVACOS	PROFESSION FOR A FORMANDA	EDUCADORA DE FARVULOS		TOTAL HORAS TITULARES	TOTAL HORAS CONTRATA		AD ESTABLECIMEDITO 80/20			70 ESTATUTO DOCEMTE					1	1				FRED C	IBE		
The state of the s	Townson Lawrence	DRECTORIA	DOCEMIE OF ASSA	POOLSTE OF SULA	DOCENTE DE AUNA	100000	NOVEL TON GENERAL	COCCUIE DE MOCA	DOCEMIE DE ADLA	PROFESORA EDUCACION DIFERENCIAL	PROFESORA EDUCACION DIFERENCIAL	DOCEMTE DE AUNA	DOCEMPE DE AULA	PIDESCHA EDUCACION DIRECTALIA	DOCEMBE DE AUTA	DOCEMTE DE AULA	DOCENTE DE AUIA	DOCEMTE DE AULA	DOCENTE DE AULA	DOCENTE DE AULA	COCCUTE DE AUTA	KN	DOCENTE DE AULA	DOCEMTE DE AUCA	FDUCADORA KINDÉR	PROFESSION DISTRIBUTED	EDUCADORA DE PÁRVULOS PREKINDER					PORCENTALE TITULAXIDAD ESTASLECIMEDITO			NOCAMIZACIOM SA ALBANOND SEGUNDO MARQUEZ BURGOS, SE ELIMINAM HORAS DE ACUEIDO AL ARTICULO 22 IF S DE LA LET 19,070 ESTATUTO DOCEM													
FECHA DE	MACHERITO	NON	32.11.79	Т	31,64.50	Т	Т	Т	Т	200	Т	1	T	T	13-07-63	T	Т				11000	Т	13-05-79		17-03-61	Т	1-08-82	7			4		_		ONAS DE ACUE.													
cooper		NN	2	4		,	+		Ε.	-	-	1	N		-			W	M	-		+		*		+		TOTAL							SC ELIMINALIN IS									1				
MATTER		N.N	23401	HORYTAINS S	ALISCHIER	1000000	CHAN	- Contraction				CINCIS	BURGOS	SOVEMA.	VERNEA	19AASE2	CARRILLO	PICHUANTE	SOTO	RUZ	Chieffa	NN	0000	CONTALIZ	CHTIZ	PACHECO	ALVAREZ					/			UEZ BURGOS.	_							_	1				
Overage of		N.N.	MOVA		,	Ī		T		OF IA GUANDA		T	MARGOLIZ	Τ	Diction 1				235		CANDOLL	T	ADAMS	П		SPULVEDA	П						1		SEGUNDO MANG			1						1				
HONOR		NON	LEONAKDO ANTONO	Ī	TABUSTANA	т		a contraction	The state of the s	AMAGERIA	AARLY ESTER	AMELACTORA	LEIANDRO SEGUNDO		17 001.840 B VERCHICA PATRICIA		MANUELA MANGABITA R				STANDED INVESTOR		7 SUSANA IVETTE A		IANETTE SYEDAD	T	MEN		1	/	1	X	1	2	NDEMNIZACION SR. ALEIANOROS.	-	-	3	2	/ /			m turk	1	VANIA PATIÑO VALDIVIA	DIRECTOR DAEM (S)	\	
72		1000	13 586,987 2 1		-	1	-			1 009 5	12 431 228 O A	2 959 65	70 842 2	13.454.096 6 9	17001 840 0	1			12.745.452 9 5	9	2 20 000 0	2	13 586 752 7 5	9	-	15.514.672 K A	-		1	-			3	OSSERVACION.	7	3	1	1	7	3	1	1	/				1	
200	2	3636	13.55	100			17		17.0	18.6	12.4	15.7.	5.9	154	170	7.85	100	15.54	12.74	13.6	12.20	1	13.58	BOR	8	15.5	15.25		1	1	\			08353	200	2	1	0	3	1	1	)	1		1		1	



ILUSTRE MUHICIPALIDAD DE LOS LAGOS
DEPTO, ADMINISTRATIVO DE EDUCACION MUHICIPAL DAEM
UNIDAD DE RECURSOS HUMANOS DOTACIÓN DOCENTE ESCUELA NEVADA 2021 muso N. Thelia 69.7 N. contrata 30.3 PONCHIANE TITLAMBOAD ESTABLECIMENTO 80/29 VANIA PATINO VALDIVIA DIRECTOR DAEM (S)



NODAVED		CONVENIO DESECTOR 3 AÑOS			NOTAL CONTESTS ON TAXABLE CON	TARK CONTINTA PA POLITICION			DRAG CONTRATA EN EVALUACION	HORAL CONTRATA EN EVALUACION										HOUSE CONTRATA IN TAXABLEDON	HORAS CONTRATA EN EVALUACION						Contract of the San State of the San Sta	CONTRACTOR	WORKS CONTRATA EN EVALUACION	DRAS CONTRATA DI EVALUACION	CHAS CONTRATA DA EVALUACION		SHAS CONTRATA EN EVALUACION	23-02-2022 HORAS CONTRATA EN EVALUACION	UESO MATERNAL													/		1									
HOW DE				-	1000 3001	100,001			11.02.2021	18-02-2021					Ī				Ī	1000.0045	13-02-2021						2007 200 24	1000.000	28-02-2021	25-20-20-22	18-02 2021		28-02-2021	S-62-2022	28-02-2021 P											/	/												
MARCO CONTRACT	-				TOTAL STATE	CH AN. 2011			01-03-2021	01-03-2021										100,00,000	01 69-2021						41 40 3000	7707-0010	61 63-2023	61-03-1011	01-05-2021		01 09 2021		01 03-1021									/															
сипеона	-	CONTRATA	HTGC/8	TITOGRA	CONTRACT	reserve	TINUTE	mucas	CONTRAIA	BITUCAR - CONTIATA	BTUCAS.	BTUCAR	mucas	muoa.	BELLAS	DITUCAR	TTUCAN	TTULAR	muca	THE ASS. CONTRACT.	CONTRATA	TIVINA	TITUTAL	muca	TITLIAN	THEORY	manual and a second	THE ALE	BILLAR - CONTRATA	CONTRATA	CONTAKA	BRUCA.	CONTAIA	CONTRATA	CONTRATA							/	/							1									
шио		NA	PROFESORA DE EDICACION CENTRAL BASICA / PRIMER CICLO	PROFESSION OF FOLLOWING MANCA	DECEMBER OF THE VACOR AND VALUE	ROSECULA DE CA CACONDISTRACIO ANTOCOM DECENCIANO NATURA DE LA CACONDISTRACIONAL DE CACONDISTR	PROFILED BY EEU CACCON DIFFERENCIAL MEDICON DISCOVERADA INTELECTUAL	PROFESORIA) DE EDUCACION DIFFERNCIA, MENCION DISCPACIDAD INTELETION.	PROTEONIA DE EDUCACION GENERAL BASCA	PROFESOIA DE EDUCACION CENERAL BASICA / MIGUS	PROFESOAL DE EDUCACION GENERAL BASICA.	PROFESOR DE EDUCACION CENERAL BASICA/LINGUALE Y CONUNICACIÓN SEUNDO DICID	PICHTON OF EDICACON LIFECIAL	PROFESSION OF CONCIN FAMILIES PROCESS	PROFESSION OF TRACE AND GENERAL BASICA.	PROFESSOR DE EDUCACION GENERAL BASICA	EDUCADORA DE PARACEÓS	EDUCADOSA DE PARVALOS	PROBLEM DE EDUCACION GENERAL BASICA	PROFITORA DE POLITICIO CENTRA PARTE A FRICIPA	PROFIGOR DE LENGUALE Y COMUNICACIÓN	PROFESSION EDUCACION FACA	PROFESORA DE EDUCACIÓN CENTRAL BASICA	PROFESOIA DE EDUCACION GENERAL BASICA	PROFESOIA DE EDUCACION GENERAL BASICA	PROFESSA DE TRUCCION GENERAL BASICA	PROFESSION OF INCREMENT GENERAL BASICA MATERIAL CAS	DESCRIPTION OF THE PERSON CONTROL MARCH	PROFESORA DE EDUCACION GENERAL BASICA / HELAGON FYANGELICA	PECHSORA DE REJONCION DIFERBICINE EMFORMATA DI DISCUMACIOND INTELECTUAL	PROFESSIA DE EDUCACION DIFERENCIA, DISCAPACIOND INTELLEGALA.	PROFESSION OF TOUCHOUS BASICA	DOCUMENT OF MICHORAL CANADA	PROFESON DE EXCECCON FISICA	PROFESSIA DE EDIZACION DIFERENCIAL DEPICENCIA MENTAL			1		TO ONO			0.0	0,000			TIMANOS -	A	/ G MARI		子ングス	County of Paragons	DOCTOR DESCRIPTION OF THE PARTY	THE OWNER OF THE OWNER					
MODALDAD		CONTAKIA	CATOLOGIC LITTLE STATE	CALLYS ON CALLYS	CONTRACT	CONTRACA	MASCELANDA LET 19 644			INTULAR / CONTRATA			1	COTTON OF THE PARTY OF THE PART	ECTIVATOR LET 1.13	DOTDISCHULE 21.1%	DITUGON LET 21.178	DITOGON LP 21.176	DITENSION IN 11 11 11 11 11 11 11 11 11 11 11 11 11	Dried / Contacts			CATTINGON LEV 21.176	Т	Т	EVERNOON LEVEL 175	CONTRACTOR IN TAIL	MILE IN THE			CONTENTA	1.	Г		CONTIATA			1	1	-	1	\ \	1			Z	7	1	15	1	1								
CONTRATA	PLANDERSTUDIO IIII SEP PRE					,		1	30 - 11 -	- 11 3		1	1	1		1 1 1	1	1	1	-	30 5 4 3		1		1	1			•				200			20 12 12 12 12 12 12 12 12 12 12 12 12 12									1														
		1	-	-			7	7		1	3 1	-	1		1,1	12 1	-				1	- 14	7	9	-	7			-		-			1	1	1160 171		1	,		1000	>	1117	1		1	ě	A. A.	1	1	1	1	1000	1	1	1			
MILESA	PLANDEESTINGS NC 32P FE		2	2						30		90	Ī	9 9	2	- 00	30	00		90	1	22	2	30	30	2	2	5	200	1		Ť	1	1	1 2		1	4		67.7	17.7	1	1						9	1		)	1				1	-	
DELIGHTOR	Ц	,									=	=		9 =	= =	=	=			-	2		=	-	-					7	3 :			9	9			30				1				1				V	1	FERNANDEZ	HEF UTP COMUNAL	Towns and	4		-	-	
Man and	^												CON													1	1	L				Ī			-			1		N. Tibles	N. New	-		V	1			100				SATD CHOCO	KH UIP	100	1	1	1		
PUNCON SEGMENTA	-	Discros(4)	DOCEMENT OF AUGA	SOCIETY OF STORY	DOCENIT DE AMA	PROFESSOR OF TOUCHCON DUTIES INC.	19		DOCENITE AULA	DOCEMITAMA	DOCEMET AUGA		PROFESSION DE EDUCACION DEFENCIA	COCCUMITATION	DOCENIT ALIA	DOCENTE DE AULA	EDUCADORA DE PAPAVILOS	TOUCHDON DE PASSOULOS	Transport of the Autor	COCENTEAULA	DOCUMENTA	DOCTATE AUGA	DOCUME AULA	DOCENTE AULA	DOCEMIT AUCA	DOCEMENTA.	PROFESORS OF PRACACOM DIFFERENCE	DOCEMENTAL A	DOCEDITE AUGA	PROFESCRIA) DE EDUCACION DIFERE	PROFESORIAL DE EGUCACION CATAL	DOCUMENT OF AUG.	DOCTATE RELIGION CATOLICA	OCCUPIT DE AULA	PROFESOR DE EDUCACION DISTRICACIO		TOTAL HORAS TITULANTS	TOTAL HORAS CONTRATA		PORCHITAL ITTULATION ISTABLICANIMO 40/70		-	17.		1	1		1	1										
FUNCON PRINCIPAL		CONC.TORCAS	DOLLIN CO. AUG.	SOCIAL DE SOCIA	DOCEMED FAULA	PROFESOM DE EDUCACION DIFFERDAL	PROFESORA DE EDUCACION DIFERENCIAL	PROFESORA DE EDUCACION DIFERENCIAL	DOCENTE DE AULA	DOCDATE DE AULA	DOCENTE DE AUA	DOCEMIE DE AUNA	SOUTH OF THE SOUTH	OCCUMENT OF ALLA	DOCENTE DE AULA	SOCIALI DE AULA	COCCACCAL DE PARICADS	TOTAL COLUMN TO THE PARTICULAR	FERCACOLD PERSONS	DOCUME DE AULA	NOCENTE DE AUGA	SOCDITE DE AUA	DOCEMENT OF AUGA	DOCESTE DE AUGA	SCHALL SEALCH				ш		- 1		П	DOCENTE DE EDUCACION PISICA	П					PORCHAMI INVANCED																			
FEDA DE MICHIERTO			l	l			П					T	T	ı	1400-91		I	T	Ī				T		ı	ı	l		196474		Ī	١		17-06-51							-,																		
GENERO	100	N.	,	,	2		-	-		-	-	2		-		-	-		-			2	-				-	4		-			NA	3	-				1																				
MATTING	100	1000	OR BOOK O	FUTURER	OLYNDY	STEVEL	MASTINEZ	GONZALEZ	HURT	CUSTILLO	PICLETON	CARRIED	1000	VOW	CONTRIBAS	PUDNITALBA	HANDSCHUM	70.00	SHOWE	VILLAMOREA	CONONA	MORAGA	MONTH	COMPLESS	New Colons	The st Phone	SANIOSZA	23634	ANLAZAN	AZOCAR	CANTED	MALLERAN	MA	ZUPSA					1											1									
PATTONO	200	Pulling Na			FRIT	Г	057kQs4		ATALAN	OVACON	GUERGA	MANUEL D	T	HENNICHEZ		181	Ī	andro.	ľ	ZHINTS.		T	PONTA.	Ī	1	I	MGUSA			1	Т	SULUM	П	WA		/	1							1	1	1	\	10	33										
MONTH	100	AND STREET,	CONTROL STORY	PRINCIPLIA ANDRES	VCTOR DAVID	SALA ESTUDAMA	WCJENI CONSTANTA	PRECRACIBLY	INTERACORSIA	AULA CRISTINA	AGLA ANDREA	ALL ROLLING	THANKS GALA	15 VEIONCA	HON DE LOUSDES	JULIA ALEJANDIA	CONTRACTOR AND A CONTRA	ALTO KING	FEMALES ANGELINA	CARTA PAULUNA	TANANA TERESA	AAAJA AAIDHES	DAY ACIN	CATHLE ANGHEA	AND PRINT	THE PARTY	DWYLGSETT	IZAŁEDI VEROWICA	NA MARIA	CIOCHALLE	TANAMA TANAMA	VALEBARACIA	NA PAR	CASAL MARCELO	Married Aggregates	/	/	-	1	1	1	1	6	1	_	_	1	1	AND THE	-	1	VADIA PATISO VALDIVIA	DIRECTOR DAEM (SI				1	1 3	
REIT DV		107		17 671 716 3	-	01	17 505 154 X	~	15762.203 1	132.176 4	1 (13)	20016	10.77	6 817 50	10,218,673 1 +	\$ 316.66	100 732	0 07707	1 717 14	201.414 3	21.344 7	173.008 2	610378 E	100/00/	00.3 00.3	117.00	283 697 4	C17.513 E	6 274.533	2	14,749,674 3		E	17553034 6	•	İ		1		1	1		C		٧	2	>	K	3	-	,	٢,			5			1	

DEFENDED TO THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF TH

DHIPMEDON	CONTRIBUTE IN TRACTOR  CONTRIBUTE IN TRACTOR  CONTRIBUTE IN TRACTOR  CONTRIBUTE IN TRACTOR  CONTRIBUTE IN TRACTOR  CONTRIBUTE IN TRACTOR  CONTRIBUTE IN TRACTOR  CONTRIBUTE IN TRACTOR  CONTRIBUTE IN TRACTOR  CONTRIBUTE IN TRACTOR  CONTRIBUTE IN TRACTOR  CONTRIBUTE IN TRACTOR  CONTRIBUTE IN TRACTOR  CONTRIBUTE IN TRACTOR  CONTRIBUTE IN TRACTOR  CONTRIBUTE IN TRACTOR  CONTRIBUTE IN TRACTOR  CONTRIBUTE IN TRACTOR  CONTRIBUTE IN TRACTOR  CONTRIBUTE IN TRACTOR  CONTRIBUTE IN TRACTOR  CONTRIBUTE IN TRACTOR  CONTRIBUTE IN TRACTOR  CONTRIBUTE IN TRACTOR  CONTRIBUTE IN TRACTOR  CONTRIBUTE IN TRACTOR  CONTRIBUTE IN TRACTOR  CONTRIBUTE IN TRACTOR  CONTRIBUTE IN TRACTOR  CONTRIBUTE IN TRACTOR  CONTRIBUTE IN TRACTOR  CONTRIBUTE IN TRACTOR  CONTRIBUTE IN TRACTOR  CONTRIBUTE IN TRACTOR  CONTRIBUTE IN TRACTOR  CONTRIBUTE IN TRACTOR  CONTRIBUTE IN TRACTOR  CONTRIBUTE IN TRACTOR  CONTRIBUTE IN TRACTOR  CONTRIBUTE IN TRACTOR  CONTRIBUTE IN TRACTOR  CONTRIBUTE IN TRACTOR  CONTRIBUTE IN TRACTOR  CONTRIBUTE IN TRACTOR  CONTRIBUTE IN TRACTOR  CONTRIBUTE IN TRACTOR  CONTRIBUTE IN TRACTOR  CONTRIBUTE IN TRACTOR  CONTRIBUTE IN TRACTOR  CONTRIBUTE IN TRACTOR  CONTRIBUTE IN TRACTOR  CONTRIBUTE IN TRACTOR  CONTRIBUTE IN TRACTOR  CONTRIBUTE IN TRACTOR  CONTRIBUTE IN TRACTOR  CONTRIBUTE IN TRACTOR  CONTRIBUTE IN TRACTOR  CONTRIBUTE IN TRACTOR  CONTRIBUTE IN TRACTOR  CONTRIBUTE IN TRACTOR  CONTRIBUTE IN TRACTOR  CONTRIBUTE IN TRACTOR  CONTRIBUTE IN TRACTOR  CONTRIBUTE IN TRACTOR  CONTRIBUTE IN TRACTOR  CONTRIBUTE IN TRACTOR  CONTRIBUTE IN TRACTOR  CONTRIBUTE IN TRACTOR  CONTRIBUTE IN TRACTOR  CONTRIBUTE IN TRACTOR  CONTRIBUTE IN TRACTOR  CONTRIBUTE IN TRACTOR  CONTRIBUTE IN TRACTOR  CONTRIBUTE IN TRACTOR  CONTRIBUTE IN TRACTOR  CONTRIBUTE IN TRACTOR  CONTRIBUTE IN TRACTOR  CONTRIBUTE IN TRACTOR  CONTRIBUTE IN TRACTOR  CONTRIBUTE IN TRACTOR  CONTRIBUTE IN TRACTOR  CONTRIBUTE IN TRACTOR  CONTRIBUTE IN TRACTOR  CONTRIBUTE IN TRACTOR  CONTRIBUTE IN TRACTOR  CONTRIBUTE IN TRACTOR  CONTRIBUTE IN TRACTOR  CONTRIBUTE IN TRACTOR  CONTRIBUTE IN TRACTOR	
TEMATE	1. 4. 6. 2021 1. 4. 6. 6. 6. 6. 6. 6. 6. 6. 6. 6. 6. 6. 6.	
ROM DE SEDO TON		
CATIGORA ICHAMANTO	CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAIN A CONTAI	( )
I	1000000000000000000000000000000000000	
mva	STATES HE CHILLING STATES HE CHILLING STATES HE CHILLING STATES HE CHILLING STATES HE CHILLING STATES HE CHILLING STATES HE CHILLING STATES HE CHILLING STATES HE CHILLING STATES HE CHILLING STATES HE CHILLING STATES HE CHILLING STATES HE CHILLING STATES HE CHILLING STATES HE CHILLING STATES HE CHILLING STATES HE CHILLING STATES HE CHILLING STATES HE CHILLING STATES HE CHILLING STATES HE CHILLING STATES HE CHILLING STATES HE CHILLING STATES HE CHILLING STATES HE CHILLING STATES HE CHILLING STATES HE CHILLING STATES HE CHILLING STATES HE CHILLING STATES HE CHILLING STATES HE CHILLING STATES HE CHILLING STATES HE CHILLING STATES HE CHILLING STATES HE CHILLING STATES HE CHILLING STATES HE CHILLING STATES HE CHILLING STATES HE CHILLING STATES HE CHILLING STATES HE CHILLING STATES HE CHILLING STATES HE CHILLING STATES HE CHILLING STATES HE CHILLING STATES HE CHILLING STATES HE CHILLING STATES HE CHILLING STATES HE CHILLING STATES HE CHILLING STATES HE CHILLING STATES HE CHILLING STATES HE CHILLING STATES HE CHILLING STATES HE CHILLING STATES HE CHILLING STATES HE CHILLING STATES HE CHILLING STATES HE CHILLING STATES HE CHILLING STATES HE CHILLING STATES HE CHILLING STATES HE CHILLING STATES HE CHILLING STATES HE CHILLING STATES HE CHILLING STATES HE CHILLING STATES HE CHILLING STATES HE CHILLING STATES HE CHILLING STATES HE CHILLING STATES HE CHILLING STATES HE CHILLING STATES HE CHILLING STATES HE CHILLING STATES HE CHILLING STATES HE CHILLING STATES HE CHILLING STATES HE CHILLING STATES HE CHILLING STATES HE CHILLING STATES HE CHILLING STATES HE CHILLING STATES HE CHILLING STATES HE CHILLING STATES HE CHILLING STATES HE CHILLING STATES HE CHILLING STATES HE CHILLING STATES HE CHILLING STATES HE CHILLING STATES HE CHILLING STATES HE CHILLING STATES HE CHILLING STATES HE CHILLING STATES HE CHILLING STATES HE CHILLING STATES HE CHILLING STATES HE CHILLING STATES HE CHILLING STATES HE CHILLING STATES HE CHILLING STATES HE CHILLING STATES HE CHILLING STATES HE CHILLING STATES HE CHILLING STATES HE CHILLING STATES HE CHI	IRSOS OF STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS EN STANOS
филопи	(1) (1) (1) (1) (1) (1) (1) (1) (1) (1)	RECURSOS OF HUMANOS ET DAEM OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE CONTROL OF THE C
N OR		
A C		
THE PLANTE STROOT		65 1/GOZ
PLANCE ESTADO   NE   SF   P	1 X X 1 X X 1 - 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	
DOSCALON		HIGH CHEATURE THE COMMAN
NAKZOW MCUNDANA	COURTE ALL ALL ALL ALL ALL ALL ALL ALL ALL AL	TOTAL CONTROL OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF T
PACCH PRICPAL	SOCIETIES PARA  TOTAL DE LEGATION  TOTAL DE LEGATIO	DESCRIPTION  THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF T
ROMENTO RACOMENTO	1	SI REPRODUING AS STATEMED AND ASSESSMENT AS STATEMED AND ASSESSMENT AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEMED AS STATEME
CE ME TO	5 2 - 2 2 2 2 - 2 - 2 2 1 - 2 2 1 - 2 2 - 2 2 2 2	M Tuescal 104
Card particino	10   10   10   10   10   10   10   10	not received a straight and income of any of the straight and income of any of the straight and income of the straight and income of the straight and income of the straight and income of the straight and income of the straight and income of the straight and income of the straight and income of the straight and income of the straight and income of the straight and income of the straight and income of the straight and income of the straight and income of the straight and income of the straight and income of the straight and income of the straight and income of the straight and income of the straight and income of the straight and income of the straight and income of the straight and income of the straight and income of the straight and income of the straight and income of the straight and income of the straight and income of the straight and income of the straight and income of the straight and income of the straight and income of the straight and income of the straight and income of the straight and income of the straight and income of the straight and income of the straight and income of the straight and income of the straight and income of the straight and income of the straight and income of the straight and income of the straight and income of the straight and income of the straight and income of the straight and income of the straight and income of the straight and income of the straight and income of the straight and income of the straight and income of the straight and income of the straight and income of the straight and income of the straight and income of the straight and income of the straight and income of the straight and income of the straight and income of the straight and income of the straight and income of the straight and income of the straight and income of the straight and income of the straight and income of the straight and income of the straight and income of the straight and income of the straight and income of the straight and income of the straight and income of the straight and income
rations	100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100	A COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLOR MARCO COLO
Marion .	THE THE THE THE THE THE THE THE THE THE	MM MATERIAL PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PR
101		31
		7-7 3-33 31



Patents	ОВЫТКУАСТВИ	CONTROLLED A AGO  CONTROLLED A AGO  CONTROLLED A AGO  CONTROLLED A AGO  CONTROLLED A AGO  CONTROLLED A AGO  CONTROLLED A AGO  CONTROLLED A AGO  CONTROLLED A AGO  CONTROLLED A AGO  CONTROLLED A AGO  CONTROLLED A AGO  CONTROLLED A AGO  CONTROLLED A AGO  CONTROLLED A AGO  CONTROLLED A AGO  CONTROLLED A AGO  CONTROLLED A AGO  CONTROLLED A AGO  CONTROLLED A AGO  CONTROLLED A AGO  CONTROLLED A AGO  CONTROLLED A AGO  CONTROLLED A AGO  CONTROLLED A AGO  CONTROLLED A AGO  CONTROLLED A AGO  CONTROLLED A AGO  CONTROLLED A AGO  CONTROLLED A AGO  CONTROLLED A AGO  CONTROLLED A AGO  CONTROLLED A AGO  CONTROLLED A AGO  CONTROLLED A AGO  CONTROLLED A AGO  CONTROLLED A AGO  CONTROLLED A AGO  CONTROLLED A AGO  CONTROLLED A AGO  CONTROLLED A AGO  CONTROLLED A AGO  CONTROLLED A AGO  CONTROLLED A AGO  CONTROLLED A AGO  CONTROLLED A AGO  CONTROLLED A AGO  CONTROLLED A AGO  CONTROLLED A AGO  CONTROLLED A AGO  CONTROLLED A AGO  CONTROLLED A AGO  CONTROLLED A AGO  CONTROLLED A AGO  CONTROLLED A AGO  CONTROLLED A AGO  CONTROLLED A AGO  CONTROLLED A AGO  CONTROLLED A AGO  CONTROLLED A AGO  CONTROLLED A AGO  CONTROLLED A AGO  CONTROLLED A AGO  CONTROLLED A AGO  CONTROLLED A AGO  CONTROLLED A AGO  CONTROLLED A AGO  CONTROLLED A AGO  CONTROLLED A AGO  CONTROLLED A AGO  CONTROLLED A AGO  CONTROLLED A AGO  CONTROLLED A AGO  CONTROLLED A AGO  CONTROLLED A AGO  CONTROLLED A AGO  CONTROLLED A AGO  CONTROLLED A AGO  CONTROLLED A AGO  CONTROLLED A AGO  CONTROLLED A AGO  CONTROLLED A AGO  CONTROLLED A AGO  CONTROLLED A AGO  CONTROLLED A AGO  CONTROLLED A AGO  CONTROLLED A AGO  CONTROLLED A AGO  CONTROLLED A AGO  CONTROLLED A AGO  CONTROLLED A AGO  CONTROLLED A AGO  CONTROLLED A AGO  CONTROLLED A AGO  CONTROLLED A AGO  CONTROLLED A AGO  CONTROLLED A AGO  CONTROLLED A AGO  CONTROLLED A AGO  CONTROLLED A AGO  CONTROLLED A AGO  CONTROLLED A AGO  CONTROLLED A AGO  CONTROLLED A AGO  CONTROLLED A AGO  CONTROLLED A AGO  CONTROLLED A AGO  CONTROLLED A AGO  CONTROLLED A AGO  CONTROLLED A AGO  CONTROLLED A AGO  CONTROLLED A AGO  CONTROLLED A AGO  CONTROLLED A	
	TENCO CONTRATA  TENCO TELEMO		
	FEETA DE PRICES		
	CATEGORIA NOMBRANIENTO		/ /
	TRUNG	COLIGINATION  TO STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE S	ECURSOS OF TUNANOS E DAEM CARACTERISTICOS CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CO
	MODALDAD	THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE S	O SEE WAY
	20 14	# : 1 : 2 : 2 : 3 : 1 : 1 : 1 : 1 : 1 : 1 : 1 : 1 : 1	
	CONTRATA PLAN DE ESTUDIO RC		
	TITULAR PLANDE ESTUDIO   HC   SEP   PE	The second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of	THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE S
	DESIGNATAS NO.1	<del>                                     </del>	THE ORIGINAL AND THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY THE COMPANY T
	FUNCTON SECUNDARIA	DESCRIPTION  TO STATE AND ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF THE ADDRESS OF	
	D FUNCTON PERCEPAL	COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTED AND COUNTE	TOWN INTERPRETATION OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PRO
	HOW OF INCOMENTS	10 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	
	CONTRO		460
	о митамо	1000000000000000000000000000000000000	and the second
	PATERNO	N   N   N   N   N   N   N   N   N   N	MM Management of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the
	HOMBSE	TOTAL MATERIAL AND ADDRESS OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF	mauforest is researce affect response
		1   1   1   1   1   1   1   1   1   1	N. N. N. N. N. N. N. N. N. N. N. N. N. N
_			Con Maria



ILUSTRE MUNICIPALIDAD DE LOS LAGOS
MENTOS ADMINISTRATIVO DE EDUCACION MUNICIPAL DAEM
UNDOSTA DE RECUESCE HUMANOS
DONANAMINOCENTE REVITA A MINI EL ESTA CANTA

	OBSCHVACHON		CONVEND DIRECTOR S AÑOS	MODELS CONTRATA DE DESERVE	TOTAL CONTRACT BY CO.	TOWN THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF	HORAS CONTRATA EN EVALUACION			HORAS CONTRATA FM PARCECOM	MORAS CONTRATA PA PARTICON			MODELS CONTRATA DA POSITIACIONA	NOTES OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY	HORAS CONTRACT EN EVALUACION	TOTAL STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET, STREET,		TOTAL CALL CALL CALL CALL CALL CALL CALL C	HORSEDWINATA EN EVALUACIÓN																				
PERIODO CONTRATA	HOWDE	4		34.03.3031	1800.0001	10.01.10.11	28-02-2021			38.60-3631	28.02.3021	100000000000000000000000000000000000000		14.00.3031	110000000	1000.000	100.00.00		100000000000000000000000000000000000000	15-02-2011																				
PUROR	ROM DE INCO			01.63.3030	0.00	0707.7070	01-03-2020			01-03-2020	01.01.2020	2000		01.51.3030	01011010	0107-070	2001-00-10		201000000	07-07-10-10															,	/	/			
CATTERDER	MOMBRAMENTO		CONTRATA	THE A CONTRATA		TOTAL PARTY	CONTRATA	TITULAR	TITUEAR	CONTRATA	TITLE AB - CONTRATA	TITUTAR	TTRE AR	CONTRATA	CONTRACT	THE STREET	The second second	INUAN	TOTAL POST	CONTRATA												/	/	/						
	тико		NA	ANALYSIA DE ENGLACIONE ANGLE	PROFESSION OF EACH AND A STATE OF THE PROFESSION OF THE PROFESSION OF THE PROFESSION OF THE PROFESSION OF THE PROFESSION OF THE PROFESSION OF THE PROFESSION OF THE PROFESSION OF THE PROFESSION OF THE PROFESSION OF THE PROFESSION OF THE PROFESSION OF THE PROFESSION OF THE PROFESSION OF THE PROFESSION OF THE PROFESSION OF THE PROFESSION OF THE PROFESSION OF THE PROFESSION OF THE PROFESSION OF THE PROFESSION OF THE PROFESSION OF THE PROFESSION OF THE PROFESSION OF THE PROFESSION OF THE PROFESSION OF THE PROFESSION OF THE PROFESSION OF THE PROFESSION OF THE PROFESSION OF THE PROFESSION OF THE PROFESSION OF THE PROFESSION OF THE PROFESSION OF THE PROFESSION OF THE PROFESSION OF THE PROFESSION OF THE PROFESSION OF THE PROFESSION OF THE PROFESSION OF THE PROFESSION OF THE PROFESSION OF THE PROFESSION OF THE PROFESSION OF THE PROFESSION OF THE PROFESSION OF THE PROFESSION OF THE PROFESSION OF THE PROFESSION OF THE PROFESSION OF THE PROFESSION OF THE PROFESSION OF THE PROFESSION OF THE PROFESSION OF THE PROFESSION OF THE PROFESSION OF THE PROFESSION OF THE PROFESSION OF THE PROFESSION OF THE PROFESSION OF THE PROFESSION OF THE PROFESSION OF THE PROFESSION OF THE PROFESSION OF THE PROFESSION OF THE PROFESSION OF THE PROFESSION OF THE PROFESSION OF THE PROFESSION OF THE PROFESSION OF THE PROFESSION OF THE PROFESSION OF THE PROFESSION OF THE PROFESSION OF THE PROFESSION OF THE PROFESSION OF THE PROFESSION OF THE PROFESSION OF THE PROFESSION OF THE PROFESSION OF THE PROFESSION OF THE PROFESSION OF THE PROFESSION OF THE PROFESSION OF THE PROFESSION OF THE PROFESSION OF THE PROFESSION OF THE PROFESSION OF THE PROFESSION OF THE PROFESSION OF THE PROFESSION OF THE PROFESSION OF THE PROFESSION OF THE PROFESSION OF THE PROFESSION OF THE PROFESSION OF THE PROFESSION OF THE PROFESSION OF THE PROFESSION OF THE PROFESSION OF THE PROFESSION OF THE PROFESSION OF THE PROFESSION OF THE PROFESSION OF THE PROFESSION OF THE PROFESSION OF THE PROFESSION OF THE PROFESSION OF THE PROFESSION OF THE PROFESSION OF THE PROFESSION OF THE PROFESSION	PARTICIPATION BANKS	PROFESORIAL GENERAL BASICA	PROFESORA EDUCACIÓN DIFERENCIAL	PROPERCIA DE PONCACION CENTRAL BANCA	PROFESORY GENERAL RASKA	PROGRAMS OF TOUCHON SECRETARISMS WITCH A PROGRAMON	PROFESOR CENTER OF FRANCESON BASICA	MONTH OF THE PROPERTY OF THE PARTY	POLICE DO SERVICIO DE LA CONTRACTOR DE LA CONTRACTOR DE LA CONTRACTOR DE LA CONTRACTOR DE LA CONTRACTOR DE LA CONTRACTOR DE LA CONTRACTOR DE LA CONTRACTOR DE LA CONTRACTOR DE LA CONTRACTOR DE LA CONTRACTOR DE LA CONTRACTOR DE LA CONTRACTOR DE LA CONTRACTOR DE LA CONTRACTOR DE LA CONTRACTOR DE LA CONTRACTOR DE LA CONTRACTOR DE LA CONTRACTOR DE LA CONTRACTOR DE LA CONTRACTOR DE LA CONTRACTOR DE LA CONTRACTOR DE LA CONTRACTOR DE LA CONTRACTOR DE LA CONTRACTOR DE LA CONTRACTOR DE LA CONTRACTOR DE LA CONTRACTOR DE LA CONTRACTOR DE LA CONTRACTOR DE LA CONTRACTOR DE LA CONTRACTOR DE LA CONTRACTOR DE LA CONTRACTOR DE LA CONTRACTOR DE LA CONTRACTOR DE LA CONTRACTOR DE LA CONTRACTOR DE LA CONTRACTOR DE LA CONTRACTOR DE LA CONTRACTOR DE LA CONTRACTOR DE LA CONTRACTOR DE LA CONTRACTOR DE LA CONTRACTOR DE LA CONTRACTOR DE LA CONTRACTOR DE LA CONTRACTOR DE LA CONTRACTOR DE LA CONTRACTOR DE LA CONTRACTOR DE LA CONTRACTOR DE LA CONTRACTOR DE LA CONTRACTOR DE LA CONTRACTOR DE LA CONTRACTOR DE LA CONTRACTOR DE LA CONTRACTOR DE LA CONTRACTOR DE LA CONTRACTOR DE LA CONTRACTOR DE LA CONTRACTOR DE LA CONTRACTOR DE LA CONTRACTOR DE LA CONTRACTOR DE LA CONTRACTOR DE LA CONTRACTOR DE LA CONTRACTOR DE LA CONTRACTOR DE LA CONTRACTOR DE LA CONTRACTOR DE LA CONTRACTOR DE LA CONTRACTOR DE LA CONTRACTOR DE LA CONTRACTOR DE LA CONTRACTOR DE LA CONTRACTOR DE LA CONTRACTOR DE LA CONTRACTOR DE LA CONTRACTOR DE LA CONTRACTOR DE LA CONTRACTOR DE LA CONTRACTOR DE LA CONTRACTOR DE LA CONTRACTOR DE LA CONTRACTOR DE LA CONTRACTOR DE LA CONTRACTOR DE LA CONTRACTOR DE LA CONTRACTOR DE LA CONTRACTOR DE LA CONTRACTOR DE LA CONTRACTOR DE LA CONTRACTOR DE LA CONTRACTOR DE LA CONTRACTOR DE LA CONTRACTOR DE LA CONTRACTOR DE LA CONTRACTOR DE LA CONTRACTOR DE LA CONTRACTOR DE LA CONTRACTOR DE LA CONTRACTOR DE LA CONTRACTOR DE LA CONTRACTOR DE LA CONTRACTOR DE LA CONTRACTOR DE LA CONTRACTOR DE LA CONTRACTOR DE LA CONTRACTOR DE LA CONTRACTOR DE LA CONTRACTOR DE LA CONTRACTOR DE LA CONTRACTOR DE LA CONTRACTOR DE LA CONTRACTOR DE LA CONTRACTOR DE LA CONTRACTOR DE L	TOO COUNTY OF THE PARTY OF THE	PACETORIA ULATIVA BASICA	TOTAL STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE	PROPESOR CENERAL BASICA POSTITUTO DA MATEMATICAS	TOWARD A PARTIES	PROFESCHING DE ESCOCACION DIFFERENCE, HANDONING DE LA CONCINCIACIÓN Y EL EMPLANA										/						The Caro		0	ECURSOS O	1
	MODALIDAD		CONTRATA	TATALA AND		TOWN WATER	COMPRATA	MSCELANTA 19 548	MEGTI ANITA 19 E44	CONCRETA	ATARTACO / CONTRATA	PETRONI ET 21 176	PUTTINGON IN 176	CONTRATA	CONTRAIN	TOTAL CONTRACTOR	TOTAL TOTAL STATE	ETTERSON IEV ZI JAB	TOO TO THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL OF THE TOTAL O	CONTRATA									/	1	1				-			1	113	
	İ	NP RE	-	1		-	- 2	1	1	36			1	1		,	1	1		- 20	79 73																			
COMPLESTA.	s 1	DIO ITE	1			1	1	1	1	1	-	0			1		1	1	•	i	123																			
		PLAN DE ESTUDIO	11			2		9	1	0						20		1		ď	121															1	(	-	1	
		SEP PE	1	1		1	-	#	- 4	1	1	-			,			7			27 50											,	ý	3	1	1	Y		3	3 2
THEAS		ÆC	1			1	1	1	1	-		1				1	1			-	71			Γ	Т	1					1	ĺ	1	,		Ę	7	5	(	
		PLANDE ESTUDIO	1	10		,	1	1	20		3.4	77	30	20		100	2	30	2		23.9			613	111						-	0,					200			
HORYS	DESIGNADAS	2021	17	***		-	10	7	37	77	"		,							2	429	331	633	K Thelia	N contrata								1	1	1	1				
OND ASSESSMENT OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF	FUNCION SECUNDARIA		C-EfCTOR(4)	CONTROL DE ALIE A	Concession for Asset	COCCIII IL ADIA	DOCEVIT DE AULA	COORDINAZORA PE	DOCEMEDE AUAA	DOCEMP OF AUA	DOCEMPE OF ANA	DOCUME OF AUGA	COCEDUTE DE ANA	PROFESSION DE PLACACION DIFFERENCES	Promote of the control of the control	COUNTY OF ALL A	CONTRACT OF THE P	COCENIE DE AUGA	COORD DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DE LOS DELOS DE LOS DELOS DE LOS  PROPERTY DE ELECTION DIFFRENCIAL		FOTAL HOMAS TITULANES FOTAL HOMAS CONTRATA	TOTAL HORAS		FORGATAL TITULA SOAD ISTABLICIA ENTO 80/20				O ESTATUTO DOCUME								1		1	1	
The state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the s	RINGON FENGINE		DIRECTORIAL	PACESTE OF SAME	POCRATI DE ANA	TOTAL PLANT	DOCTUTE DE AUAA	PROPESORA DE EDUCACION DIFERENCIAL	DOCUME DE AUX	DOCENTE DE AULA	DOCENTE DE ALIA	DOCEME DE AULA	DOCTOTE DE AUAA	PROSTOCK OF FORCESTON DISTRIBUTAL	poctors of the A	COCCUST DE SUIT A	COCERCIA OF SILVE	COLUMN DE POLA	SOUTH OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY	PROFESOR DE EDUCACION DIFERENCE.					FORCESTAL TITULATION				INCHANG ZALON SH, LIBS FULLANDO GUNZALZ HERBANGEL, SE ELIMINAM HORIGS DE ACLUEDO AL AFRICULO 22 N° 5 DE LA LEY 19-670 ESTATUTO DOCENTE.											
DOM DE	MACHENTO		June June	13.69.79	17.11.01	10.11	15-05-88	22-10-63	04.04.62	24.03.64	Γ	Г	Γ	Т	T.	Τ	Τ	Τ	T	1				-					MAN HORAS DE AC											
_	одиде		NN				2				N		N	-						101									OLZ SEEDIN											
Section Control	MATTERO	1	ACM	VELLER	Children	2	2010	RIVERA	10962	BASSAY	SALDIAS	CONZALEZ	RIVAS	DUMTERO	CONTROL OF	APPROVING .	MANDOLA	- Charles											ALL HUSEN					-						
	PATERIO			FORK	1	T	2	MESA R	CAVADA	SACRALES	MIRANDA	Т	CAMMAÑO	T	T	T	TOUR S		Т									Diogogous .	MANDO GOM	1			-	No.			1	1	- No	
	HOWENE		NM	A SHANCACAGOING	N	Ī		16.829.761 0 LESLE ROMANET N	9 MONICAPROSTERINA C	A 559726 2 HANDEE CAROLINA A		T	HECTOR DAVEL	41				Chica		Met.						1	-	The same of the same of	MOUNTAIN DATACHES AN LIES IN	1	X		-		1	2	1		1	9
Ī	1 04	-	NN NN	13 CAS 128 A		ŀ	16 241 246 3	9 761 0	9 210156	9755 2	20524944 2	8.540.653 6	-	0	-					100							Section 1	DESTENADON		-	1	2	-	2	5	1	1	1	3	4
	5			200	14.0		16.5	16.5	9.23	3	20.52	158	19	2011	100	101	100	9/1		No.							00000	DESE				V.	1	3	5	1	5	1	Col	-



	OBSTRVACION	and a second of the second	CONTROL DIRECTOR SANOS			HORAS COMPATA DI EVALUACION			HORAS CONTRATA DA EVALUACION	HORAS CONTRATA PREVALUACION	NOBAS CONTRATA PARTACON	HORAS CONTRATA DA PUBLICACIÓN			HORAS CONTRATA EN EVALUACION		HORAS CONTRATA DI EVALUACION	HORAS CONTRATA EN EVALUACION	HORAS CONTRATA DI EVALUACION	HORAS CONTRATA DI EVALUACION				
MERATA	TEMBRO	Change			T	18-03-2022			18-02-2022		14.03.3033	I			28-02-2022	Γ	18-62-7022		25-02-2022					
PERSONO CONTRATA	HDW DE PROO				1	01-03-3031			01-03-2021		T	T	Ī		01-69-2021	Γ	C1-03-2021		2 2021		-			
And the same of the same of	8		CONTRATA	muse		- CONTRATA	mucks	TITULAR			CONTRATA	T		TURKE	45		×		CONTRATA	CONTRATA			(	
	шио				DAUNCACON	ATICA	PROFESONA DE EDUCACION GENERAL BASICA WOLES	EDICADDRA DE PARAZIDS	LASSICA, MERCHON LENGUALE Y COMUNICACIÓN		Ī		GENERAL BASCA CHACAS NATURALIS		FETUAL	con		BASICA MENCION MATEMATICA		ASCA PRIJOON				CURSOS O COURT ICA ANTONIO DAEM O COURT ICA ANTONIO DAEM O COURT ICA ANTONIO DAEM O COURT ICA ANTONIO DAEM O COURT ICA ANTONIO DAEM O COURT ICA ANTONIO DAEM O COURT ICA ANTONIO DAEM O COURT ICA ANTONIO DAEM O COURT ICA ANTONIO DAEM O COURT ICA ANTONIO DAEM O COURT ICA ANTONIO DAEM O COURT ICA ANTONIO DAEM O COURT ICA ANTONIO DAEM O COURT ICA ANTONIO DAEM O COURT ICA ANTONIO DAEM O COURT ICA ANTONIO DAEM O COURT ICA ANTONIO DAEM O COURT ICA ANTONIO DAEM O COURT ICA ANTONIO DAEM O COURT ICA ANTONIO DAEM O COURT ICA ANTONIO DAEM O COURT ICA ANTONIO DAEM O COURT ICA ANTONIO DAEM O COURT ICA ANTONIO DAEM O COURT ICA ANTONIO DAEM O COURT ICA ANTONIO DAEM O COURT ICA ANTONIO DAEM O COURT ICA ANTONIO DAEM O COURT ICA ANTONIO DAEM O COURT ICA ANTONIO DAEM O COURT ICA ANTONIO DAEM O COURT ICA ANTONIO DAEM O COURT ICA ANTONIO DAEM O COURT ICA ANTONIO DAEM O COURT ICA ANTONIO DAEM O COURT ICA ANTONIO DAEM O COURT ICA ANTONIO DAEM O COURT ICA ANTONIO DAEM O COURT ICA ANTONIO DAEM O COURT ICA ANTONIO DAEM O COURT ICA ANTONIO DAEM O COURT ICA ANTONIO DAEM O COURT ICA ANTONIO DAEM O COURT ICA ANTONIO DAEM O COURT ICA ANTONIO DAEM O COURT ICA ANTONIO DAEM O COURT ICA ANTONIO DAEM O COURT ICA ANTONIO DAEM O COURT ICA ANTONIO DAEM O COURT ICA ANTONIO DAEM O COURT ICA ANTONIO DAEM O COURT ICA ANTONIO DAEM O COURT ICA ANTONIO DAEM O COURT ICA ANTONIO DAEM O COURT ICA ANTONIO DAEM O COURT ICA ANTONIO DAEM O COURT ICA ANTONIO DAEM O COURT ICA ANTONIO DAEM O COURT ICA ANTONIO DAEM O COURT ICA ANTONIO DAEM O COURT ICA ANTONIO DAEM O COURT ICA ANTONIO DAEM O COURT ICA ANTONIO DAEM O COURT ICA ANTONIO DAEM O COURT ICA ANTONIO DAEM O COURT ICA ANTONIO DAEM O COURT ICA ANTONIO DAEM O COURT ICA ANTONIO DAEM O COURT ICA ANTONIO DAEM O COURT ICA ANTONIO DAEM O COURT ICA ANTONIO DAEM O COURT ICA ANTONIO DAEM O COURT ICA ANTONIO DAEM O COURT ICA ANTONIO DAEM O COURT ICA ANTONIO DAEM O COURT ICA ANTONIO DAEM O COURT ICA ANTONIO DAEM O COURT ICA ANTONIO DAEM O COURT ICA ANTONIO DAEM O COURT ICA ANTONIO DAEM O COURT ICA ANTONIO DAEM O COURT ICA AN
100000000000000000000000000000000000000	MODALIBAD		CONTRATA	-	ESTERSON LEY 21.176	TITULAR / CONTRATA	TITLEAS	ENTINGON LEY 21,176	CONTRATA	CONTRATA	THE PARTY AND TOWNS AND ADDRESS OF THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY						-	CONTRATA	CONTRATA	CONTRATA	2			HUMAN PACK
	ur cre no	IC NO US	1	1	1	- 10	-	1	1 6 9				1 1	1	+	1	5 7 -	1 1	3	- 11	1 46 107			O SAL
CONTRATA	or or other states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the stat		1					i i	30	30	2						30	30	7	61	191			
	tre pr	ď	1	1	11	1	- 9	3 3						-				1	1	1	23 12	1		OS/LAG
mana	100	ш	1	•	1	1	1	9					-			9	-	1	,	1	n n	1/30	П	
-	the AMerican Property	NAME IN U.S.		30	30	30	24	30			,		90	90		30		1		1	107		46.1	7300 n
HORAS	DESIGNADAS	1707	1	#	**	11	30	77	41	-		:		7	77	17	43	17	27	30	751	345 405 753	N Thatar	RE ORIO FERMINEZ
The second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second secon	R-INCON STG-NEARTA		DIRECTOR(A)	COCEDITE DE AULA	DOCUME DE LENGUAGE	DOCEMEDE AUUA	DOCENTE DE AULA	FDUCADORA DE PARVAGOS	DOCTATE OF AUG.	DOCEMENT OF AUG.	Comment for Ass.	MOUNTAIN OF THE PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PARTY PA	DOCTOTE DE ALIA A	DOCUME OF AUXA	COORDINADORA P.E	DOCUME DE AUXA	DOCUME DE AULA	DOCUME DE MAIA	PROFESORA DE EDUCACION DIFERENCIAL	DOCENTE DE AULA		TOTAL HOMAS ITTALANTS TOTAL HOMAS CONTRATA TOTAL HOMAS	ESTABLICIANIUMO BO/70	The state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the s
	FUNCON PENCEAL		SECTION(4)	DOCEMTE DE AULA	DOCUME DE AULA	DOCEMIE DE AULA	DOCENTE DE AUIA	EDUCADORA DE PARVILOS	DOCEME DE AUA	COCCUTE OF AUG.	CONTROL AND A	PROFESSION OF FREE ACTION CHERENALLY	DOCUME OF AUGA	DOCENTE DE AUXA	PROPESSORA DE EDMCACION DIFERENCIAL	DOCUME DE AURA	DOCEMEDE AUGA	DOCUME DE AULA	PROFESORA DE EDUCACION DIFESTRICIAL	DOCUME DE AULA			POPERNIANE TITULANDAD ESTABLECIMIENTO PO/70	*
Transport of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the Party of the P	MACHIBITO	Ī	T		1	П	25-12-73	23-11-59	Г	1	T	Т		T	Т	Г	08-05-93	Г	NO.	No.			ا	v.
-	N CHEMID	1	+	3	-					2	+	+	+				2	-	104	304				
-	MATERNO	1	-	POBLETE	OUNTED	WWORLA	ZURITA .	CARTAS	CONTRERAS	AROS	FORUTE		CASTRO	AGUERO	HENANCEZ	BUBICAR	MALDONADO	-		200				
H	PATTERO	Ī	Ī	Ī	1	200	240	CUSENS CA	AWWANDTER CO		A.M.	Т	COLIMEO	Г	9	Г	CARRAGO		No.	NN N			See al	3
	HOMBIT		NA.	1	1	5	CLAUDIA FATMA DU	2 NAMOTHATORE CA		TAN TAN	T	Τ	IA ERMESTIMA			1		NA NA	NA NA	NA NA			100	June Validerillo Variation of Prescripto Variation (1970)
	2	Ī		•	14.054.227 3 IN	~	12,709,972 3   Cl	9.143.370 2 N	17.964.210 7 PESCA ELIBET	17 159 457 6 4	17 CHAILTH E GENEROLD MONSO	AND NOT BEEN	15.583 962 A C		*	13 520 981 3 A	18.173.645 3 GASPEL MODIAS	NN NN NN	NOW NOW INCH	NA NA NA	1	1	1	***



TOTAL HORAS TRULASTS FOTAL HORAS CONTRATA FOTAL HORAS POACEMENC TITURAR GAD (



тимо THE ACT OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STA ILUSTRE MAINCPALIDAD DE LOS LAGOS DEPTO, AUMANISTRATIVO DE EDJOCACION MAINCIPAL DAEM UNIDAD DE RECUESOS HAMANIOS DOTACIÓN DOCENTE ESCUELA RUMA LAS HUELLAS 2021 LECEMENTO SO/20 Nontrate 2.5 



FRED CHICO FERMANDEZ AFE UTP COMUNAL



DOTACON DOCUME SCUELARURA SAITA CARLA 2021

OUTO, ADMINISTRATION ET DUCKON HUMANOS

UNIDAD DE RECUESOS HUMANOS

DOTACOM DOCUME SCUELARURA SAITA CARLA 2021

OBSERVACION			COOR CONTRACT EVALUACION	
HCHA DE	TRAMBIO	-	1	
FUNDO CONTRATA	_	1		
CATEGORIA	MONTHEAM	TITULAR		
TITLED		PROFESOR GENERAL BASICA	Moreson of thoronory floor	OS TO INVANION RECIFIED MANUES
GVOTIVOOVI		ITTULAR	CONTRAIN	AP DE CURSOS UMANOS DAEM S
		1		The state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the s
CONTRATA	PLANDE ESTUDIO   IEC SEP PIE	-	1	
8	E	-		COS LAGO
TITULAR	0 110 529	8	, ,	
T.	PLAN DE ESTUCIO	30		THE SEE W
HONUS DESIGNADAS	707	7		STALLE STALLE Viewin II
FUNDON SECUNDARIA		PROFESCH ENCARGADO DE ESCUELA	DOCUME OF ADIA	TOTAL LOCAL DITTALANDA CONTRACA DE TOTAL LOCAL DE TOTAL LOCAL DE TOTAL LOCAL DE TOTAL
FUNCON PRINCIPAL		DOCUME DE AULA	Control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the contro	THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY O
FECH OF MACHENTO		10-12-52	16-07-73	
CENERO		2 .		
MATERNO		DORDA	-	
PATERNO		DELGADO		
		10		EDIVA 415)
TREMON .		S233.239 & ANNOUNTALION		VANIA PATIBO VADOVA OBRECTOR DARA IST
NUT DV		6218.219 8	-	



INSTITE ANUMERATION OF LOS JACOS
DEPLO, ADMINISTRATIVO DE EDUCACION NUMICIPAL DALM
UNIDAD DE RUCINISCO HUMANOS
DOTACIÓN DOCENTE ESCUELA RUMA, EMRIQUE HEVIA LABBE 2021

PROFESA GENERA, BASCA PROFESA DE ELECCECON MEDA EN HASTORIA Y GEOGRAPIA ELECACORA, DETERMENA PROFESOA, DE ELECACION PISCA FUNCION SECUNDARIA TOTAL HORAS TITULARES TOTAL HORAS CONTRATA TOTAL HORAS | 13.19.25 | 14.000-04.04 | 14.000-04.05 | 14.000-04.05 | 14.19.05 | 14.000-04.05 | 14.19.05 | 14.19.05 | 14.000-04.05 | 14.19.05 | 14.000-04.05 | 14.19.05 | 14.000-04.05 | 14.000-04.05 | 14.000-04.05 | 14.000-04.05 | 14.000-04.05 | 14.000-04.05 | 14.000-04.05 | 14.000-04.05 | 14.000-04.05 | 14.000-04.05 | 14.000-04.05 | 14.000-04.05 | 14.000-04.05 | 14.000-04.05 | 14.000-04.05 | 14.000-04.05 | 14.000-04.05 | 14.000-04.05 | 14.000-04.05 | 14.000-04.05 | 14.000-04.05 | 14.000-04.05 | 14.000-04.05 | 14.000-04.05 | 14.000-04.05 | 14.000-04.05 | 14.000-04.05 | 14.000-04.05 | 14.000-04.05 | 14.000-04.05 | 14.000-04.05 | 14.000-04.05 | 14.000-04.05 | 14.000-04.05 | 14.000-04.05 | 14.000-04.05 | 14.000-04.05 | 14.000-04.05 | 14.000-04.05 | 14.000-04.05 | 14.000-04.05 | 14.000-04.05 | 14.000-04.05 | 14.000-04.05 | 14.000-04.05 | 14.000-04.05 | 14.000-04.05 | 14.000-04.05 | 14.000-04.05 | 14.000-04.05 | 14.000-04.05 | 14.000-04.05 | 14.000-04.05 | 14.000-04.05 | 14.000-04.05 | 14.000-04.05 | 14.000-04.05 | 14.000-04.05 | 14.000-04.05 | 14.000-04.05 | 14.000-04.05 | 14.000-04.05 | 14.000-04.05 | 14.000-04.05 | 14.000-04.05 | 14.000-04.05 | 14.000-04.05 | 14.000-04.05 | 14.000-04.05 | 14.000-04.05 | 14.000-04.05 | 14.000-04.05 | 14.000-04.05 | 14.000-04.05 | 14.000-04.05 | 14.000-04.05 | 14.000-04.05 | 14.000-04.05 | 14.000-04.05 | 14.000-04.05 | 14.000-04.05 | 14.000-04.05 | 14.000-04.05 | 14.000-04.05 | 14.000-04.05 | 14.000-04.05 | 14.000-04.05 | 14.000-04.05 | 14.000-04.05 | 14.000-04.05 | 14.000-04.05 | 14.000-04.05 | 14.000-04.05 | 14.000-04.05 | 14.000-04.05 | 14.000-04.05 | 14.000-04.05 | 14.000-04.05 | 14.000-04.05 | 14.000-04.05 | 14.000-04.05 | 14.000-04.05 | 14.000-04.05 | 14.000-04.05 | 14.000-04.05 | 14.000-04.05 | 14.000-04.05 | 14.000-04.05 | 14.000-04.05 | 14.000-04.05 | 14.000-04.05 | 14.000-04.05 | 14.000-04.05 | 14.000-04.05 | 14.000-04.05 | 14.000-04.05 | 14.000-04.05 | 14.000-04.05 | 14.000-04.05 | 14.000-04.05 | 14.000-04.05 | 14.000-04.05 | 14.000-04.05 | 14.000-04.05 | 14.000-04.05 | 14.000-04.05 VANIA PATTÂTO VALDIVIA
ORECTOR DAEM (S)



ILUSTRE MUNICIPALIDAD DE LOS LAGOS
DEFTO, ADMINISTRATIVO DE EDUCACION MUNICIPAL DAEM
UNIDAD DE RECURSOS HUMANIOS
DOTACIÓN DOCENTE ESCUELA RURRA EL MIRADON 2021

OSSERVACION	HORAS CONTRATA EN EVALUACION HORAS CONTRATA EN EVALUACION		
HCHA DE TERMINO	28-02-2022 H		
PERIODO CONTRATA  TORA DE PRODO  TERM	П		
CATEGORIA PERIODO A MOMBRAMEDITO FECULO DE PRICO	TTULAR - CONTRA 01-03-2021 CONTRATA 01-03-2021		
опип	PROFESOR GENERAL BASICA MENDON LENGUALE Y COMUNICACIÓN PROFESORA DE EDUCACION PISICA	JRSOS OF FAMILE IT CALATORIE AEM SOPPLIED THE CALATORIE AEM SOPPLIED THE CALATORIE AEM SOPPLIED THE CALATORIE AEM SOPPLIED THE CALATORIE AEM SOPPLIED THE CALATORIE AEM SOPPLIED THE CALATORIE AEM SOPPLIED THE CALATORIE AEM SOPPLIED THE CALATORIE AEM SOPPLIED THE CALATORIE AEM SOPPLIED THE CALATORIE AEM SOPPLIED THE CALATORIE AEM SOPPLIED THE CALATORIE AEM SOPPLIED THE CALATORIE AEM SOPPLIED THE CALATORIE AEM SOPPLIED THE CALATORIE AEM SOPPLIED THE CALATORIE AEM SOPPLIED THE CALATORIE AEM SOPPLIED THE CALATORIE AEM SOPPLIED THE CALATORIE AEM SOPPLIED THE CALATORIE AEM SOPPLIED THE CALATORIE AEM SOPPLIED THE CALATORIE AEM SOPPLIED THE CALATORIE AEM SOPPLIED THE CALATORIE AEM SOPPLIED THE CALATORIE AEM SOPPLIED THE CALATORIE AEM SOPPLIED THE CALATORIE AEM SOPPLIED THE CALATORIE AEM SOPPLIED THE CALATORIE AEM SOPPLIED THE CALATORIE AEM SOPPLIED THE CALATORIE AEM SOPPLIED THE CALATORIE AEM SOPPLIED THE CALATORIE AEM SOPPLIED THE CALATORIE AEM SOPPLIED THE CALATORIE AEM SOPPLIED THE CALATORIE AEM SOPPLIED THE CALATORIE AEM SOPPLIED THE CALATORIE AEM SOPPLIED THE CALATORIE AEM SOPPLIED THE CALATORIE AEM SOPPLIED THE CALATORIE AEM SOPPLIED THE CALATORIE AEM SOPPLIED THE CALATORIE AEM SOPPLIED THE CALATORIE AEM SOPPLIED THE CALATORIE AEM SOPPLIED THE CALATORIE AEM SOPPLIED THE CALATORIE AEM SOPPLIED THE CALATORIE AEM SOPPLIED THE CALATORIE AEM SOPPLIED THE CALATORIE AEM SOPPLIED THE CALATORIE AEM SOPPLIED THE CALATORIE AEM SOPPLIED THE CALATORIE AEM SOPPLIED THE CALATORIE AEM SOPPLIED THE CALATORIE AEM SOPPLIED THE CALATORIE AEM SOPPLIED THE CALATORIE AEM SOPPLIED THE CALATORIE AEM SOPPLIED THE CALATORIE AEM SOPPLIED THE CALATORIE AEM SOPPLIED THE CALATORIE AEM SOPPLIED THE CALATORIE AEM SOPPLIED THE CALATORIE AEM SOPPLIED THE CALATORIE AEM SOPPLIED THE CALATORIE AEM SOPPLIED THE CALATORIE AEM SOPPLIED THE CALATORIE AEM SOPPLIED THE CALATORIE AEM SOPPLIED THE CALATORIE AEM SOPPLIED THE CALATORIE AEM SOPPLIED THE CALATORIE AEM SOPPLIED THE CALATORIE AEM SOPPLIED THE CALATORIE AEM SOPPLIED THE CALATORIE AEM SOPPLIED THE CA	
MODALIDAD	TITULAR/CONTRATA CONTRATA	AUNICIA TIPO	/
ATA AC SEP PE	10 1 3 TO		
COMPATA PLANDE ESTUDIO   JEC	1110	Se LAGOS	
TITULAR PLAN DE ESTUDIO   RC   SEP   PR   PL	1 1 6	2500 2500	
HORAS DESIGNADAS 702.1	3 - 5	29 Neederts FRED CHICO FERNANDEZ FIET UTP COMUNIAL	
FUNCION SECUNDANA	PROFESORA ENCARGADA DE ESCUELA DOCENTE DE AULA	TOTAL HOMAS TOTAL HOMAS CONTROL OF TOTAL HOMAS CONTROL OF TOTAL HOMAS CONTROL OF TOTAL HOMAS CONTROL OF TOTAL HOMAS CONTROL OF TOTAL HOMAS CONTROL OF TOTAL HOMAS CONTROL OF TOTAL HOMAS CONTROL OF TOTAL HOMAS CONTROL OF TOTAL HOMAS CONTROL OF TOTAL HOMAS CONTROL OF TOTAL HOMAS CONTROL OF TOTAL HOMAS CONTROL OF TOTAL HOMAS CONTROL OF TOTAL HOMAS CONTROL OF TOTAL HOMAS CONTROL OF TOTAL HOMAS CONTROL OF TOTAL HOMAS CONTROL OF TOTAL HOMAS CONTROL OF TOTAL HOMAS CONTROL OF TOTAL HOMAS CONTROL OF TOTAL HOMAS CONTROL OF TOTAL HOMAS CONTROL OF TOTAL HOMAS CONTROL OF TOTAL HOMAS CONTROL OF TOTAL HOMAS CONTROL OF TOTAL HOMAS CONTROL OF TOTAL HOMAS CONTROL OF TOTAL HOMAS CONTROL OF TOTAL HOMAS CONTROL OF TOTAL HOMAS CONTROL OF TOTAL HOMAS CONTROL OF TOTAL HOMAS CONTROL OF TOTAL HOMAS CONTROL OF TOTAL HOMAS CONTROL OF TOTAL HOMAS CONTROL OF TOTAL HOMAS CONTROL OF TOTAL HOMAS CONTROL OF TOTAL HOMAS CONTROL OF TOTAL HOMAS CONTROL OF TOTAL HOMAS CONTROL OF TOTAL HOMAS CONTROL OF TOTAL HOMAS CONTROL OF TOTAL HOMAS CONTROL OF TOTAL HOMAS CONTROL OF TOTAL HOMAS CONTROL OF TOTAL HOMAS CONTROL OF TOTAL HOMAS CONTROL OF TOTAL HOMAS CONTROL OF TOTAL HOMAS CONTROL OF TOTAL HOMAS CONTROL OF TOTAL HOMAS CONTROL OF TOTAL HOMAS CONTROL OF TOTAL HOMAS CONTROL OF TOTAL HOMAS CONTROL OF TOTAL HOMAS CONTROL OF TOTAL HOMAS CONTROL OF TOTAL HOMAS CONTROL OF TOTAL HOMAS CONTROL OF TOTAL HOMAS CONTROL OF TOTAL HOMAS CONTROL OF TOTAL HOMAS CONTROL OF TOTAL HOMAS CONTROL OF TOTAL HOMAS CONTROL OF TOTAL HOMAS CONTROL OF TOTAL HOMAS CONTROL OF TOTAL HOMAS CONTROL OF TOTAL HOMAS CONTROL OF TOTAL HOMAS CONTROL OF TOTAL HOMAS CONTROL OF TOTAL HOMAS CONTROL OF TOTAL HOMAS CONTROL OF TOTAL HOMAS CONTROL OF TOTAL HOMAS CONTROL OF TOTAL HOMAS CONTROL OF TOTAL HOMAS CONTROL OF TOTAL HOMAS CONTROL OF TOTAL HOMAS CONTROL OF TOTAL HOMAS CONTROL OF TOTAL HOMAS CONTROL OF TOTAL HOMAS CONTROL OF TOTAL HOMAS CONTROL OF TOTAL HOMAS CONTROL OF TOTAL HOMAS CONTROL OF TOTAL HOMAS CONTROL OF TOTAL HOMAS CONTROL OF TOTAL HOMAS CONTROL OF TOTAL HOMAS CONTROL OF TOTAL HOMA	
4	DOCENTE DE AULA DOCENTE DE AULA D	Percentage   Management   Manag	
۰	10-09-75 DOCI	Ш	
	F 7		
	TORRES QUIÑONES VALLEIOS ROIAS	3 5	
	8 ANDREA ELIZABETH	COMMETCION DAILY (S)	
	12.509.058 8 LEON 18.289.481 8 AVDR	Table State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State State	
		Ole Education	

DEPTO, ADMINISTRATION OF THE SECULAR WARL USTAINS OF THE AND ICTURES OF THE AND ICTURES OF THE AND ICTURES OF THE AND ICTURES OF THE AND ICTURES OF THE AND ICTURES OF THE AND ICTURES OF THE AND ICTURES OF THE AND ICTURES OF THE AND ICTURES OF THE AND ICTURES OF THE AND ICTURES OF THE AND ICTURES OF THE AND ICTURES OF THE AND ICTURES OF THE AND ICTURES OF THE AND ICTURES OF THE AND ICTURES OF THE AND ICTURES OF THE AND ICTURES OF THE AND ICTURES OF THE AND ICTURES OF THE AND ICTURES OF THE AND ICTURES OF THE AND ICTURES OF THE AND ICTURES OF THE AND ICTURES OF THE AND ICTURES OF THE AND ICTURES OF THE AND ICTURES OF THE AND ICTURES OF THE AND ICTURES OF THE AND ICTURES OF THE AND ICTURES OF THE AND ICTURES OF THE AND ICTURES OF THE AND ICTURES OF THE AND ICTURES OF THE AND ICTURES OF THE AND ICTURES OF THE AND ICTURES OF THE AND ICTURES OF THE AND ICTURES OF THE AND ICTURES OF THE AND ICTURES OF THE AND ICTURES OF THE AND ICTURES OF THE AND ICTURES OF THE AND ICTURES OF THE AND ICTURES OF THE AND ICTURES OF THE AND ICTURES OF THE AND ICTURES OF THE AND ICTURES OF THE AND ICTURES OF THE AND ICTURES OF THE AND ICTURES OF THE AND ICTURES OF THE AND ICTURES OF THE AND ICTURES OF THE AND ICTURES OF THE AND ICTURES OF THE AND ICTURES OF THE AND ICTURES OF THE AND ICTURES OF THE AND ICTURES OF THE AND ICTURES OF THE AND ICTURES OF THE AND ICTURES OF THE AND ICTURES OF THE AND ICTURES OF THE AND ICTURES OF THE AND ICTURES OF THE AND ICTURES OF THE AND ICTURES OF THE AND ICTURES OF THE AND ICTURES OF THE AND ICTURES OF THE AND ICTURES OF THE AND ICTURES OF THE AND ICTURES OF THE AND ICTURES OF THE AND ICTURES OF THE AND ICTURES OF THE AND ICTURES OF THE AND ICTURES OF THE AND ICTURES OF THE AND ICTURES OF THE AND ICTURES OF THE AND ICTURES OF THE AND ICTURES OF THE AND ICTURES OF THE AND ICTURES OF THE AND ICTURES OF THE AND ICTURES OF THE AND ICTURES OF THE AND ICTURES OF THE AND ICTURES OF THE AND ICTURES OF THE AND ICTURES OF THE AND ICTURES OF THE AND ICTURES OF THE AND ICTURES OF THE AND ICTURES OF THE AND ICTURES O

and the same of	CREATINGER	HORAS CONTRATA EN EVALUACION	HORAS CONTRATA EN EVALUACION	HORAS CONTRATA EN EVALUACION	HORAS CONTRATA EN EVALUACION		
FIRATA	TERMINO	Т	Γ				
ЯL	FOUNDE MICHO	01-03-2021		01-03-3031			
110	11100	Т	т	01-0	0-10		
CATTE	NOWTHAMEDITO	TITULAR - CONTRATA	TITULAR - CONTRATA	CONTRATA	CONTRATA		
	mano	PROFESCY GENERAL BASICA MENDON LENGUALE Y COMUNICACIÓN	PROFESCRA EDUCACION BASICA	EDUCADORA DIFFERIORAL	PROFESORA DE EDUCACION RISICA		OS W PHONEOTOPHE FICA LATORIEE
and the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of th	Owner, out	SETTE NOSMERS	EXTENSION 21.176	CONTRATA	CONTRATA		CAD DE CECURSOS CHUMANOS CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACT
	M W	-	-	118		10 18	
COMPLATA	PLANDE ESTUDIO   JEC	1	1			0	26 163
							100 E. 00
	314 435 231	10 -	101	-	1	0 02	
THULLAN	PLAN DE ESTUDIO	30	30		i	2	1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1
HORAS	DESIGNADAS 2022	2	3	18	-	114	Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nacernia Nac
District services		PROFESORA ENCANGADA DE ESCUELA	DOCEME DE AULA	PROFESORA DE EDUCACION DIFERENCIAL	DOCENTE DE AULA		PERCENTAL THRAMENS TO THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PARTY AND THE PART
in and in the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the		DOCENTE DE AULA	DOCENTE DE AULA	PROFESCRA DE EDUCACION DIFERENCIAL	DOCENTE DE AULA		Pointerful ITTOANS
HOWDE	межене	15-10-79		NN	27-03-93		
		1		NN	1		
PATERNO MATERNO GENERO		MARCHANT ZAMERANO	FAMILIES		FOLAS		
			IA PRACENAS	NN	TH VALLEIOS		Bound 1889
REMORE		S KARINA EUGEMIA	12.237.593 S CLAUDIA CAROUNA	101	18.289.481 8 AVDREA BUZABETH		VALLE ANTIDOVEDNO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CONTENSO CON
70		13.5%.546 5 K	237.593 5 C	NN NN NN	A 8 183 687		\$29\Q
RUT		13	12		18.		OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF STATE OF



INSTRE MUNICIPALIDA DE LOS LAGOS
DEPTO, ADMINISTRATIVO DE EDUCACION MUNICIPAL DAEM
UNIDAD DE RECUESOS HUMANOS
DOTACIÓN DOCENTE ESCUELA RURAL LA VICTORIA 2021

	OBSERVACION					
NTRATA		TERMINO				
PERIODO CONTRATA	FECHA DE INICIO					
Carrenana	NOMBRAMIENTO		TITULAR	TITULAR		
	ттиго			PROFESORA DE EDUCACIONI FISICA TIN		ANOS E MAUJEL FICA LATORRE SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SALVANOS SAL
	MODALIDAD		EXTENSION 21.176	MISCELANEA 19.648		( S ) S = '-/
		SEP PIE	1	1	0	MUNICIPAL
COMPRATA		)EC	1	1	0	
van		PLAN DE ESTUDIO			0	I AGA
X.		PIE		-	0	1000 2 000
	Ī	JEC SEP	8	-	8 7	Huje Col A
TITULAR		PLAN DE ESTUDIO	30	1	30	1000
HORAS	DESIGNADAS	2021	40	S	45	45 46 46 46 46 46 46 46 46 46 46 46 46 46
	FUNCION SECUNDARIA		PROPESON ENCARGADO DE ESCUEDA	DOCEMIE DE AULA		TOTAL HORAS TITULARIES TOTAL HORAS TOTAL HORAS FORESTREAMENTO 1972 FRED C
	FUNCION PRINCIPAL		DOCEMENT OF AUTA	- 1		PORCHIALITIVA
FECHADE	NACIMIENTO	1	1	16-06-85		
	PENERO	1	+	-		
	MATERNO	٠	+	CHARLE		
	PATERNO MATERNO GENERO	ABBACCO DE	The state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the s	١		
	NOMBRE	2 Oct 207 A Occas Octavio Cassasco acessis	CHARLES TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE COLUMN TO THE C	DIA PAINICA II		UML S (BUL)
-	3	Ž,		-	1	VANIA
2000	IQI	7 054 70	1	10.133.74		DINECOLUM VANIATA DIRECTORIA



ILUSTRE MUNICIPALIDAD DE LOS LAGOS
DEPTO, ADMINISTRATIVO DE EDUCACION IMUNICIPAL DAEM
UNIDAD DE RECURSOS HUMANOS
DOTACIÓN DOCENTE DAEM 2021

OBSERVACION		CONVENID DIRECTOR 5 AÑOS			
SECHA DE	TERMINO		28-02-2022	/	
FERIODO CONTRATA	FECHA DE PACIO		01-03-2021	WNOs	
CATEGORIA	OMENTO		CONTRATA	O RECURSOS, HUN	
muo			PROFESOR DE ENSERANZA BASICA INGLES	RECURSOS OF MANUEL CALIFORNIA DE PROMINSOS ELIBERGALINAMOS DE PROMINSOS ELIBERGALINAMOS DE PROMINSOS ELIBERGALINAMOS DE PROMINSOS ELIBERGALINAMOS DE PROMINSOS ELIBERGALINAMOS DE PROMINSOS ELIBERGALINAMOS DE PROMINSOS ELIBERGALINAMOS DE PROMINSOS ELIBERGALINAMOS DE PROMINSOS ELIBERGALINAMOS DE PROMINSOS ELIBERGALINAMOS DE PROMINSOS ELIBERGALINAMOS DE PROMINSOS ELIBERGALINAMOS DE PROMINSOS ELIBERGALINAMOS DE PROMINSOS ELIBERGALINAMOS DE PROMINSOS ELIBERGALINAMOS DE PROMINSOS ELIBERGALINAMOS DE PROMINSOS ELIBERGALINAMOS DE PROMINSOS ELIBERGALINAMOS DE PROMINSOS ELIBERGALINAMOS DE PROMINSOS ELIBERGALINAMOS DE PROMINSOS ELIBERGALINAMOS DE PROMINSOS ELIBERGALINAMOS DE PROMINSOS ELIBERGALINAMOS DE PROMINSOS ELIBERGALINAMOS DE PROMINSOS ELIBERGALINAMOS DE PROMINSOS ELIBERGALINAMOS DE PROMINSOS ELIBERGALINAMOS DE PROMINSOS ELIBERGALINAMOS DE PROMINSOS ELIBERGALINAMOS DE PROMINSOS ELIBERGALINAMOS DE PROMINSOS ELIBERGALINAMOS DE PROMINSOS ELIBERGALINAMOS DE PROMINSOS ELIBERGALINAMOS DE PROMINSOS ELIBERGALINAMOS DE PROMINSOS ELIBERGALINAMOS DE PROMINSOS ELIBERGALINAMOS DE PROMINSOS ELIBERGALINAMOS DE PROMINSOS ELIBERGALINAMOS DE PROMINSOS ELIBERGALINAMOS DE PROMINSOS ELIBERGALINAMOS DE PROMINSOS ELIBERGALINAMOS DE PROMINSOS ELIBERGALINAMOS DE PROMINSOS ELIBERGALINAMOS DE PROMINSOS ELIBERGALINAMOS DE PROMINSOS ELIBERGALINAMOS DE PROMINSOS ELIBERGALINAMOS ELIBERGALI	
MODALIBAD		CONTRATA	CONTRATA		
ATA	31.9 PE	1	1 0	SE LAGOS	
CONTRATA	GENERAL	4	3 2		
N.	314 435	1	1 0		
TITULAR	GENERAL	ı		RED CHICO FERNANDEZ JUEE UTP COMUNAL	
HORAS DESIGNADAS 2021		2	3 2	X Control X Control X	
FUNCION SECUNDARIA	NAME OF TAXABLE	JEFE DAEM	EFFOIR	FUTURE STREET PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERTY PROPERT	
FUNCION PRINCIPAL			IELEUIP	POSCENTAR TRUAME	
FECHA DE	Ollegania	NA	UB-01-74		
GENERO	+	NN:	J		
PATTRNO MATTRNO	7	NA PERSONAL PROPERTY AND PERSONAL PROPERTY AND PERSONAL PROPERTY AND PERSONAL PROPERTY AND PERSONAL PROPERTY AND PERSONAL PROPERTY AND PERSONAL PROPERTY AND PERSONAL PROPERTY AND PERSONAL PROPERTY AND PERSONAL PROPERTY AND PERSONAL PROPERTY AND PERSONAL PROPERTY AND PERSONAL PROPERTY AND PERSONAL PROPERTY AND PERSONAL PROPERTY AND PERSONAL PROPERTY AND PERSONAL PROPERTY AND PERSONAL PROPERTY AND PERSONAL PROPERTY AND PERSONAL PROPERTY AND PERSONAL PROPERTY AND PERSONAL PROPERTY AND PERSONAL PROPERTY AND PERSONAL PROPERTY AND PERSONAL PROPERTY AND PERSONAL PROPERTY AND PERSONAL PROPERTY AND PERSONAL PROPERTY AND PERSONAL PROPERTY AND PERSONAL PROPERTY AND PERSONAL PROPERTY AND PERSONAL PROPERTY AND PERSONAL PROPERTY AND PERSONAL PROPERTY AND PERSONAL PROPERTY AND PERSONAL PROPERTY AND PERSONAL PROPERTY AND PERSONAL PROPERTY AND PERSONAL PROPERTY AND PERSONAL PROPERTY AND PERSONAL PROPERTY AND PERSONAL PROPERTY AND PERSONAL PROPERTY AND PERSONAL PROPERTY AND PERSONAL PROPERTY AND PERSONAL PROPERTY AND PERSONAL PROPERTY AND PERSONAL PROPERTY AND PERSONAL PROPERTY AND PERSONAL PROPERTY AND PERSONAL PROPERTY AND PERSONAL PROPERTY AND PERSONAL PROPERTY AND PERSONAL PROPERTY AND PERSONAL PROPERTY AND PERSONAL PROPERTY AND PERSONAL PROPERTY AND PERSONAL PROPERTY AND PERSONAL PROPERTY AND PERSONAL PROPERTY AND PERSONAL PROPERTY AND PERSONAL PROPERTY AND PERSONAL PROPERTY AND PERSONAL PROPERTY AND PERSONAL PROPERTY AND PERSONAL PROPERTY AND PERSONAL PROPERTY AND PERSONAL PROPERTY AND PERSONAL PROPERTY AND PERSONAL PROPERTY AND PERSONAL PROPERTY AND PERSONAL PROPERTY AND PERSONAL PROPERTY AND PERSONAL PROPERTY AND PERSONAL PROPERTY AND PERSONAL PROPERTY AND PERSONAL PROPERTY AND PERSONAL PROPERTY AND PERSONAL PROPERTY AND PERSONAL PROPERTY AND PERSONAL PROPERTY AND PERSONAL PROPERTY AND PERSONAL PROPERTY AND PERSONAL PROPERTY AND PERSONAL PROPERTY AND PERSONAL PROPERTY AND PERSONAL PROPERTY AND PERSONAL PROPERTY AND PERSONAL PROPERTY AND PERSONAL PROPERTY AND PERSONAL PROPERTY AND PERSONAL PROPERTY AND PERSONAL PROPERTY A	11		
	-	No.	П	A (U.S.)	
DV NOMBRE	111	THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PA		VANIA PATRIGO VALONVA DIRECTOR DABA (S)	
RUT		NA CCC 30CC	-	DIRECTOR	



## DOTACIÓN DOCENTE COMUNAL 2021

ESTABLECIMIENTO	CANTIDAD DE HORAS TITULARES	CANTIDAD DE HORAS CONTRATA	TOTAL HORAS 2021	% TITULARES	% CONTRATA	% TOTAL
ESCUELA NUEVA COLLILELFU	878	328	1206	72,8	2,72	100
ESCUELA NEVADA	649	282	931	2'69	30,3	100
ESCUELA NUEVA ESPAÑA	un	530	1641	2'29	32,3	100
LICEO BICENTENARIO ALBERTO BLEST GANA	1181	841	2022	58,4	41,6	100
ESCUELA FRANCIA	693	694	1387	20,0	50,0	100
ESCUELA RURAL EL SALTO	321	306	627	51,2	48,8	100
ESCUELA RURAL ANTILHUE	346	405	751	46,1	53,9	100
ESCUELA RURAL FOLILCO	410	314	724	9'95	43,4	100
ESCUELA RURAL LAS HUELLAS	28	T	29	9'96	3,4	100
ESCUELA RURAL ALICIA MERA OVALLE	20	4	24	83,3	16,7	100
ESCUELA RURAL LOS BAJOS	43	8	5.1	84,3	15,7	100
ESCUELA RURAL SANTA CARLA	44	æ	47	93'6	6,4	100
ESCUELA RURAL ENRIQUE HEVIA LABBE	106	11	117	9'06	9,4	100
ESCUELA RURAL EL MIRADOR	30	20	20	0'09	40,0	100
ESCUELA RURAL USTARITZ	98	28	114	75,4	24,6	100
ESCUELA RURAL LA VICTORIA	45	0	45	100,0	000	100
DAEM	0	88	88	00'0	100,0	100
TOTAL HORAS COMUNAL	5991	3863	9854			
PORCENTAJE TITULARIDAD COMUNAL 80/20	60,8	39,2	100,0			STATE OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY





VANIA PATIÑO VALDIVIA DIRECTOR DAEM (S)

July - Line

DIRECTOR



DEPTO. ADMINISTRATIVO DE EDUCACION MUNICIPAL DAEM UNIDAD DE RECURSOS HUMANOS ILUSTRE MUNICIPALIDAD DE LOS LAGOS

# DOTACION DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE EDUCACION MUNICIPAL DAEM 2021

Página 1

Nombre del Funcionario	Run DV Jor	Jornada	Cargo	Fec.Ingr	Tip.Contr	Vigencia	Observación
1 ARNALDI VILLANUEVA CRISTIAN ALEJANDRO	13.400.992 6	44 C	CHOFER D.A.E.M.	23-09-2013	C.Trab.Daem	Indefinido	
ELGUETA	12.337.288 3	44 C	CHOFER D.A.E.M.	01-02-2017	C.Trab.Daem	Indefinido	
3 CASTILLO TORRES MARCELINO ELISEO	16.564.650 9	44 C	CHOFER D.A.E.M.	01-08-2015	C.Trab.Daem	Indefinido	
4 FICA LATORRE MANUEL ROLANDO	17.605.004 7	44 E	ENCARGADO DE RECURSOS HUMANOS	11-04-2016	C.Trab.Daem	Indefinido	
5 FUENTES AGUILA VICTOR MANUEL	8.801.315 8	44 C	CHOFER D.A.E.M.	01-03-2017	C.Trab.Daem	Indefinido	
	17.605.075 6	44 E	ENCARGADO DE INVENTARIOS Y ACTIVO FIJO   13-02-2017	13-02-2017	C.Trab.Daem	Indefinido	
HONORES URRUTIA JOSE LUIS	13.160.254 5	44 C	CHOFER D.A.E.M.	04-03-2014	C.Trab.Daem	Indefinido	
8 JARA QUILODRAN CRISTOFER ARMANDO	19.217.415 5	44 T	TEC.SS SANITARIOS NIVEL MEDIO	01-06-2014	C.Trab.Daem	Indefinido	
9 MANRIQUEZ ARRIAGADA CAROL ANDREA	16.760.679 2	44 E	ENCARGADA DE REMUNERACIONES	01-01-2010	C.Trab.Daem	Indefinido	
	7.082.659 3	44 C	CHOFER D.A.E.M.	01-08-2015	C.Trab.Daem	Indefinido	
11 MUÑOZ LESPAY MARGARITA NATALY	16.206.884 9	44 C	CHOFER D.A.E.M.	04-04-2011	C.Trab.Daem	Indefinido	
12 MUÑOZ ROJAS ANDREA SOLEDAD	13.401.301 K	44 E	ENCARGADA UNID. COMPRAS PUBLICAS	04-05-2015	C.Trab.Daem	Indefinido	
13 NAVARRETE DELGADO LUIS JUVENAL	11.424.349 3	44 A	AUXILIAR SERVICIOS	02-12-2019	C.Trab.Daem	Indefinido	
14 NAVARRETE DIAZ MARCELO PATRICIO	11.846.028 6	44 E	ENCARGADO TRANSPORTE ESCOLAR	25-11-2016	C.Trab,Daem	Indefinido	
15 ORTIZ BARRIOS HECTOR RICARDO	9.527.562 1	44 C	CHOFER D.A.E.M.	19-04-2016	C.Trab,Daem	Indefinido	
16 PAREDES CARRASCO CRISTOPHER EDUARDO	16.314.744 0		ADTVO. EXTRAESCOLAR	19-12-2016	C.Trab.Daem	Indefinido	
17 PATIÑO VALDIVIA VANIA NICOLE	16.667.544 8	44 EI	ENCARGADA DE FINANZAS	05-03-2018	C.Trab.Daem	Indefinido	
18 REYES NARVAEZ BENJAMIN ISAIAS	18.287.743 3	44 E	ENC. EXTRAESCOLAR NO DOC	01-03-2020	C.Trab.Daem	31-12-2020	EN EVALUACION
19 REYDET REYDET PABLO ALFONSO	15.254.010 8	10 F	FONOAUDILOGO	01-03-2016	C.Trab.Daem	Indefinido	
20 NN	NN NN	4 P	PSICOLOGO(A)	01-03-2021	C.Trab.Daem	30-06-2021	
21 RIQUELME RIVAS JOSE LEANDRO	13.401.080 0	44 A	APOYO UNID, COMPRAS PUBLICAS	05-01-2017	C.Trab.Daem	Indefinido	
22 ROJAS MUÑOZ JENNIFER YARITZA	18.885.153 3	44 EI	ENCARGADA PROVEEDORES	01-01-2018	C.Trab.Daem	Indefinido	
23 SANCHEZ ALARCON MARISOL DEL CARMEN	12.916.658 4	44 A	AUXILIAR SERVICIOS	08-11-2016	C.Trab.Daem	Indefinido	
24 SEPULVEDA CASTILLO FELIPE ALEJANDRO	17.694.190 1	44 EI	ENC. UNID INFRAESTRUCTURA	01-06-2017	C.Trab.Daem	Indefinido	
25 SIEBERT CORNEJO EVELYN ANDREA	13.586.875 2	44 EI	ENCARGADA DE RENDICIONES	07-11-2011	C.Trab.Daem	Indefinido	
26 TOLEDO VIDAL MARCELA ALEJANDRA	12.746.042 6	44 EI	ENC.COMUNAL JUNAEB	01-11-2012	C.Trab.Daem	Indefinido	
27 VALLEJOS CONTRERAS PABLO FABIAN	4	44 EI	ENC. OFICINA DE PARTES	01-03-2013	C.Trab.Daem	Indefinido	
28 VALLEJOS SOBARZO HUGO ALEJANDRO	11.424.347 7	44 CI	CHOFER D.A.E.M.	19-04-2016	C.Trab.Daem	Indefinido	
155	15.290,207 7	44 EI	ENCARGADO DE CONCILIACIONES	01-08-2019	C.Trab.Daem	Indefinido	
30 VERA MELIVILU MARTA DEL PILAR	7.865.428 7	44 EI	ENC. BODEGA INSUMOS	01-08-2017	C.Trab.Daem	Indefinido	
31 VIDAL SOTO JAIME RODOLFO	6.896.796 1	44 CF	CHOFER D.A.E.M.	25-02-1985	C.Trab.Daem	Indefinido	

CANTIDAD HORAS CONTRATADAS CODIGO DEL TRABAJO DAEM

FRED CHICO FERNANDEZ
JEFE UTP COMUNAL

MANUEL EICA LATORRE ENCARGADO RECURSOS HUMANOS

VANIA PATIÑO VALDIVIA DIRECTOR DAEM (S)

UM 1 WW



## **DOTACION ASISTENTES DE LA EDUCACION ESCUELA FRANCIA 2021**

N* Nombre del Funcionario	Run DV	/ Jornada	Cargo	Fec.Ingr	Tip.Contr	Vigencia	Observación
1 ALARCON ALBARRACIN CAROLINA JISSELE	18,589,534 3	44	ASISTENTE SOCIAL	01-03-2017	Sep	Indefinido	
2 ALARCON ALBARRACIN JASNA JAMILET	19.593.728 1	40	ASISTENTE PARVULOS	08-04-2019	Sep	Indefinido	
3 BAEZA VALDERRAMA ANGELA ANDREA	17.463.717 2	38	TEC. SUP. ED. PARVULARIA	09-03-2020	SEP	28-02-2021	CONTINUIDAD CON TRASLADO
ES CALQUIN O	13,566,509 6	44	ASISTENTE PARVULOS	13-03-2019	Sep	Indefinido	
5 CARES ORTIZ CAROLINA ALONDRA	15.884.082 0	44	INSPECTOR DE PATIO	01-03-2017	C.Trab.ND	Indefinido	
	16.319.951 3	44	INSPECTOR DE PATIO	01-03-2017	C.Trab.ND	Indefinido	
7 CORDOVA SANDOVAL CECILIA JEANNETTE	13.160.245 6	38	TEC.SUP.ED.PARVULARI	01-03-2017	Sep	Indefinido	
- 1	5.752.262 3	44	ASISTENTE PARVULOS	07-04-1983	C.Trab.ND	Indefinido	EN EVALUACION CAMBIO DE FUNCION
	7.910.652 6		ASISTENTE PARVULOS	08-03-1984	C.Trab.ND	Indefinido	EN EVALUACION CAMBIO DE FUNCION
10 FLORES LOPEZ LUIS ALBERTO	10.056.246 4	44	AUXILIAR MANTENIMIEN	07-07-1989	C.Trab.ND	Indefinido	
11 JARAMILLO CATALAN JEMIMA DEL PILAR	18.885.161 4	38	ASISTENTE PARVULOS	01-03-2017	C.Trab.ND	Indefinido	
	12.566.292 7	24	ENC. DANZA Y FOLCLORE	01-03-2019	C.Trab.ND	Indefinido	MODIFICACION DE HORAS Y ESTABLECIMIENTO
13 JIMENEZ FUENTES PATRICIA ISABEL	11.159.008 7	44	INSPECTOR DE PATIO	01-03-1998	C.Trab.ND	Indefinido	
14 LESPAI MARQUEZ ESPERANZA ABIGAIL	19.625.029 8	40	TECNICO EN EDUC. DIFERENCIAL	08-04-2019	C.Trab.ND	Indefinido	
15 MORAGA MOLINA CRISTINA SOFIA	16.206.801 6	44	INSPECTOR DE PATIO	03-03-2017	C.Trab.ND	Indefinido	
z	16,362,939 9	38	PSICOPEDAGOGO	01-03-2017	Sep	Indefinido	
	18.653,313 5	44	TEC.ENFERMERIA N SUP	01-03-2017	Sep	Indefinido	
피	14.547.807 3	22	INFORMATICA	22-03-2017	Sep	Indefinido	MODIFICACION DE HORAS
19 RIVAS CANALES VIVIANA NURY	16.921.988 5	44	PSICOPEDAGOGO	12-04-2017	Sep	Indefinido	
LIS GEORGIA	11.364.190 8	44	AUXILIAR DE SERVICIOS	10-03-2020	C.Trab.ND	28-02-2021	EN EVALUACION
	11.702.989 1	44	SECRETARIA	02-03-1992	C.Trab.ND	Indefinido	
×	18,148,888 3	24	FONOAUDIOLOGO	01-08-2016	Pie	Indefinido	
	8.682.357 8	44	INSPECTOR	27-04-1987	C.Trab.ND	Indefinido	
GONZAL	15.265.616 5	44	INSPECTOR DE PATIO	01-03-2017	C.Trab.ND	Indefinido	
S	7.388.887 5	44	AUXILIAR	26-05-1993	C.Trab.ND	Indefinido	
26 VERA BARRALES CAROLINA ANDREA	17.511.734 2	44	PSICOLOGO	03-03-2014	Pie	Indefinido	PIE Y EQUIPO PSICOSOCIAL
27 VILLANUEVA MARTINEZ GLORIA ISABEL	10,863,020 5	44	ENCARGADA CRA	07-09-1988	C.Trab.ND	Indefinido	

TOTAL HORAS CONTRATADAS ASISTENTES DE LA EDUCACION





VANIA PATIÑO VALDIVIA DIRECTOR DAEM (S) muc, enc





### DEPTO. ADMINISTRATIVO DE EDUCACION MUNICIPAL DAEM UNIDAD DE RECURSOS HUMANOS ILUSTRE MUNICIPALIDAD DE LOS LAGOS

**DOTACION ASISTENTES DE LA EDUCACION ESCUELA NEVADA 2021** 

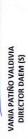
	Run	20	Jornada	Cargo	Fec.Ingr	Tip.Contr	Vigencia	Observación
	11.114.542	3	44	INSPECTORA DE PATIO	01-03-2017	C.Trab.ND	Indefinido	
	18.776.763	9	38	PREPARADOR FISICO	13-03-2017	Sep	Indefinido	
	15.264.876	9	44	TECNICO ED.DIFERENCI	01-03-2017	Pie	Indefinido	
	18,549,614	7	44	ASISTENTE DE PARVULOS	11-03-2019	C.Trab.ND	Indefinido	
	15.264.893	9	44	INSPECTOR DE PATIO	06-03-2018	C.Trab.ND	Indefinido	
	16.265.905	7	44	AUXILIAR SERVICIOS	29-07-2014	C.Trab.ND	Indefinido	
	19.552.890	×	44	ASISTENTE PARVULOS	01-03-2017	C.Trab.ND	Indefinido	
	17.512.838	7	44	TEC.SUP.ED.PARVULARI	01-03-2017	Sep	Indefinido	
	9.377.342	×	44	BIBLIOTECARIA/CRA	01-05-1983	C.Trab.ND	Indefinido	ACTUALIZAR SUBVENCION
	12.566.292	7	20	ENC.DANZA Y FOLCLORE	01-03-2019	C.Trab.ND	Indefinido	
GLADYS DEL PILAR	11.013.202	9	44	INSPECTOR	03-03-1997	C.Trab.ND	Indefinido	
BUSTAMANTE MARCELO ANTONIO	18,283,838	-	44	INSPECTOR DE PATIO	20-02-2017	C.Trab.ND	Indefinido	
	8.720.387	2	44	AUXILIAR	01-04-1993	C.Trab.ND	Indefinido	
	15.814.720	8	44	INSPECTOR DE PATIO	01-03-2017	C.Trab.ND	Indefinido	
	19.938,196	2	44	ASISTENTE DE PARVULOS	19-03-2019	Sep	Indefinido	
	16.582.580	2	44	AUXILIAR SERVICIOS	23-04-2012	C.Trab.ND	Indefinido	
17 REBOLLEDO SAAVEDRA JOCELYN MARGARITA	16.903.059	9	44	ASISTENTE DE PARVULOS	01-03-2019	C.Trab.ND	Indefinido	
	15.254.010	8	20	FONOAUDIOLOGO	01-03-2016	Pie	Indefinido	
	18.568,820	80	44	INSPECTOR DE PATIO	01-03-2016	C.Trab.ND	Indefinido	
	16.160.204	Э	30	INFORMATICA	03-01-2017	Sep	Indefinido	
21 SANHUEZA SAN MARTIN MARTA ELENA	10.270.613	7	44	SECRETARIA	08-03-1993	C.Trab.ND	Indefinido	
	16.746.031	3	44	PSICOLOGO	06-03-2017	Pie	Indefinido	PIE Y EQUIPO PSICOSOCIAL
	16.871.218	6	44	TEC. SUP. ED. PARVULARIA	02-03-2020	SEP	28-02-2021	CONTINUIDAD EN EVALUACION
OBANDO JESUSA LORENA DE L	15.728.727	3	44	ASISTENTE PARVULOS	01-03-2017	Sep	Indefinido	
	18 549 659	7	44	ACICTENITE COCIAI	0000 10 00	Con	ונטנ נט סנ	100-20-20-20-20-20-20-20-20-20-20-20-20-2



TOTAL HORAS CONTRATADAS ASISTENTES DE LA EDUCACION







MA



DEPTO. ADMINISTRATIVO DE EDUCACION MUNICIPAL DAEM UNIDAD DE RECURSOS HUMANOS ILUSTRE MUNICIPALIDAD DE LOS LAGOS

DOTACION ASISTENTES DE LA EDUCACION ESCUELA NUEVA COLLILELFU 2021

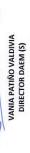
Página 4



964

TOTAL HORAS CONTRATADAS ASISTENTES DE LA EDUCACION





, were

JAN .





# DOTACION ASISTENTES DE LA EDUCACION ESCUELA NUEVA ESPAÑA 2021

Nombre del Funcionario	Run DV	Jornada	Cargo	Fec.Ingr	Tip.Contr	Vigencia	Observación
1 AEDO ARANEDA CARMEN ROSA	7.377.693 7	44	INSPECTOR DE PATIO	01-03-1998	C.Trab.ND	Indefinido	
2 ARAVENA VIVANCO MARIA CARLA	19.999.567 7	44	INSPECTOR DE PATIO	01-03-2017	C.Trab.ND	Indefinido	
3 CABEZAS SANHUEZA MACARENA ELIZABETH	17.955.092 K	44	TEC, EDUC, DIFERENCIAL	01-03-2020	Sep	28-02-2021	CONTINUIDAD EN EVALUACION
4 CARO GAYOSO JAVIER IVAN	14.291.410 7	44	INSPECTOR DE PATIO	01-03-2017	C.Trab.ND	Indefinido	
5 CARRASCO RIOS RODRIGO OSCAR	16.871.384 3	30	ANALISTA DE SISTEMA	01-02-2017	Sep	Indefinido	
6 CASTRO FUENTES GABRIELA DEL PILAR	15.265.532 0	44	AUXILIAR DE SERVICIOS	04-04-2019	C.Trab.ND	Indefinido	
7 COÑOEPAN TORRES EMAPETRONILA	14.094.656 7	44	INSPECTOR DE PATIO	01-03-2017	C.Trab.ND	Indefinido	
8 FERREIRA AZOCAR LUIS HUMBERTO	7.836,089 5	44	AUXILIAR	01-03-1996	C.Trab.ND	Indefinido	
9 GARCES SADE YAMIR JEANETTE	16.872.181 1	22	ASISTENTE SOCIAL	01-03-2017	Sep	Indefinido	
AVILEZ	16.168,669 7	44	ASISTENTE PARVULOS	02-03-2015	C.Trab.ND	Indefinido	
11 GOMEZ PEÑA EDUARDO EMILIO	18.287.859 6	44	INSPECTOR DE PATIO	01-08-2016	C.Trab.ND	Indefinido	
12 GONZALEZ VENEGAS BARBARA PAOLA	18.775.621 9	44	TEC.SUP.ED.PARVULARI	06-03-2017	Sep	Indefinido	
13 GUTIERREZ CARDENAS MARIA MAGDALENA	12.201.107 0	44	SECRETARIA	23-03-2015	C.Trab.ND	Indefinido	
14 LOPEZ JARA VANESA ISABEL	18.885.139 8	44	TEC.SUP.ED.PARVULARI	01-03-2016	C.Trab.ND	Indefinido	
15 MATUS VALENZUELA YASNA ESTEFANIA	18.287.875 8	44	TECNICO ED.DIFERENCI	06-03-2017	Sep	Indefinido	
16 MOLINA ITURRA NATALIA ELIZABETH	18.148.926 K	40	PSICOPEDAGOGO	04-03-2019	Pie	Indefinido	
17 MOLINA MUÑOZ VANESSA EVELYN	17.863.857 2	44	TECNICO ED.DIFERENCI	08-03-2017	Sep	Indefinido	
18 MONTECINOS CASTRO NADIA LISITH	10.686.197 8	44	BIBLIOTECARIA/CRA	01-03-1993	C.Trab.ND	Indefinido	
19 MUTIZABAL ESPINOZA ANNE LIZE DEL PILAR	17.955.241 8	44	ASISTENTE PARVULOS	01-03-2019	C.Trab.ND	Indefinido	
20 PATIÑO COFRE OSCAR LORENZO	18.288.383 2	44	INSPECTOR Y CONSERJE	03-01-2017	Sep	Indefinido	
21 PEREIRA SANHUEZA WALEZKA MAYORI	18.283.807 1	44	ASISTENTE PARVULOS	01-03-2019	Sep	Indefinido	
ايم	7.332.923 K	44	AUXILIAR SERVICIOS	06-03-1995	C.Trab.ND	Indefinido	
23 RIOS CASTILLO AYLIN FABIOLA	18.690.865 1	44	PSICOLOGO	01-03-2017	Pie	Indefinido	PIE Y EQUIPO PSICOSOCIAL
SPINOZA ELBA	10.170.904 3	44	ASISTENTE PARVULOS	01-08-2019	C.Trab.ND	28-02-2021	CONTINUIDAD EN EVALUACION
25 RIVAS SEGUEL LAURA ALEJANDRA	17.648.209 5	44	AUXILIAR SERVICIOS	31-07-2014	C.Trab.ND	Indefinido	
26 SCHWARTINSKY CATALAN TERESA CECILIA	9.621.488 K	44	INSPECTOR DE PATIO	03-03-1997	C.Trab.ND	Indefinido	
VEDA TAPIA	17.365.160 0	24	FONOAUDIOLOGO	06-03-2014	Pie	Indefinido	
PEREZ MA	7.567.319 1	44	SECRETARIA ANTIGUA	01-07-1981	C.Trab.ND	Indefinido	
29 TORRES CORDOVA CECILIA REBECA	10.121.026 K	44	INSPECTOR	07-04-1986	C.Trab.ND	Indefinido	
30 VARAS MEDINA SARA NICOL	17.955.136 5	44	TECNICO ED.DIFERENCI	08-03-2017	Sep	Indefinido	
	NN NN	20	FONOAUDIOLOGO	01-03-2021	Pie	30-06-2021	
32 VASQUEZ CRUCES PAULINA NATALY	16.582.573 K	44	ASISTENTE PARVULOS	02-03-2015	C.Trab.ND	Indefinido	
33 VILLANUEVA ZAMBRANO IIMENA DEI CARMEN	V 0501 710 V	44	NICECATOR DE DATIO	2007 4007	41.1.1.		

TOTAL HORAS CONTRATADAS ASISTENTES DE LA EDUCACION

VANIA PATIÑO VALDIVIA DIRECTOR DAEM (S)

we ( we

RECURSOS W MANUEL FICA LATORRE DAEM CARREADO RECURSOS HUMANOS

FRED CHICO FERNANDEZ JEFE UTP COMUNAL



DOTACION ASISTENTES DE LA EDUCACION LICEO ALBERTO BLEST GANA 2021

	Nombre del Funcionario	Run	να	Jornada	Cargo	Fec.Ingr	Tip,Contr	Vigencia	Observación
1 ALVAREZ	SOTO RAUL ELISEO	12.566.294	3	44	AUXILIAR SERVICIOS	22-02-2013	C.Trab.ND	Indefinido	
2 ANGULO	HIGUERAS JORGE LUIS DIDIER	7.505.680	×	44	INSPECTOR DE PATIO	01-03-2017	C.Trab,ND	Indefinido	
3 BERNAL	PUAS JOSE ROBERTO	7.247.150	4	44	INSPECTOR	02-04-1990	C.Trab.ND	Indefinido	
4 BURGOS	ALVAREZ CESAR OSVALDO	7.567.006 0	0	44	INSPECTOR DE PATIO	09-05-1984	C.Trab.ND	Indefinido	
5 CACERES	5 CACERES CACERES PEDRO ALONSO	11.325.224	3	44	INSPECTOR	11-03-1997	C.Trab.ND	Indefinido	
6 CALDEROI	6 CALDERON ARAVENA VIVIANA ELIZABETH	9.312.120	1	44	INSPECTOR DE PATIO	30-07-2014	C.Trab.ND	Indefinido	
7 CARDENA	CARDENAS FEHREMBERG BELEN ANDREA	15.265.548	8	44	ASISTENTE SOCIAL	01-03-2020	C.Trab.ND	28-02-2021	ANEXO DE CONTRATO INDEFINIDO
8 COMPAY	HERMOSILLA OSCAR DEL ROSARIO	12.077.890	0	44	AUXILIAR SERVICIOS	27-08-2018	C.Trab.ND	Indefinido	
9 FANTON	PRADENAS PAOLA ELIZABETH	15.741.871	8	44	INSPECTOR DE PATIO	03-01-2017	C.Trab.ND	Indefinido	
10 FERNAND	10 FERNANDEZ GONZALEZ JACQUELINE ALEJAND	15.759.575 K	×	44	AUXILIAR SERVICIOS	01-03-2017	C.Trab.ND	Indefinido	
11 FUENTES	RIOS CRISTIAN BERNARDO	16.582.602	7	44	PSICOLOGO	22-04-2013	Sep	Indefinido	
2 GONZALE	12 GONZALEZ NORAMBUENA ALICIA ALBERTINA	9.597.627	1	44	INSPECTOR DE PATIO	03-03-1997	C.Trab.ND	Indefinido	
13 GORMAZ	MUÑOZ CLAUDIA ELIZABETH	15.264.957	9	44	INSPECTOR - CONSERJE Y ENCARGADA DE COMPRAS	01-03-2017	C.Trab.ND	Indefinido	
4 JARAMILL	14 JARAMILLO SANTIBAÑEZ ODETTE INES	12.748.687	2	44	BIBLIOTECARIA CRA	09-06-2014	C.Trab.ND	Indefinido	
5 MEDINA T.	15 MEDINA TAPIA MARCIA ODETH	18.888.273	0	44	AUXILIAR SERVICIOS	08-03-2019	C.Trab.ND	Indefinido	
16 OLIVERA	VIDAL ANA MARIA	10.263.493	4	44	SECRETARIA	01-03-1993	C.Trab.ND	Indefinido	
17 OYARCE	NAVARRO ROSA LAURA	12.030.918	8	44	INSPECTOR DE PATIO	05-03-2012	C.Trab.ND	Indefinido	
18 ROMANI	LEON CARLOS ANTONIO	7.007.408	7	44	AUXILIAR	01-07-1981	C.Trab.ND	Indefinido	
9 RUBILAR	19 RUBILAR POBLETE TOMAS RAMON	6.438.805	3	44	AUXILIAR	01-10-1990	C.Trab.ND	Indefinido	
20 RUIZ P	ARANGO PABLO ANDRES	11.919.025	8	44	AUXILIAR	01-10-1992	C.Trab.ND	Indefinido	
1 SANTIBAÑ.	21 SANTIBAÑEZ SANTIBAÑEZ MARLENE HAYDEE	11.138.012	0	44	AUXILIAR DE SERVICIOS	02-03-2020	C.Trab.ND	28-02-2021	28-02-2021 CONTINUIDAD EN EVALUACION
2 SEPULVED.	22 SEPULVEDA PACHECO SOFIA MARGARITA	18.885.108	8	44	TEC. ED. DIFERENCIAL	02-03-2020	Pie	28-02-2021	28-02-2021 CONTINUIDAD EN EVALUACION
23 TORRES	CORDOBA CLAUDIO JOEL	9.861.342	0	44	INSPECTOR	01-10-1987	C.Trab.ND	Indefinido	
24 PALMA	JELDRES RITA DEL CARMEN	12.993.092	9	44	AUXILIAR SERVICIOS	02-06-2014	C.Trab.ND	Indefinido	
25 NN		NN	NN	10	FONOAUDILOGO	01-03-2021	Pie	30-06-2021	
6 VELASQUE	26 VELASQUEZ QUILODRAN GITLEN DAMARI	13.401.271	4	44	ENCARGADA FOTOCOPIAS	1002-2001	C Trah ND	Indefinido	



TOTAL HORAS CONTRATADAS ASISTENTES DE LA EDUCACION





RECURSOS OF MANUEL FICA LATORRE HUMANOS DE ENCARGADO RECURSOS HUMANOS DE LA CARGADO RECURSOS HUMANOS

VANIA PATIÑO VALDIVIA DIRECTOR DAEM (S)

JULY ( JULY



ILUSTRE MUNICIPALIDAD DE LOS LAGOS

## DEPTO. ADMINISTRATIVO DE EDUCACION MUNICIPAL DAEM UNIDAD DE RECURSOS HUMANOS

# DOTACION ASISTENTES DE LA EDUCACION ESCUELA RURAL ANTILHUE 2021

Página 7

Vloencia		Indefinido	Indefinido	28-02-2021 CONTINUIDAD EN EVALUACION	Indefinido	28-02-2021	Indefinido	Indefinido	Indefinido	Indefinido INSPECTOR DE PATIO EN COLEGIO DE ACUERDO A SOLICITUD	Indefinido	Indefinido PIE Y EQUIPO PSICOSOCIAL
Tin Contr	C Tesh MO	Sen	C.Trab.ND	Sep	Sep	Sep	C.Trab.ND	Pie	C.Trab.ND	C.Trab.ND	C.Trab.ND	Pie
Fec.Inor	100 100 100 100 100 100 100 100 100 100	01-03-1994	13-04-2017	10-03-2020	01-03-2017	05-03-2020	03-01-2017	05-03-2014	17-03-2017	01/06/1993	01-03-1983	07-03-2019
Cargo	AIIVIIAB	ANALISTA DE SISTEMAS	INSPECTOR DE PATIO	PREPARADOR FISICO	ASISTENTE SOCIAL	TEC. SUP. ED. PARVULARIA	SECRETARIA	FONOAUDIOLOGO	ASISTENTE PARVULOS	INSPECTOR DE PATIO	AUXILIAR	PSICOLOGO
Jornada	44	14	44	44	22	44	44	20	44	44	44	44
VO	8 133 7A7 K	16.871.384 3	19.279.166 9	19.261.122 9	19.272.487 2	17.578.021 1	15.265.750 1	17.365.160 0	18.283.572 2	8.699.699 5	9.524.102 6	18.283.753 9
Nombre del Funcionario Run	OISIN		3 CID ESPARZA FERNANDO ANDRES 19.27	4 DIAZ BALBOA NICOLAS IGNACIO 19.26	5 JACQUES MEZA BALBINA ANDREA 19.27	6 MARCOS BARRIA YUZARA TAMARA 17.57	ROGEL FERNANDEZ CLAUDIA YESICA 15.26	8 SEPULVEDA TAPIA ROCIO SCARLETTE 17.36	9 SILVA MOLINA YOCELYN YANIRA 18.28	10 OCHOA ROA CLAUDIO PATRICIO 8.69	YAÑEZ VARGAS LUIS ERWIN 9.52	12 ZAMBRANO FIGUEROA FLOR TERESA 18.28:

# DOTACION ASISTENTES DE LA EDUCACION INTERNADO ESCUELA RURAL ANTILHUE 2021

TOTAL HORAS ASISTENTES DE LA EDUCACION

Nombre del Fu	uncionario	Rut	DV Jor	mada	Cargo	Fec.Ingr	Tip.Contr	Vigencia	Observación
1 ALVARADO BARROS RUT	TH LORENA	11.307.567	8	44	MANIPULADORA	22/05/2017	C.Trab.ND	Indefinido	
2 VEGA MUÑOZ CAROLINA ALEI	JANDRA	17.091.717	0	44	INSPECTOR DE INTERNADO	01-03-2019	C.Trab.ND	Indefinido	
3 UTRERAS CARCAMO VIR	IGINIA DEL PILAR	13.401.344	3	44	INSPECTOR DE INTERNADO	03/01/2017	C.Trab.ND	Indefinido	TRASLADO A INTERNADO

TOTAL HORAS ASISTENTES DE LA EDUCACION INTERNADO

VANIA PATIÑO VALDIVIA DIRECTOR DAEM (S)

FRED CHICO FERNANDEZ
JEFE UTP COMUNAL

MANUEL FICA ATORRE ENCARGADO RECURSOS HUMANOS



DOTACION ASISTENTES DE LA EDUCACION ESCUELA RURAL EL SALTO 2021

Nombre del Funcionario	Run D	V Jomada	Cargo	Fec.Ingr	Tip.Contr	Vigencia	Observación
ARANGO SOTO MABEL ALEXANDRA	18.132.405 8	1 22	ASISTENTE SOCIAL	02-03-2016	Sep	Indefinido	
CONSTANZO AGUILERA CAMILA ANDREA	19.217.387	44	TECNICO ED, DIFERENCI	05-03-2019	Pie	Indefinido	
FLORES CASTILLA CAMILA ANGELICA	17.914.190 6	20	FONOAUDIOLOGO	26-03-2015	Pie	Indefinido	
FUENTEALBA RODRIGUEZ REBECA DEL CARMEN	10,287,968 6	44	AUXILIAR SERVICIOS	08-03-2017	C.Trab.ND	Indefinido	
GATICA CUEVAS NAYADET LEONTINA	11.910.016	44	AUXILIAR SERVICIOS	03-03-2020	C.Trab.ND	28-02-2021	CONTINUIDAD EN EVALUACION
HERNANDEZ BENAVENTE BERNARDO ENRIQUE	15.883.869	44	AUXILIAR SERVICIOS	16-03-2015	C.Trab.ND	Indefinido	÷
HERNANDEZ BENAVENTE HELEN IVON	15,547,144	44	SECRETARIA	03-01-2017	C.Trab.ND	Indefinido	
HUEQUEMAN ANDRADE BARBARA NICOLE	18.173.460 4	22	PSICOLOGO	01-03-2018	Pie	Indefinido	
ROA PEREZ MONICA JEANNETTE	13.401.055 K	44	ASISTENTE PARVULOS	03-03-2010	C.Trab.ND	Indefinido	

TOTAL HORAS ASISTENTES DE LA EDUCACION

FRED CHICO FERNANDEZ
JEFE UTP COMUNAL

VANIA PATIÑO VALDIVIA DIRECTOR DAEM (S) Um 1 mm

RECURSOS OF AMANUEL FICA LATORRE DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW SON DAEW S



DEPTO. ADMINISTRATIVO DE EDUCACION MUNICIPAL DAEM UNIDAD DE RECURSOS HUMANOS ILUSTRE MUNICIPALIDAD DE LOS LAGOS

DOTACION ASISTENTES DE LA EDUCACION ESCUELA RURAL FOLILCO 2021

Nombre del Funcionario	Run DV	Jornada	Cargo	Fec.Ingr	Tip.Contr	Vigencia	Observación
AEDO FLORES CLAUDIO PASCUAL	13.816.988 K	44	AUXILIAR SERVICIOS	02-05-2019	C.Trab.ND	Indefinido	
ALBORNOZ CASTILLO PATRICIA ISABEL	13.401.369 9	44	SECRETARIA	01-08-2011	C.Trab.ND	Indefinido	
ARANGO SOTO MABEL ALEXANDRA	18.132.405 8	22	ASISTENTE SOCIAL	04-03-2016	Sep	Indefinido	
AVILA TORRES VERONICA DENIZ	19.624.977 K	44	ASISTENTE PARVULOS	01-03-2017	C.Trab.ND	Indefinido	
BELTRAN ESPINOZA ELCIRA DEL CARMEN	8.749.242 7	44	AUXILIAR SERVICIOS	04-04-1997	C.Trab.ND	Indefinido	
HUEQUEMAN ANDRADE BARBARA NICOLE	18.173.460 4	22	PSICOLOGO	03-03-2017	Pie	Indefinido	
JARAMILLO LAURIN JOHANNA ABIGAIL	17.091.841 K	40	PSICOPEDAGOGA	03-03-2020	Pie	28-02-2021	28-02-2021 CONTINUIDAD EN EVALUACION
JARAMILLO LAURIN LLIRLEN ANGELICA	14.036.977 2	44	INSPECTOR DE PATIO	04-04-2011	C.Trab.ND	Indefinido	
MALDONADO BURGOS LUZ EUGENIA	10.625.472 9	38	TEC. EN EDUCACION DIFERENCIAL	01-03-2017	Sep	Indefinido	COORDINACION CON PIE
ROJAS POZO TOMAS ALEJANDRO	16.160.204 3	14	INFORMATICA	01-03-2018	Sep	Indefinido	
ROMERO MADRID PAULA AMERICA	11.738.448 9	44	INSPECTOR DE PATIO	31-08-1992	C.Trab,ND	Indefinido	
SALAZAR JARA KEILA STEFANI	18.148.888 3	20	FONOAUDIOLOGO	01-03-2018	Pie	Indefinido	

420

TOTAL HORAS ASISTENTES DE LA EDUCACION

FRED CHICO FERNANDEZ
JEFE UTP COMUNAL

VANIA PATIÑO VALDIVIA DIRECTOR DAEM (S)

( UML

MIL

MANUEL FICA LATORRE

ENCARGADO RECURSOS HUMANOS



Página 10

N° Nombre del Funcionario	Run DV	Jornada	Cargo	Fec.Ingr	Tip.Contr	Vigencla	Observación
1 CAYUN ACUÑA ROXANA JACQUELIN	18.888.332 K	38	TECNICO ED.DIFERENCIAL	01-03-2019	Sep	Indefinido	
2 NN	NN NN	5	PSICOLOGO	01-03-2021	Pie	30-06-2021	
3 REYDET REYDET PABLO ALFONSO	15.254.010 8	3	FONOAUDIOLOGO	01/03/2019	Pie	Indefinido	

TOTAL HORAS ASISTENTES DE LA EDUCACION



FRED CHICO FERNANDEZ
JEFE UTP COMUNAL

VANIA PATIÑO VALDIVIA DIRECTOR DAEM (S)









## ILUSTRE MUNICIPALIDAD DE LOS LAGOS

# DEPTO. ADMINISTRATIVO DE EDUCACION MUNICIPAL DAEM UNIDAD DE RECURSOS HUMANOS

DOTACION ASISTENTES DE LA EDUCACION ESCUELA RURAL ENRIQUE HEVIA LABBE 2021

	Nombre del Funcionario	Rut D	V Jornada	Cargo	Fec.Ingr	Tip.Contr	Vigencia	Observación
UES ME.	JACQUES MEZA BALBINA ANDREA	19.272.487	2 10	ASISTENTE SOCIAL	01-03-2017	Sep	Indefinido	
		NN	IN S	PSICOLOGO	01-03-2021	Pie	30-06-2021	
REYDET REYDET	DET PABLO ALFONSO	15.254.010	8	FONOAUDIOLOGO	01/03/2016	Pie	Indefinido	
VARAS MEDI	MEDINA MARJORIE ALEJANDRA	15.265.493 6	6 44	AUXILIAR SERVICIOS	01/04/2016	C.Trab.ND	Indefinido	

TOTAL HORAS ASISTENTES DE LA EDUCACION

FRED CHICO FERNANDEZ
JEFE UTP COMUNAL

VANIA PATIÑO VALDIVIA DIRECTOR DAEM (S)

RECURSOS W MANUEL FICA LATORRE DAEM O ENCARGADO RECURSOS HUMANOS



DOTACION ASISTENTES DE LA EDUCACION ESCUELA RURAL LAS HUELLAS 2021

Página 12

	Nomb	re del Funcionario	Rut DV	Jornada	Cargo	Fec.Ingr	Tip.Contr	Vigencia	Observación
JACQUES	MEZA	BALBINA ANDREA	19.272.487 2	4	ASISTENTE SOCIAL	01-03-2017	Sep	Indefinido	
ZZ			NN	S	PSICOLOGO	01-03-2021	Pie	30-06-2021	

TOTAL HORAS ASISTENTES DE LA EDUCACION



VANIA PATIÑO VALDIVIA DIRECTOR DAEM (S) my my





DOTACION ASISTENTES DE LA EDUCACION ESCUELA RURAL USTARITZ 2021

ST THE STATE OF					
Cambios					
Vigencia	Indefinido	Indefinido	30-06-2021	Indefinido	Plazo Fijo
Tip,Contr	C.Trab.ND	Sep	Pie	Pie	Sep
Fec.Ingr	01-03-2017	01-03-2017	01-03-2021	01-03-2016	20-03-2019
Cargo	AUXILIAR SERVICIOS	ASISTENTE SOCIAL	PSICOLOGO(A)	FONOAUDIOLOGO	TECNICO ED.DIFERENCI
Jornada	44	10	S	4	38
Run DV	17.116.946 1	19.272.487 2	NN NN	15.254.010 8	17.871.909 2
Nombre del Funcionario	CONTRERAS FERNANDEZ CAROLINA ALEJANDRA	ACQUES MEZA BALBINA ANDREA	N7	REYDET REYDET PABLO ALFONSO	/ASQUEZ AMIGO ODETTE DEL CARMEN

TOTAL HORAS ASISTENTES DE LA EDUCACION

FRED CHICO FERNANDEZ
JEFE UTP COMUNAL



RECURSOS OF MANUEL FICA LATORRE DAECHESOS HUMANOS DE MANUEL FICA LATORRE DAECHESOS HUMANOS





# DOTACION ASISTENTES DE LA EDUCACION ESCUELA RURAL LA VICTORIA 2021

Cambios	CURSOS O MANUEL FICA LATORRE DAEM OS ECURGOS HUMANOS
Vigencia 30-06-2021	URSOS OP FINANCE SAEM SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINANCE SON FINA
Pie Tip.Contr 33	RECURSOS OF HUMANOS SE DAEM SO SO SO SO SO SO SO SO SO SO SO SO SO
Fec.Ingr 01-03-2021	S LAG
PSICOLOGO(A)	FRED CHICO FERNANDEZ. JEFE UTP COMUNAL
Jornada 5 5	
Run NN NN	
N' Nombre del Funcionario  1 NN TOTAL HORAS ASISTENTES DE LA EDUCACION	VANIA PATIÑO VALDIVIA DIRECTOR DAEM (5)



# UNIDAD DE RECURSOS HUMANOS DOTACION ASISTENTES DE LA EDUCACION ESCUELA RURAL LOS BAJOS 2021

Cambios	OS W MANDEL HICA LATORRE SOS HUMANOS
Vigencia 30-06-2021	RECURSOS OF HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET HUMANOS ET
Tip.Contr Pie	AJIMICIA
Fec.Ingr 01-03-2021	
Cargo PSICOLOGO(A)	FRED CHICO FERNANDEZ JEFE UTP COMUNAL
Jornada 5	5
Run DV	
Nombre del Funcionario	TOTAL HORAS ASISTENTES DE LA EDUCACION
N T	TOJ NOW 1

NIA PATIÑO VALDIVI

Jul 1 ml

STENTES DE LA EDUC

mbre del Funcionari



# DOTACION ASISTENTES DE LA EDUCACION ESCUELA RURAL EL MIRADOR 2021

Run   DV   Jornada   Cargo   Fec.Ingr   Pie   Tip.Contr Vigencia Cambios 30-06-2021	PECURSOS OF MANUEL FICA LATORRE DAEM OF SO SENCARGADO RECURSOS HUMANOS	
Run NN NN	Cargo Fec.Ingr PSICOLOGO(A) 01-03-2021	
	NN NN	TOTAL HORAS ASISTENTES DE LA EDUCACION  VANIMA-PATIÑO VALDIVIA  DIRECTOR DAEM (5)



## DOTACION JARDIN CASCANUECES 2021

Tip.Contr Vigencia Cambios	COD. TRABAJO. JUNJI 31-12-2021	COD, TRABAJO, JUNJI INDEFINIDO	COD. TRABAJO. JUNJI INDEFINIDO		COD. TRABAJO. JUNJI INDEFINIDO				MANUEL-HICA LATORRE MANUEL-HICA LATORRE RICARGADO RECURSOS HUMANOS
Fec.Ingr	05-11-2012		12-07-2010		01-03-2017				RECURSOS OF HUMANOS PLANT
Cargo	DIRECTORA	EDUCADORA DE PARVULOS	ASISTENTE DE PARVULOS	ASISTENTE DE PARVULOS	ASISTENTE DE PARVULOS	ASISTENTE DE PARVULOS	AUXILIAR DE SERVICIOS		THICIPS
Jornada	44	44	44	44	44	44	44	308	FRED CHICO FERNANDEZ JEFE UTP COMUNAL
Run	14.612.894-7	17.802.451-5	17.963.037-0	19.593.702-8	13.054.675-7	18.885.189-4	N.		
N° Nombre del Funcionario	1 YOHANNA DE LOURDES ECHENIQUE HUENCHULAF	2 FERNANDA GRACIELA BOLIVAR FLORES	3 PRISCILA ELIZABETH CARCAMO CARDENAS	4 KARLA FERNANDA CID MUÑOZ	5 ROSA ELENA MUÑOZ VARGAS	6 DANIELA ISABEL SALAMANCA PADILLA	7 NN	TOTAL HORAS JARDIN CASCANUECES	Jun 1 (LIL)  VARITA PATITIO-VALDIVIA  DIRECTOR DAEM (5)





## **DOTACION JARDIN ESTACION 2021**

1 ZAIDA ELENA GOMEZ VEJAR	696-5 44 17-6 44 257-4 44 067-5 44 166-8 44	EDUCADORA DE PARVULOS ASISTENTE DE PARVULOS ASISTENTE DE PARVULOS ASISTENTE DE PARVULOS ASISTENTE DE PARVULOS ASISTENTE DE PARVULOS AVILIAR DE SERVICIOS	11-03-2013 01-03-2021 17-08-2015 07-03-2011 13-07-2010 14-03-2018 01-03-2017	CCD. TRABADO. JUNJI CCD. TRABADO. JUNJI CCD. TRABADO. JUNJI CCD. TRABADO. JUNJI CCD. TRABADO. JUNJI CCD. TRABADO. JUNJI CCD. TRABADO. JUNJI CCD. TRABADO. JUNJI CCD. TRABADO. JUNJI CCD. TRABADO. JUNJI	INDEFINIDO 30-06-2021 INDEFINIDO INDEFINIDO INDEFINIDO INDEFINIDO INDEFINIDO	SUJETO A DISPONIBILIDAD PRESUPUESTARIA
ALBA ETTE RDIN ESTACION		EDUCADORA DE PARVULOS ASISTENTE DE PARVULOS ASISTENTE DE PARVULOS ASISTENTE DE PARVULOS ASISTENTE DE PARVULOS AVILIAR DE SERVICIOS	01-03-2021 17-08-2015 07-03-2011 13-07-2010 14-03-2018 01-03-2017	CCD. TRABADO. JUNJI CCD. TRABADO. JUNJI CCD. TRABADO. JUNJI CCD. TRABADO. JUNJI CCD. TRABADO. JUNJI CCD. TRABADO. JUNJI CCD. TRABADO. JUNJI	30-06-2021 INDEFINIDO INDEFINIDO INDEFINIDO INDEFINIDO	SUJETO A DISPONIBILIDAD PRESUPUEST
LETE RDIN ESTACION		ASISTENTE DE PARVULOS ASISTENTE DE PARVULOS ASISTENTE DE PARVULOS ASISTENTE DE PARVULOS AUXILIAR DE SERVICIOS	17-08-2015 07-03-2011 13-07-2010 14-03-2017 01-03-2017	CCD. TRABADO. JUNII COD. TRABADO. JUNII COD. TRABADO. JUNII COD. TRABADO. JUNII COD. TRABADO. JUNII	INDEFINIDO INDEFINIDO INDEFINIDO INDEFINIDO INDEFINIDO	
ITEALBA OBLETE JARDIN ESTACION		ASISTENTE DE PARVULOS ASISTENTE DE PARVULOS ASISTENTE DE PARVULOS AUXILIAR DE SERVICIOS	07-63-2011 13-07-2010 14-03-2017 01-03-2017	COD. TRABAJO. JUNII COD. TRABAJO. JUNII COD. TRABAJO. JUNII COD. TRABAJO. JUNII	INDEFINIDO INDEFINIDO INDEFINIDO	
JARDIN ESTACION		ASISTENTE DE PARVULOS ASISTENTE DE PARVULOS AUXILIAR DE SERVICIOS	13-07-2010 14-03-2018 01-03-2017	COD. TRABAJO. JUNII COD. TRABAJO. JUNII COD. TRABAJO. JUNII	INDEFINIDO INDEFINIDO INDEFINIDO	
POBLETE IS JARDIN ESTACION		AUXILIAR DE SERVICIOS AUXILIAR DE SERVICIOS	14-03-2018 01-03-2017	COD. TRABAJO. JUNII	INDEFINIDO	
ESTACION		AUXILIAR DE SERVICIOS	01-03-2017	COD. TRABAJO. JUNJII	INDEFINIDO	
TOTAL HORAS JARDIN ESTACION	308	69				
		65.		,		
-VANIA PATIÑO VALBIVIA DIRECTOR DAEM (\$)	FRED CHICO FERNANDEZ JEFE UTP COMUNAL	A PAIDIMUIN	RECURSOS OF HUMANOS S. PEN	SS GO MANDEL ECA LATORRE	IANOS	



## **DOTACION JARDIN ANTILHUE 2021**

Nombre del Funcionario	Run	Jornada	Cargo	Fec.Ingr	Tip.Contr	Vigencia
KAREN DEL CARMEN OBANDO CHANDAO	15.849.548-1	44	DIRECTORA	21-07-2010	COD, TRABAJO, JUNJI	INDEFINIDO
NN	NN	44	EDUCADORA DE PARVULOS	01-03-2021	COD, TRABAJO, JUNJI	30-06-2021 SUJETO A DISPONIBILIDAD PRESUPUESTARIA
NOEMI ENRIQUETA ASENJO RIFFO	18.133.431-2	44	ASISTENTE DE PARVULOS	01-12-2010	COD. TRABAJO, JUNJI	INDEFINIDO
MARIA ANGELICA MUÑOZ JOFRE	11.114.381-1	44	ASISTENTE DE PARVULOS	12-07-2010	COD, TRABAJO, JUNJI	INDEFINIDO
MARCELA ALEJANDRA UTRERAS CARCAMO	15.884.774-K	44	ASISTENTE DE PARVULOS	01-10-2009	COD. TRABAJO. JUNJI	INDEFINIDO
ADELINA DEL CARMEN PEDRERO LEON	12.016.740-5	44	AUXILIAR DE SERVICIOS	01-10-2009	COD, TRABAJO, JUNJI	INDEFINIDO

264

TOTAL HORAS JARDIN ANTILHUE

RECURSOS O MANUEL FICA LATORRE SANCARGADO RECURSOS HUMANOS E DAEM SO MANUEL FICA LATORRE SO SANCARGADO RECURSOS HUMANOS FRED CHICO FERNANDEZ
JEFE UTP COMUNAL VANIA PATIÑO VALDIVIA DIRECTOR DAEM (S) DIRECTOR



### **DOTACION JARDIN FOLILCO 2021**

N° Nombre del Funcionario	Run	Jornada	Cargo	Fec.Ingr	Tip.Contr	Vigencia	Cambios
1 ELMA MIREYA SANHUEZA FERRADA	11.305.261-9	44	DIRECTORA	01-10-2009	COD. TRABAJO. JUNJI	INDEFINIDO	
2 NN	NN	NN	EDUCADORA DE PARVULOS	ZZ	COD, TRABAJO, JUNJI	30-06-2021	30-06-2021 SUJETO A DISPONIBILIDAD PRESUPUESTARIA
3 DORKA BELEN BARRIENTOS VILLEGAS	18.589.570-K	44	ASISTENTE DE PARVULOS	08-05-2012	COD. TRABAJO. JUNJI	INDEFINIDO	
4 KARINA BELEN IBAÑEZ CABRERA	19.556.405-1	44	ASISTENTE DE PARVULOS	01-07-2016	COD. TRABAJO, JUNJI	INDEFINIDO	
5 NICOL ALEXANDRA MANSILLA JARAMILLO	19,217,397-3	44	ASISTENTE DE PARVULOS	01-08-2014	COD, TRABAJO, JUNJI	INDEFINIDO	
6 MERCEDES ELIZABETH VILLABLANCA GUERRA	15.265.187-2	44	AUXILIAR DE SERVICIOS	03-06-2013	COD. TRABAJO. JUNJI	INDEFINIDO	

220

TOTAL HORAS JARDIN FOLILCO

FRED CHICO FERNANDEZ
JEFE UTP COMUNAL

VANIA PATINO VALDIVIA—DIRECTOR DAEM (S)

OEPASTAMENTO DE ADEMNISTRATI VO DE EDUCACION

DIRECTOR





DEPTO. ADMINISTRATIVO DE EDUCACION MUNICIPAL DAEM UNIDAD DE RECURSOS HUMANOS ILUSTRE MUNICIPALIDAD DE LOS LAGOS

### DOTACION JARDIN RIÑIHUE 2021

N° Nombre del Funcionario	Run	Jornada	Cargo	Fec.Ingr	Tip,Contr	Vigencia	Cambios
1 YESSICA ALEJANDRA LAGOS CARDENAS	14.282.255-5	44	DIRECTORA	25-08-2010	COD. TRABAJO. JUNJI	INDEFINIDO	
2 FABIOLA YOCELIN FLORES GALLEGOS	18.885,129-0	44	ASISTENTE DE PARVULOS	05-03-2018	COD, TRABAJO, JUNJI	INDEFINIDO	
3 CRISTINA DEL CARMEN FUENTES NAVARRO	12.566,688-4	44	ASISTENTE DE PARVULOS	02-11-2011	COD. TRABAJO. JUNJI	INDEFINIDO	
4 EUGENIA NATALY MANRIQUEZ DIAZ	17.512.331-8	44	ASISTENTE DE PARVULOS	03-07-2012	COD, TRABAJO, JUNJI	INDEFINIDO	
5 PRISCILA NOEMI SEPULVEDA CASTILLO	13.901.244-5	44	AUXILIAR DE SERVICIOS	09-03-2015	COD, TRABAJO, JUNJI	INDEFINIDO	

TOTAL HORAS JARDIN RIÑIHUE



VANIA PATINO VALDIVIA
DIRECTOR DAEM (5)

DIRECTOR

